

## RAVNATELJ



Ivica Ropuš

Svakodnevna tržišna utakmica na svim poljima ljudskoga djelovanja motivirana je željom pojedinaca i organizacija da opstanu na zahtjevnom tržištu, te da se na njemu što primjereno i dugoročnije pozicioniraju. Globalno tržište, posebice tranzicijske reforme, traže od svih sudionika u javnome, političkom i gospodarskom životu dodatna usavršavanja.

Redovito školsko obrazovanje pružilo nam je općenita i opširna znanja. Životna i poslovna svakodnevica traži više. Traži primjenjivost, specijaliziranost, doradu općih znanja i neprekidno usavršavanje. Jednom riječju, sada vremeno društvo, na svim razinama djelovanja, traži da stečena znanja i vještine budu u suglasju s operativnim poslovima kojima se pojedinci i organizacije bave.

Otvorena učilišta, poslovne škole, razne akademije i obrazovni centri, dodiplomska i poslijediplomska usavršavanja i trajna naobrazba postaju odgovor na prazninu koja već niz godina postoji između naučenog i praktično primjenjivog. Upravo je zbog toga osnovano i Poslovno učilište Experta.

Kroz jednogodišnje specijalističko usavršavanja, koje je umreženo u školski sustav Republike Hrvatske, uz znanstvenu i stručno pedagošku potporu stotinjak renomiranih sveučilišnih profesora, predavača, javnih djelatnika, konzultanata i uspješnih menadžera koji su svoja znanja obogaćivali na najpoznatijim svjetskim sveučilištima i

provjeravali ih u svakodnevnim situacijama, Poslovno učilište Experta postala je prepoznatljiva i respektabilna ustanova sa zahtjevnim praktično nastavnim programom. Naš edukativni sadržaj nužna je potreba svima onima koji na bilo koji način javno komuniciraju, nastupaju, upravljaju svojim organizacijama, vode ih ili predstavljaju.

Poslovno učilište Experta ima ambiciju biti i nešto više od uobičajene škole. Namjera nam je posredstvom interaktivnog odnosa polaznika i predavača napraviti nužan odmak od potrebne, ali nedostatne teorije i krenuti u raščlambu svakodnevnih životnih situacija s kojima se u profesionalnom ili privatnom životu susrećemo. U tom je smislu Poslovno učilište Experta na određen način i škola života.

Poslovno učilište Experta pravi je izbor za svakoga tko želi unaprijediti svoje poslovne vještine te se uvrstiti u društvo uspješnih poslovnih ljudi.

Pomni odabir predavača, kontinuirana briga o zadovoljstvu polaznika i dosadašnjih jedanaest završenih generacija pridonijeli su mišljenju nezavisnih stručnjaka po kojima je Experta postala vodeća poslovna škola u regiji u kategoriji jednogodišnjih stručnih usavršavanja.

## VODITELJ STRUČNOG VIJEĆA

prof.dr.sc. Vladimir Gruden



Poštovani suradnici,

svaka je ljudska djelatnost proizvod čovjeka. Sve što je stvoreno materijalizacija je unutarnjih duhovnih vrijednosti pojedinaca i skupina. Učenje života je učenje komunikacije, poslovanja, političkog umijeća te sposobnosti stvaranja individualnih i grupnih vrijednosti. Spomenute vještine nedvojbeno proizlaze iz ljudskih resursa. Naše je učilište mjesto gdje se ne samo oblikuje nego i ustrojava kvalitetna osoba.

Nastavnici Poslovnog učilišta Experti, osim zavidnog znanja, posjeduju i životno iskustvo koje se razvijalo u životnoj školi. Naučili su, a to će prenijeti i polaznicima, kako je svaki neuspjeh privremeni pepeo iz kojega raste obnovljena i bolja osobnost.

Znanja i vještine koje se usvajaju u Experti nisu usmjerene samo na jedno područje - one postaju polazište za svaku

djelatnost, jer je u svakoj djelatnosti isti, sada obnovljen čovjek. Učilište Experti pruža optimizam, samopoštovanje, dominaciju nad problemima i iznad svega uzima sreću kao putokaz i spontanitet kao savjetnika.

Kvalitetan menadžer jest kvalitetan čovjek. Kvalitetan čovjek je sretna osoba, sposobna za procjene, slobodna za odluke, jasnih ciljeva i hrabra za djelovanje. Kvaliteta nije samo njegova prednost, ona je i dar njegovoj okolini. Kvalitetna osoba često zastajkuje, osvješćuje svoj položaj, svoje misli i svoju motivaciju. Kvalitetna osoba nije rob običaja. Cilj kvalitetne osobe i menadžera jest osigurati sretan život. On nema predrasuda. Novac mu nije cilj nego sredstvo, a duševne su mu vrijednosti ispred materijalnih. Kvalitetan menadžer je miran unatoč svemu.

Dobro došli u društvo sretnih i uspješnih, s povjerenjem i samopoštovanjem.



## JAVNO KOMUNICIRANJE

Danas postaje sve jasnije da je komunikacija jedno od bitnih obilježja svakoga društva. Upravo po stilu i sadržaju vladajuće komunikacije, društvo dobiva svoj specifičan karakter (otvoreno ili zatvoreno, gostoljubivo ili negostoljubivo, ksenofilično ili ksenofobično, demokratsko ili nedemokratsko).

Ne čudi, stoga, što sva dominantna i ekonomski razvijena društva 21. stoljeća fanatično inzistiraju na razvoju komunikacijskih vještina svojih građana. U takvim se društvima do neslučenih razmjera razvila znanost pod nazivom komunikologija. Znanost o zakonitostima ljudske komunikacije i njezinoj primjeni u svim područjima života. Egzaktna ispitivanja otkrila su da uspjeh u gospodarstvu, politici, školstvu ili drugom, u prvom redu ovisi o komunikacijskim vještinama, bilo da se radi o pojedincima ili organizacijama.

Bez takvih vještina većina, bez obzira na ostale sposobnosti i talente, ne može napredovati, a njihove organizacije ne mogu zauzeti primjerenu poziciju na tržištu. Prije ili kasnije, komunikacijska neuspješnost dolazi na vidjelo, i ima negativne posljedice. Komunikacijski čimbenik, kao bitna sastavnica uspješnosti u životu svakoga pojedinca i organizacije, izbjeg u prvi plan tek u posljednje vrijeme. Nažalost, ne i u nas.

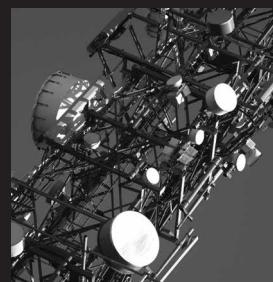
U našem je gospodarskom, političkom i javnom okruženju još vrlo mnogo ljudi, čak i na vrlo odgovornim položajima, koji smatraju da mogu komunicirati na bilo koji način, ne vodeći računa o senzibilitetu svojih primatelja. Razumije se, postižu i odgovarajuće učinke: negativan dojam, sumnju, prezir, nezadovoljstvo, demonstracije, štrajkove, beznade i niz drugih negativnih pa čak i psihopatoloških efekata kako kod pojedinaca tako i kod društvenih skupina.

Stoga smatramo da je edukacija na tome području hitna i od bitne važnosti, i to ne samo na razini javnoga već i na razini privatnoga, obiteljskog i individualnog života. U najširem smislu, javno je komuniciranje svako komuniciranje koje ima zadaću mobilizirati javno mnjenje.

Između javno-komunikacijskih podvrsta Poslovno učilište Experta usmjereni je prema edukaciji s područja općega govorništva, glasnogovorništva, odnosasjavnošću, političkoga i poslovnoga komuniciranja i televizijskog i radijskog voditeljstva.

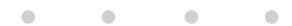
### PROGRAMI

Menadžer za odnose s javnošću  
Glasnogovornik  
Voditelj u elektroničkim medijima





## PROGRAMSKA USMJERENJA



# POLITIČKI MARKETING

Politički marketing je interdisciplinarno područje koje u sebi sadrži znanja iz ekonomije, socijalne psihologije, komunikologije i politologije. U zemljama koje imaju tradiciju političkoga tržišta politički marketing je poznata i uvelike primjenjiva disciplina, dok u tranzicijskim zemljama nema dovoljno razvijene političke i tržišno-političke prakse, niti razvijenoga političkog marketinga.

Glavni cilj znanstveno utemeljene koncepcije marketinga u politici jest stvaranje uvjeta za prevlast racionalnih mjerila u politici. Izbori su javni natječaj kojim se odabiru političari, a budući da se političari ne prodaju sami od sebe, nastupilo je vrijeme političkoga marketinga.

Politički marketing ima skromne teorijske temelje. Svoje uporište nalazi u instrumentalizaciji ekonomskih kategorija tržišta, funkcionalističkoj teoriji razmjene politike i javnosti, te u komunikološkom i psihodinamičkom modelu procesa uvjeravanja. Politički je marketing aplikacija integralnoga marketinga na osjetljivom području promidžbe ideologija, ideja i političkih ciljeva. Na makroplanu ga promatramo kao društveni (socijalni, neprofitni) marketing koji ima političke ciljeve, dok ga na mikroplanu možemo promatrati kao poslovodnu koncepciju političke jedinice, odnosno kao upravljačku orijentaciju političke jedinice, kojom će stranka identificirati neispunjene političke potrebe i želje.

Politika je proces razmjene političkih stranaka, njihovih ideja, kandidata i birača. U tom je smislu politički marketing koordinator tog tržišta, koji uz politički angažirano javno mnjenje utječe i na privlačenje nepolitiziranih, neopredijeljenih i konformnih pojedinaca. Politički bi marketing u svakome slučaju trebao biti proces demokratskog uvjeravanja ("propaganda res-

peka" ili "nova politika"), a ne, kako ga neki teoretičari doživljavaju, oblik manipulacije svijesti i ponašanja ljudi.

Razni autori dijele politički marketing na više podvrsta: izborni marketing (vezan uz izborno natjecanje), trajni nepolitički izborni marketing (izbori u sindikatima i profesionalnim udrugama), institucionalni marketing ili marketing u javnim stvarima (kojim vršimo pritisak na vlast u korist određenog javnog interesa), ekološki marketing, marketing imidža, marketing tzv. nespominjanih ideja (ekstremnih ili terorističkih).

Bez obzira na to kako ga promatramo, politički marketing u tehnološko-komunikacijskom smislu danas doživljava kulminaciju. Smatramo da je sustavna i ideološki neopterećena edukacija u području političkoga marketinga potreba svih sudionika na tržištu političkih ideja.

### PROGRAMI

Manadžer političkog marketinga





# PROGRAMSKA USMJERENJA



## MARKETING, PRODAJA, LJUDSKI POTENCIJALI, TAJNIŠTVO, KONTROLING, FINANCIJE, POREZI, EU FONDOVI, PROJEKTIRANJE, INVESTICIJE, JAVNI I ZDRAVSTVENI MENADŽMENT



Menadžment kao proces koordinacije, kao naziv za nositelje i realizatore menadžerske funkcije, te kao disciplina s područja upravljanja i rukovođenja, sljedeća je važna sastavnica edukativnog programa Poslovnog učilišta Expert. Prema mnogima, menadžment je poseban čimbenik proizvodnje i najvažniji resurs svakoga poduzeća, a svoju veliku ulogu zasigurno dobiva na novim tranzicijskim tržistima i u sudaru s već razvijenim tržistima i menadžmentom zapadnoga svijeta.

Leadership, upravljanje ljudskim potencijalima, menadžerska etika, menadžerska mreža, menadžerske razine, menadžerske uloge i vještine, menadžerski rizici i stilovi najopćenitije su teme koje svakodnevno traže svoju edukativnu i praktičnu razradu. Ti segmenti menadžmenta, s aktivnom primjenom komunikoloških i psiholoških vještina, predstavljaju osnovicu ekonomskoga programa Poslovnog učilišta Experta.

Stjecanje znanja i vještina u području poslovne ekonomije i poduzetništva, u okruženju koje je izloženo neprestanim reformama i sistemskim usklađivanjima, naprsto se nameće kao prijeka potreba svakoga zaposlenika i gospodarskoga subjekta, i to na svim razinama i područjima djelovanja (administracija, poduzetništvo, obrtništvo, računovodstvo i financije, turizam, bankarstvo, trgovina, poslovno tajništvo).

Bez praktične naobrazbe i usavršavanja s područja menadžmenta, poslovne ekonomije, poduzetništva i poslovnih komunikacijskih vještina, danas se naprsto nije moguće prilagoditi novim tržišnim uvjetima, niti se bolje pozicionirati, a to znači ni opstati na tržištu.

### PROGRAMI

- Menadžer marketinga
- Menadžer za ljudske potencijale
- Predstojnik(ca) ureda - Poslovni(a) tajnik(ca)
- Kontroling menadžer
- Financijsko računovodstveni menadžer
- Porezni specijalist
- Projektni menadžer EU fondova
- Projektni menadžer
- Menadžer za odnose s investitorima
- Menadžer prodaje
- Menadžer u zdravstvu
- Menadžer u javnom sektoru





## PROGRAMSKA USMJERENJA



# PSIHOKONZALTING

Pokretač i nositelj svake akcije jest čovjek, njegova osobnost, njegovi osjećaji, stajališta, ideali, njegov svjetonazor i vjerovanje, motivacija i njegove sposobnosti. Polazeći od činjenice da svaka djelatnost proizlazi iz svjesne ili nesvesne motivacije, cijelokupna se djelatnost svodi na ljudske resurse. Također treba imati na umu činjenicu da moderna društva sve više inzistiraju na individualizaciji odgovornosti, dakle na pojedincu, a svakoga pojedinaca "čini" njegova specifična unutarnja struktura.

Konzalting je prije svega i uglavnom usmјeren na čovjeka. Selekciju, organizaciju, integraciju i rukovođenje obavlja čovjek. Znanje koje konzultanti obično nude samo je pretpostavka mogućnosti, a nikako i sveukupnost konzaltinga. Osnovni čimbenik uspješnoga konzaltinga jest spremnost i motivacija konzultanta.

Konzalting je usmјeren na provođenje sveukupnih promjena, pri čemu je promjena ponašanja, koja je u uskoj vezi s psihičkim ustrojem pojedinca, najvažniji čimbenik. Tom se djelatnošću bavi psihokonzalting. On je primjena suvremenoga psihološkog i psihodinamskog znanja radi podizanja duševne kvalitete pojedinca, jer samo kvalitetna osoba može biti uspješna.

Put ostvarenja vlastite kvalitete polazi od upoznavanja osobnih motiva i spremnosti za promjenom. Psihokonzaltingom se prepoznaju i otklanjamaju otpori promjeni, uskladjuju potrebe s mogućnostima, razvija sposobnost upotrebe danih sposobnosti i sposobnost korekcije objektivne danosti. Pri tome se uz teorijske spoznaje nastoji ostvariti susret sa samim sobom i upoznati sebe u interakciji s drugima. Psihokonzalting uključuje i superviziju, dulje praćenje i korekciju postupaka konzultatora u cilju ostvarenja željenog rezultata.

Upoznavanje s dimenzijama svoje osobnosti, prepoznavanje strahova i ostalih subjektivnih prepreka na putu prema osobnom i poslovnom uspjehu, uvid u odnose sa suradnicima, članovima obitelji, prijateljima i znancima, te svekolikim okruženjem, samo su neke od zadaća psihokonzaltinga.

Ovladati svojim emocionalnim odgovorima i sposobiti se za nužnu toleranciju traumatskih događaja, umanjiti stresne reakcije, prepoznati vlastite motivacijske čimbenike, upoznati motivaciju suradnika i poslovnih partnera, te primjerenog njima upravljati, a u isto vrijeme razvijati samopoštovanje (sposobnost koja za uspješno poslovanje nema alternative) dodatni su ciljevi programa psihokonzaltinga.

### PROGRAMI

- Antistres programi
- Psihološko savjetovanje
- Psihološke pripreme sportaša
- Eliminacije straha i treme od nastupa
- Autogeni trening



# MODEL OBRAZOVANJA



## JEDNOGODIŠNJA USAVRŠAVANJA

menadžer za odnose s javnošću (PR)  
menadžer političkog marketinga (MPM)  
glasnogovornik (GL)  
voditelj u elektroničkim medijima (VEM)  
menadžer prodaje (MP)  
menadžer marketinga (MM)  
predstojnik(ca) ureda (PU) - poslovna tajnica (PT)  
menadžer ljudskih potencijala (HRM)  
kontroling menadžer (CM)  
financijsko računovodstveni menadžer (FRM)  
porezni specijalist (PS)  
projektni menadžer EU fondova (EUPM)  
projektni menadžer (PM)  
menadžer za odnose s investitorima (IRM)  
Menadžer u zdravstvu (MZ)  
Menadžer u javnom sektoru (MJS)

## JEDNOGODIŠNJE STRUČNO USAVRŠAVANJE

(zvanja odobrena od Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa RH, te se upisuju u e-radnu knjižicu)



## SEMINARI

odnosi s javnošću i medijima  
javno komuniciranje, individualni treninzi  
TV i radijsko voditeljstvo i medijski nastup  
govorništvo i glasnogovorništvo  
političko i poslovno komuniciranje  
menadžment, poslovna ekonomija, poduzetništvo  
upravljanje ljudskim potencijalima  
poslovno tajništvo  
politički marketing  
leadership, marketing, prodaja, kontroling,  
financije, računovodstvo, porezi  
psihomenedžment  
EU fondovi, projektiranje i investicije  
javni i zdravstveni menadžment

JEDNODNEVNI, DVODNEVNI, TRODNEVNI, TJEDNI  
INDIVIDUALNI I GRUPNI



## SAVJETOVANJA

odnosi s javnošću i medijima  
javno komuniciranje, politički marketing  
govorništvo i glasnogovorništvo  
političko i poslovno komuniciranje  
menadžment, poslovna ekonomija, poduzetništvo  
upravljanje ljudskim potencijalima  
poduzetničko projektiranje  
psihokonzulting  
leadership, marketing, prodaja, kontroling, porezi  
EU fondovi, projektiranje, investicije  
javni i zdravstveni menadžment

JEDNOKRATNA, POVREMENA, STALNA  
INDIVIDUALNA I GRUPNA

(na konzultativno-instruktivn, dopisno-konzultativn i multimedijiški način)





# MENADŽER ZA ODNOSE S JAVNOŠĆU

## PR MANAGER

Odnosi s javnošću složena su djelatnost čija je svrha određivanje strategije, planiranje, ispitivanje i unapređivanje slike ili reputacije koju organizacija, institucija, ustanova, pojedinac, udruga ili trgovačko društvo ima ili bi trebala imati u javnosti. Menadžera za odnose s javnošću potrebno je sposobiti znanjima i vještinama nužnim za uspješno i svekoliko komuniciranje s javnošću i medijima te za složene komunikacijske i druge aktivnosti i vještine potrebne za razvoj i unapređivanje poslovanja organizacije i njene reputacije na tržištu.

### NAUČIT ĆEMO VAS:

- razumjeti, prepoznati i primjeniti osnovne marketinške i PR vještine
- upoznati se s radom, poslovanjem i ustrojstvom marketinške i PR agencije
- koristiti se svekolikim komunikacijskim vještinama
- komunicirati u krizi
- komunicirati s medijima
- kreirati identitet i image organizacije ili pojedinca
- ovladati svim komunikacijskim alatima u PR-u
- samostalno organizirati medijski nastup
- samostalno organizirati konferenciju za novinare, izraditi priopćenje za javnost, demanti i sl.
- ovladati tipovima govorničkih i prezentacijski vještina u nastupu
- ovladati načelima i organizacijom korporativnog komuniciranja
- ovladati vještinama glasnogovorničkog umijeća
- samostalno organizirati evenete, te voditi PR projekte
- ovladati bitnim znanjima o istraživanju tržista i javnog mnenja
- što je PR u politici i u političkom marketingu
- u cijelosti organizirati ured za odnose s javnošću (kako u javnoj upravi tako i u trgovačkim društvima)
- osnovama hrvatskog standardnog jezika, te govornim i poslovnim bontonom
- korigirati vanjski izgled nužan za uspješnu komunikaciju



# MENADŽER ZA ODNOSE S JAVNOŠĆU

## PR MANAGER



### OBVEZNI KOLEGIJI

mr.sc. Damir Jugo / doc.dr.sc. Božo Skoko	
UVOD U PR	12
mr.sc. Aleksandra Kolarić	
ODNOSI S MEDIJIMA	16
doc.dr.sc. Božo Skoko / dr.sc. Martina Mikrut / Jelena Mijailović	
IDENTITET, IMAGE I KORPORATIVNI IDENTITET	20
mr. Beti Mihajlović / mr.sc. Damir Jugo / Marijana Petrić	
TEHNIKE I ALATI PR-A	12
Ivana Lušić/ mr. Beti Mihajlović / mr.sc. Roberta Brusić	
KORPORATIVNE KOMUNIKACIJE	10
Dunja Lakuš / Sandra Kržanec / Goran Milić / Ivica Ropuš / Mirjana Hrga	
GLASNOGOVORNIŠTVO I TRENING JAVNOG NASTUPA	20
Krešimir Macan / Nina Išek Međugorac	
KRIZNO KOMUNICIRANJE I SPIN	16
dr. Hrvoje Kenfelić	
UTJECAJNO KOMUNICIRANJE	24
dr.sc. Martina Mikrut	
ISTRAŽIVAČKI ALATI U PR-U I MARKETING MIX	10
Krešimir Macan / Mirjana Fijolić	
NOVI MEDIJI, DRUŠTVENE MREŽE I ONLINE PR	8
doc.dr.sc. Božo Skoko / mr.sc. Damir Jugo	
PR AGENCIJE	10

### GOSTI PREDAVAČI

mr.sc. Damir Jugo / mr.sc. Aleksandra Kolarić / Berislav Tomšić	
STRATEŠKO PLANIRANJE U PR-U	
mr.sc. Damir Jugo / mr.sc. Igor Medić	
GERILA MARKETING U PR-U I MEDIA PLANIRANJE	
prof.dr.sc. Zoran Kurelić	
TEMELJNI DRUŠTVENI POJMOVI	
Asja Čengić / Krešimir Macan / dr.sc. Marijana Grbeša	
POLITIČKI MARKETING I PR U POLITICI	
mr. Beti Mihajlović / Alen Živadinović	
EVENT MANAGEMENT	
Ivo Krolo / prof.dr.sc. Vladimir Gruden	
PSIHOMENADŽMENT	
dr. Hrvoje Kenfelić / Ida Šamanović / Ivo Krolo	
SOCIJALNA ANKSIOZNOST	
I STRAH OD JAVNOG NASTUPA	
mr.sc. Meri Maretić / mr. Beti Mihajlović	
PR U DRŽAVNOJ UPRAVI I NEVLADINOM SEKTORU	
prof.dr.sc. Davor Perkov / mr.sc. Andreja Švigr	
OSNOVE MENADŽMENTA	

Polaznici ostvaruju pravo i na dodatni broj sati gostiju predavača, te slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.



# MENADŽER POLITIČKOG MARKETINGA

## POLITICAL MARKETING MANAGER

Politički marketing je planiranje i realizacija odnosa političke stranke ili pojedinca s biračkim tijelom i drugim grupama unutar javnosti kroz političku promidžbu i druge aktivnosti radi pridobivanja potpore u javnosti, parlamentu ili na izborima. Cilj usavršavanja je menadžera političkog marketinga osposobiti znanjima i vještinama nužnim za uspješno vođenje izborne kampanje, izbornoga stožera, prezentaciju stranke i pridobivanje javne potpore za nju. Također ga osposobiti znanjima i vještinama koja će pružiti klijentima za uspješno prezentiranje stranačkoga programa i drugih stranačkih aktivnosti, te za uspješan politički nastup i svekoliko političko komuniciranje. Usavršiti ga za marketinško-političku potporu političkim kandidatima kao i političkim strankama u cjelini.

### NAUČIT ĆEMO VAS:

- organizirati izbornu kampanju
- upoznati se s radom, poslovanjem i ustrojstvom marketinške agencije
- organizirati i voditi izborni stožer
- uspješno lobirati i pribavljati finansijska sredstva za vođenje kampanje
- vladati temeljnim političkim pojmovima
- koristiti se svekolikim komunikološkim vještinama
- uspješno komunicirati s javnošću i medijima i samostalno organizirati medijski nastup
- naučiti klijente voditi konferencije za novinare
- naučiti klijente izraditi priopćenje za javnost
- naučiti klijente koristiti govorničke vještine u nastupu
- vladati osnovnim aksiomima socijalne i političke psihologije
- prepoznati društveno, političko i kulturološko okruženje
- primijeniti etičke norme nužne za obavljanje javnih poslova
- osposobiti klijente znanjima i umijećima govornog i pisanih komuniciranja
- znati korigirati kod klijenata vanjski izgled nužan za uspješnu komunikaciju
- istraživati raspoloženje javnog mijenja
- samostalno izraditi političko - marketinšku strategiju
- ovladati svim PR alatima u političkom marketingu



# MENADŽER POLITIČKOG MARKETINGA

## POLITICAL MARKETING MANAGER



### OBVEZNI KOLEGIJI

Asja Čengić / Ivica Ropuš / dr.sc. Marijana Grbeša / dr.sc. Miljenko Antić <b>POLITIČKI MARKETING (IZRADA POLITIČKO MARKETINŠKE STRATEGIJE)</b>	20
prof.dr.sc. Zoran Kurelić <b>TEMELJNI POLITIČKI I DRUŠTVENI POJMOVI</b>	10
mr.sc. Aleksandra Kolarić / mr.sc. Damir Jugo <b>UVOD U PR I ODNOSSI S MEDIJIMA</b>	20
Krešimir Macan / dr.sc. Marijana Grbeša <b>KRIZNO KOMUNICIRANJE I SPIN U POLITICI</b>	14
Ivica Ropuš / Dunja Lakuš / Krešimir Macan <b>GLASNOGOVORNIŠTVO I KRIZNO KOMUNICIRANJE</b>	20
doc.dr.sc. Božo Skoko / dr.sc. Martina Mikrut <b>IDENTITET I IMAGE</b>	16
mr.sc. Aleksandra Kolarić / mr. Beti Mihajlović / Marijana Petir <b>KOMUNIKACIJSKI ALATI U POLITIČKOM MARKETINGU</b>	10
Sandra Križanec / Dunja Lakuš / Mirjana Hrga <b>TRENING JAVNOG I MEDIJSKOG NASTUPA</b>	20
prof.dr.sc. Vladimir Gruden / Ivo Krolo <b>SOCIJALNA I POLITIČKA PSIHOLOGIJA</b>	10
dr.sc. Martina Mikrut <b>INTEGRIRANA MARKETINŠKA KOMUNIKACIJA</b>	20

### GOSTI PREDAVAČI

mr.sc. Damir Jugo / mr.sc. Aleksandra Kolarić <b>IZRADA KOMUNIKACIJSKE STRATEGIJE</b>
--

mr.sc. Igor Medić / dr.sc. Martina Mikrut <b>BRAND MANAGEMENT I GERILA MARKETING</b>
---

mr.sc. Igor Medić <b>PROMOCIJA I PROMIDŽBA</b>
---

mr. Beti Mihajlović / Alen Živadinović <b>EVENT MANAGEMENT</b>
---

dr. Hrvoje Kenfelp <b>UTJECAJNO KOMUNICIRANJE</b>
--

Goran Milić / dr.sc. Marijana Grbeša <b>MEDIJI</b>
---

mr.sc. Nenad Mišković <b>INSIGHTS TESTIRANJE</b>
---

Nataša Sveklar <b>KOMUNICIRANJE VANJSKIM IZGLEDOM</b>
--

prof.dr.sc. Davor Perkov / prof.dr.sc. Velimir Sriča <b>OSNOVE MENADŽMENTA</b>
---

Polaznici ostvaruju pravo i na dodatni broj sati gostiju predavača, te slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.



# GLASNOGOVORNIK

## SPOKESMAN

Glasnogovorništvo je usmena ili pisana prezentacija aktivnosti organizacije, institucije, pojedinca ili političke stranke prema medijima i široj javnosti preko glasnogovornika. U širem smislu, ono je planiranje i realizacija takve prezentacije. Glasno-govornika je potrebno opskrbiti znanjima i vješti-nama nužnim za uspješan nastup (usmeni i pisani), usavršiti vrste nastupa, nastup pred novinarima i pred širim javnošću, te ga ospособiti za planiranje i realizaciju glasnogovorničkoga posla u cijelini.



### NAUČIT ĆEMO VAS:

- teoretski i praktično vladati suvremenim govorništvom
- upoznati se s radom, poslovanjem i ustrojstvom PR i marketinške agencije
- koristiti se svekolikim komunikološkim vještinama
- uspješno komunicirati s javnošću i medijima, te samostalno organizirati medijski nastup
- organizirati i voditi konferenciju za novinare
- samostalno izraditi priopćenje za javnost
- vladati znanjem i umijećem govornog i pisanih komuniciranja
- prepoznati osobne i suradničke psihološke procese
- vladati praktičnom tipologijom političkog komuniciranja
- koristiti govorničke vještine u nastupu
- prepoznati društveno, političko i kulturološko okruženje
- primjeniti etičke norme nužne za obavljanje glasnogovorničkog posla
- korigirati vanjski izgled nužan za uspješnu komunikaciju
- prevenirati osobne zdravstvene rizike
- samostalno izraditi komunikacijsko marketinšku strategiju
- ovladati znanjima za kreiranje identiteta i imagea
- komunicirati u kriznim situacijama
- organizirati PR ili glasnogovornički ured



## SPOKESMAN



## OBVEZNI KOLEGIJI

Dunja Lakuš / Ivica Ropuš / doc.dr.sc Ivan Mišetić GLASNOGOVORNIŠTVO	20
dr. Hrvoje Kenfelj UTJECAJNO KOMUNICIRANJE	24
mr.sc. Aleksandra Kolarić / mr.sc. Damir Jugo UVOD U PR I ODNOSI S MEDIJIMA	20
doc.dr.sc. Božo Skoko / mr.sc. Damir Jugo IDENTITET, IMAGE I PR AGENCIJE	10
mr. Beti Mihajlović / mr.sc. Aleksandra Kolarić KOMUNIKACIJSKI ALATI U PR-U	20
Dunja Lakuš / Ivica Ropuš / Jasmina Nikić-Ivanšević / Sandra Križanec / Mirjana Hrga TRENING JAVNOG I MEDIJSKOG NASTUPA	24
Ivana Lušić / mr. Beti Mihajlović Korporativne komunikacije	10
Krešimir Macan KRIZNO KOMUNICIRANJE, SPIN I NOVI MEDIJI	20
dr.sc. Martina Mikrut INTEGRIRANA MARKETINŠKA KOMUNIKACIJA	20

## GOSTI PREDAVAČI

mr.sc. Damir Jugo STRATEŠKO PLANIRANJE U PR-U
mr.sc. Igor Medić GERILA MARKETING I MEDIA PLANIRANJE
Krešimir Macan / dr.sc. Marijana Grbeša POLITIČKI MARKETING I PR U POLITICI
Nataša Svekler SUGOVORNI ZNAKOVI U JAVNIM NASTUPIMA
dr.sc. Marko Alerić / Branko Erdeljac JEŽIĆNE PROVJERE
Dunja Lakuš / mr.sc. Nedjeljka Čurčić DIJAGNOSTIKA GLASA
mr.sc. Nenad Mišković INSIGHTS TESTIRANJE
dr. Hrvoje Kenfelj / Ivo Krolo / prof.dr.sc. Vladimir Gruden SOCIJALNA ANKSIOZNOST I STRAH OD JAVNOG NASTUPA

Polaznici ostvaruju pravo i na dodatni broj sati gostiju predavača, te slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.



# VODITELJ U ELEKTRONIČKIM MEDIJIMA

## HOST IN TV AND RADIO SHOWS

Danas gotovo da i nema radijske ili televizijske emisije u kojoj se ne pojavljuje voditelj. O njegovoj medijskoj vrsnoći, poznavanju teme, općoj naobrazbi, inteligenciji, jezičnoj i govornoj sposobnosti, pripremi i izvedbi uvelike ovisi uspjeh svake emisije. Pred voditeljem su mnogobrojni zahtjevi pa nije čudno što je malo dobrih, a još manje vrhunskih voditelja, kako u nas tako i u svijetu. Posebno treba istaknuti nerazumijevanje goleme odgovornosti koju to zanimanje nosi i olako prihvatanje voditeljskoga posla (za što su često podjednako krivi i pojedinci i mediji). Budući da do sada nismo imali posebnu školu za voditelje, ovaj program nudi sadržaje bitne za stjecanje i obogaćivanje voditeljskih znanja i vještina. Namijenjen je podjednako onima koji već nastupaju u medijima i onima koji se tek žele baviti tom vrlo zahtjevnom profesijom.

### NAUČIT ĆEMO VAS:

- ovladati znanjima iz opće medijske kulture
- ovladati vještinama nužnim za nastupanje u elektroničkim medijima
- ovladati općim govorničkim i retoričkim umijećima, te ih znati primjeniti u voditeljstvu
- ovladati hrvatskim standardnim jezikom
- znati se koristiti sugovornim znakovima u javnim nastupima
- pravilno upotrebljavati tehnička pomagala
- suzbiti socijalnu anksioznost te prevladati strah od javnog nastupa
- usavršiti vlastitu govornost i govornu glatkoću
- razlikovati radijsko od TV voditeljstva
- ovladati postavkama govornog bontona
- prepoznati publiku i njezino raspoloženje
- upravljati medijskim vremenom
- usavršiti elegantnost govornoga stila, poetske figure i modele humora
- usavršiti izgovor, ritam, gestu, mimiku i ekspresivnost
- vladati studijskim prostorom
- ovladati estetikom glasa, ortoepijom i govornim stilovima
- snaći se u nepredvidivim situacijama
- prepoznati važnost značenja riječi
- ovladati voditeljsko novinarskim podvrstama
- eliminirati najčešće greške u nastupima
- prihvati etičke kodekse i norme u javnom govoru



# VODITELJ U ELEKTRONIČKIM MEDIJIMA

HOST IN TV  
AND RADIO SHOWS



## OBVEZNI KOLEGIJI

dr.sc. Marko Alerić	
<b>HRVATSKI STANDARDNI JEZIK U VODITELJSTVU</b>	<b>14</b>
Goran Milić / Jasmina Nikić-Ivanović / Mirjana Hrga / Mislav Bago / Sanja Doležal / Sonja Šarunić	
<b>TV I RADJSKI ŽANROVI</b>	<b>20</b>
mr.sc. Nedjeljka Čurčić / Dunja Lakuš / Jasmina Nikić-Ivanović / Mirjana Hrga / Sandra Križanec / Sonja Šarunić / Tomislav Jelinčić	
<b>VODITELJSTVO</b>	<b>20</b>
Nataša Sveklar	
<b>SUGOVORNIZNAKOVI U JAVNIM NASTUPIMA (STYLING)</b>	<b>4</b>
Dunja Lakuš	
<b>UPORABA TEHNIČKIH POMAGALA</b>	<b>4</b>
Ivo Krolo / prof.dr.sc. Vladimir Gruden	
<b>SOCIJALNA ANKSIOZNOST I STRAH OD JAVNOG NASTUPA</b>	<b>10</b>
mr.sc. Nedjeljka Čurčić / Ana Brdarić / Danijela Trbović / Dunja Lakuš / Goran Milić / Jasmina Nikić-Ivanović / Mirjana Hrga / Sandra Križanec / Sanja Doležal / Sonja Šarunić / Tomislav Jelinčić	
<b>VJEŽBE GOVORA I NASTUPA U STUDIJU</b>	<b>70</b>
dr. Hrvoje Kenfelj	
<b>UTJECAJNO KOMUNICIRANJE</b>	<b>24</b>

## GOSTI PREDAVAČI

Jasmina Nikić-Ivanović	
<b>ZNAČENJE RIJEČI U MEDIJSKOJ UPORABI</b>	
Ana Brdarić / Drenislav Žekić / Goran Milić / Tomislav Jelinčić	
<b>VODITELJ U INFORMATIVNO POLITIČKOM PROGRAMU</b>	
dr.sc. Marko Alerić / Branko Erdeljac	
<b>JEZIČNE PROVJERE POLAZNIKA</b>	
mr.sc. Nedjeljka Čurčić	
<b>DIJAGNOSTIKA GLASA POLAZNIKA</b>	
prof.dr.sc. Santa Večerina-Volić	
<b>PROFESIONALNE GLASNIČKE I GLASOVNE PROMJENE</b>	
dr.sc. Marija Hunski	
<b>MEĐUODNOS ORTODONCIJE I ARTIKULACIJE</b>	
Jasna Rossini	
<b>ŠMINKA / MASKA</b>	
Danijela Trbović / Sanja Doležal	
<b>SPECIFIČNOSTI SCENSKOG NASTUPA</b>	
Dunja Lakuš	
<b>TEHNIKE SPIKERSKOG ČITANJA</b>	
Dunja Lakuš	
<b>GLAS U JAVNOM GOVORU I FONETSKE VJEŽBE</b>	
Tanja Klišanin	
<b>ETIKA MEDIJA I JAVNOGA GOVORA</b>	
prof.dr.sc. Nedjeljko Kujundžić / Dunja Lakuš / Sonja Šarunić	
<b>RETORIKA U RADJSKOM VODITELJSTVU</b>	

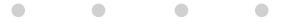
Polaznici ostvaruju pravo i na slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.

Polaznici mogu izabrati i nastavni modul individualnog treninga s predavačima.

SVEUKUPNO SATI

166

EXPERTA / 15



# MENADŽER PRODAJE

## SALES MANAGER

Organizacija prodajnog procesa složena je djelatnost čija je svrha konkretni čin prijenosa vlasništva robe od proizvođača, preko trgovine ili izravno u posjed potrošača odnosno kupca. Cilj usavršavanja menadžera prodaje je osposobiti ga znanjima i vještinama nužnim za uspješno pronađenje novih potrošača, ispunjavanje narudžbi postojećih potrošača i davanje podrške prodajnom osoblju u obliku informacija i različitih načina unapređivanja prodaje. Namjera je menadžera prodaje usavršiti za samostalno vođenje i upravljanje prodajnim procesom.

### NAUČIT ĆEMO VAS:

- osnovama menadžmenta
- kako radi i kako je ustrojena marketinška agencija
- razumjeti i primijeniti osnovne marketinške vještine
- razumjeti ponašanje i psihologiju potrošača
- koristiti se temeljnim znanjima iz psihologije prodaje
- uspješno koristiti sve načine promidžbe u prodaji
- samostalno primijeniti osnovne modele organizacije prodaje
- ovladati vještinama upravljanja ljudskim potencijalima u prodaji
- uspješnom pregovaranju u prodaji
- osnovama iz trgovačkog prava te uzancama i običajima u robnom prometu
- temeljnim mikroekonomskim poslovnim pojmovima
- ovladati prezentacijskim, komunikacijskim i retoričkim vještinama i osobnim poslovnim imidžem
- samostalno izraditi marketinško prodajni plan
- samostalno izraditi poslovni plan
- što je identitet i image
- što je brandiranje



# MENADŽER PRODAJE

## SALES MANAGER



### OBVEZNI KOLEGIJI

prof.dr.sc. Davor Perkov / mr.sc. Andreja Švigor OSNOVE MENADŽMENTA	30
dr.sc. Martina Mikrut / Nenad Severin / Gordana Zagorec, MBA / mr.sc. Igor Medić / Ivona Lušić / Jelena Mijailović INTEGRIRANA MARKETINŠKA KOMUNIKACIJA	30
mr.sc. Andreja Švigor / Nenad Severin IZRADA POSLOVNOG PLANA	10
dr. Herman Vukušić / mr.sc. Mladen Jančić PSIHODINAMIKA PRODAJNOG PREGOVARANJA	10
mr.sc. Saša Karlovčan / mr.sc. Mladen Jančić / Nenad Severin PRODAJNE STRATEGIJE I VJEŠTINE	18
mr.sc. Mladen Jančić / mr.sc. Saša Karlovčan / dr.sc. Saša Petar PRODAJNI TRENING I PRODAJNI PLAN	18
dr. Hrvoje Kenfelj UTJECAJNO KOMUNICIRANJE	22
Dražen Lančić TRGOVAČKO PRAVO	8
dr.sc. Martina Mikrut ISTRAŽIVANJE TRŽIŠTA	10
mr.sc. Mladen Jančić / Nenad Severin / mr.sc. Larisa Medić UPRAVLJANJE ODNOSIMA S KLIENTIMA (CRM)	10

### GOSTI PREDAVAČI

doc.dr.sc. Božo Skoko / dr.sc. Martina Mikrut BRAND MANAGEMENT I KORPORATIVNI IDENTITET	
prof.dr.sc. Velimir Srića INNOVATION MANAGEMENT	
mr.sc. Saša Karlovčan / mr. Beti Mihajlović / Ivo Krolo / dr.sc. Radojka Kraljević PSIHOLOGIJA PRODAJE I PONAŠANJE POTROŠAČA	
mr.sc. Marina Puljiz ANALIZA FINANCIJSKIH IZVJEŠĆA	
Dunja Lakuš GOVORNIŠTVO I PREZENTACIJA	
prof.dr.sc. Velimir Srića CHANGE MANAGEMENT	
prof.dr.sc. Davor Perkov / prof.dr.sc. Velimir Srića LEADERSHIP	
mr.sc. Mladen Jančić / Nenad Severin TELEMARKETING I TELEPRODAJA	
Sabina Škrtić / mr. Vera Čubranić STRATEŠKA ULOGA LJUDSKIH POTENCIJALA	

Polaznici ostvaruju pravo i na dodatni broj sati gostiju predavača, te slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.



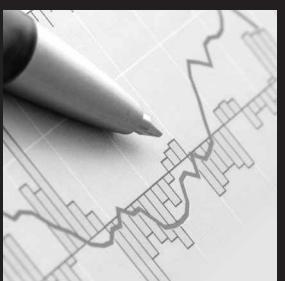
# MENADŽER MARKETINGA

## MARKETING MANAGER

U današnjim tržišnim okolnostima zadovoljstvo potrošača postaje sve važnijim ciljem organizacija. Zadovoljstvo stvara stalne potrošače koji povećavaju tržišni udjel one marke koju kupuju i troše. To za organizaciju znači učvršćivanje položaja na tržištu i dobivanje tržišnog udjela, što je osnova ne samo tržišnog rasta nego i opstanka na tržištu. Menadžer marketinga treba raspolažati znanjima i vještinama stalnog usklađivanja mogućnosti svoje proizvodne ili uslužne organizacije s tržišnim prilikama. On objedinjava aktivnosti istraživanja tržišta, razvoja proizvoda ili usluge, formiranja cijena, odluka o prodaji i odluka o promidžbi. Sve te aktivnosti odvijaju se koordinirano kao dio cjelokupnog strateškog upravljanja poduzeća.

### NAUČIT ĆEMO VAS:

- metodama istraživanja tržišta
- kako radi i kako je ustrojena marketinška agencija
- značenju segmentacije tržišta i izboru ciljne skupine
- kako ponuditi adekvatni proizvod ili uslugu prema ciljnim skupinama
- prepoznati osnovne postavke teorije cijena radi njihovog određivanja
- organizirati prodaju ovisno o vrsti proizvoda i ciljnoj skupini
- odlučiti o sadržaju promidžbe
- izabrati likovno i verbalno rješenje oglašivačke poruke
- samostalno izraditi plan marketinga
- samostalno izraditi poslovni plan
- postavkama psihologije prodaje
- poboljšati poslovno komuniciranje
- usavršiti prezentacijske vještine
- kako upoznati ponašanje potrošača
- kako ovladati upravljanjem ljudskim potencijalima
- što je identitet i image
- što je brandiranje



## MARKETING MANAGER



### OBVEZNI KOLEGIJI

dr.sc. Martina Mikrut / Nenad Severin / mr.sc. Igor Medić / mr. Beti Mihajlović / Gordana Zagorec, MBA / Jelena Mijailović <b>INTEGRIRANA MARKETINŠKA KOMUNIKACIJA (MARKETING MIX)</b>	30
dr.sc. Martina Mikrut <b>ISTRAŽIVANJE TRŽIŠTA</b>	10
dr.sc. Martina Mikrut / Nenad Severin <b>IZRADA MARKETING I MEDIA PLANA</b>	10
prof.dr.sc. Davor Perkov / mr.sc. Andreja Švigr <b>OSNOVE MENADŽMENTA</b>	30
mr.sc. Igor Medić <b>GERILA MARKETING</b>	10
doc.dr.sc. Božo Skoko / mr. Beti Mihajlović / mr.sc. Damir Jug <b>IDENTITET, IMAGE I MARKETINŠKE AGENCIJE</b>	20
dr. Hrvoje Kenfelp <b>UTJECAJNO KOMUNICIRANJE</b>	22
Nenad Severin / mr.sc. Mladen Jančić / Mirjana Fijolić <b>INTERNET I TELE MARKETING</b>	10
doc.dr.sc. Božo Skoko / mr.sc. Igor Medić / dr.sc. Martina Mikrut <b>BRAND MANAGEMENT I KORPORATIVNI IDENTITET</b>	10
Alen Živadinović / mr. Beti Mihajlović <b>EVENT MANAGEMENT</b>	10

### GOSTI PREDAVAČI

Krešimir Macan / dr.sc. Marijana Grbeša  
**POLITIČKI MARKETING**

prof.dr.sc. Velimir Srića  
**INNOVATION MANAGEMENT**

prof.sc. Mladen Jančić / prof.dr.sc. Davor Perkov  
**UPRAVLJANJE ODNOSIMA S KLIENTIMA (CRM)**

Ivo Krolo / prof.dr.sc. Vladimir Gruden  
**PSIHOMENADŽMENT**

Dunja Lakuš / Sandra Križanec  
**PREZENTACIJSKE VJEŠTINE I JAVNI NASTUP**

mr.sc. Nenad Mišković  
**INSIGHTS TESTIRANJE**

prof.dr.sc. Velimir Srića / prof.dr.sc. Davor Perkov  
**LEADERSHIP**

mr.sc. Saša Karlović / mr. Beti Mihajlović  
**PSIHOLOGIJA PRODAJE I PONAŠANJE POTROŠAČA**

Ivana Lušić / mr. Beti Mihajlović  
**KORPORATIVNE KOMUNIKACIJE**

Polaznici ostvaruju pravo i na dodatni broj sati gostiju predavača, te  
slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.



## PREDSTOJNIK(CA) UREDA - POSLOVNA TAJNICA

### OFFICE DIRECTOR

Predstojnica (predstojnik) ureda u suvremenom poslovanju je nezaobilazan čimbenik. S vremenom poslovi poslovog tajništva postaju sve zahtjevniji, te se s pravom može reći da je predstojnica (predstojnik) sastavni dio menadžerskog tima. Poslovno tajništvo direktno i prvo komunicira s poslovnim okruženjem, te daje prvu legitimaciju tvrtke, institucije ili ustanove svekolikom poslovnom okruženju. Cilj usavršavanja je predstojnicama (predstojnicima) prenijeti svekolika znanja i vještine u odnosima s internim i vanjskim okruženjem i menadžmentom. Jezične, komunikacijske, organizacijsko poslovne, psihološke, prezentacijske ali i marketinško poduzetničke vještine samo su najbitnije sastavnice mnogobrojnih vještina koje se kroz program poslovog tajništva nastoje prenijeti na polaznike programa.

#### NAUČIT ĆEMO VAS:

- vladati organizacijskom strukturu i ponašanjem
- vladati hrvatskim standardnim jezikom i poslovnom korespondencijom
- primjeniti uzuse govornog i poslovog bontona
- organizirati i upravljati uredom i cijelokupnim uredskim poslovanjem
- kako primjeniti znanja o poslovnom tajništvu
- kako prepoznati vlastite, suradničke i poslovno partnerske psihološke osobine
- vladati osnovnim standardima poslovnog komuniciranja
- vladati vještinama prezentiranja i pripremanja poslovnih sastanaka
- vladati pravilima poslovног odijevanja, te cijelokupног komuniciranja vanjskim izgledom
- samostalno sačiniti poslovni plan i znati ga prezentirati
- samostalno sačiniti marketinški plan i znati ga prezentirati
- ovladati postavkama poslovног protokola
- kako surađivati s medijima
- kako organizirati evente
- kako komunicirati s vanjskom i internom javnošću
- osnovama menadžmenta



# PREDSTOJNIK(CA) UREDA - POSLOVNI(A) TAJNIK(CA)

## OFFICE DIRECTOR



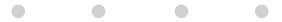
### OBVEZNI KOLEGIJI

prof.dr.sc. Davor Perkov / mr.sc. Andreja Švigr <b>OSNOVE MENADŽMENTA</b>	20
mr. Vera Čubranić <b>ORGANIZACIJSKO PONAŠANJE</b>	10
dr.sc. Radojka Kraljević / Ivo Krolo / prof.dr.sc. Vladimir Gruden <b>PSIHOMENADŽMENT I UPRAVLJANJE KONFLIKTIMA</b>	10
dr. Hrvoje Kenfelj <b>UTJECAJNO KOMUNICIRANJE</b>	20
Krešimir Macan <b>KRIZNO KOMUNICIRANJE I NOVI MEDIJI</b>	10
Romana Galić <b>UPRAVLJANJE UREDOM I UREDSKO POSLOVANJE</b>	10
Romana Galić <b>POSLOVNO TAJNIŠTVO</b>	10
mr.sc. Damir Jugo / mr.sc. Aleksandra Kolarić <b>ODNOSI S JAVNOŠĆU I MEDIJIMA</b>	20
Dunja Lakuš / Romana Galić <b>PREZENTACIJA I ORGANIZACIJA SASTANAKA</b>	10
doc.dr.sc. Božo Skoko / dr.sc. Martina Mikrut <b>IDENTITET, IMAGE I KORPORATIVNI IDENTITET</b>	10
mr. Beti Mihajlović / Ivona Lušić <b>INTERNA KOMUNIKACIJA, KORPORATIVNE KOMUNIKACIJE I EVENTI</b>	20

### GOSTI PREDAVAČI

dr. Hrvoje Kenfelj / Sabina Škrtić <b>STRATEŠKA ULOGA LJUDSKIH POTENCIJALA</b>	
Nataša Svekler <b>KOMUNICIRANJE VANJSKIM IZGLEDOM</b>	
Dražen Lančić <b>NORMIRANJE I RADNI ODNOSSI</b>	
doc.dr.sc Ivan Mišetić / Želimir Kramarić <b>POSLOVNI PROTOKOL</b>	
Dunja Lakuš / Jasmina Nikić-Ivanović / Mirjana Hrga / Sandra Križanec <b>TRENING JAVNOG I MEDIJSKOG NASTUPA</b>	
Sabina Škrtić <b>UPRAVLJANJE ZNANJEM I TALENTIMA</b>	
dr.sc. Marko Alerić <b>HRVATSKI STANDARDNI JEZIK</b>	
mr. Vera Čubranić / Sabina Škrtić <b>REGRUTIRANJE I SELEKCIJA ZAPOSLENIKA</b>	
dr. Hrvoje Kenfelj / mr. Vera Čubranić <b>MOTIVACIJA I UPRAVLJANJE UČINKOM</b>	
mr. Vera Čubranić / Sabina Škrtić <b>RAZVOJ ZAPOSLENIKA</b>	

Polaznici ostvaruju pravo i na dodatni broj sati gostiju predavača, te slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.



# MENADŽER LJUDSKIH POTENCIJALA

## HUMAN RESOURCES MANAGER

Ljudi, njihove potrebe, motivacija i zadovoljstvo u središtu su menadžmenta ljudskih potencijala. Ljudski kapital glavna je konkurenčna prednost na globalnom tržištu. Ljudski potencijali jedan su od temeljnih čimbenika uspjeha poduzeća. Temeljni ciljevi i zadatci koji se stavlju ispred menadžera za ljudske potencijale su osim teoretskih znanja iz menadžmenta također i motivacijske vježbe i teorije i znanja iz područja organizacije i psihologije. Djelovanje menadžmenta ljudskih potencijala treba shvaćati kao proces koji zahvaća svaku aktivnost i funkciju u tvrtki ili poduzeću. Danas, organizacije koje osmišljeno pristupaju upravljanju ljudskim potencijalima svoje konkurenčne prednosti temelje na sposobnostima i potencijalima svojih zaposlenih, te je stoga način pribavljanja, selekcije, motiviranja, nagrađivanja, napredovanja, razvoja i obrazovanja proces od kojeg ovisi konkurenčna sposobnost i vrijednost gospodarskog subjekta.

Namjera je i osnovni cilj ovog usavršavanja pomoći polaznicima u razumijevanju koncepta upravljanja ljudskim potencijalima, te da se kroz sagledavanje ovog područja ospozobe za sudjelovanje u izgradnji uspješnosti i konkurenčnosti poduzeća.

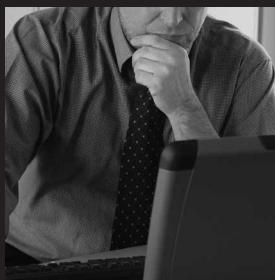
### NAUČIT ĆEMO VAS:

- osnovama menadžmenta
- što su suvremeni menadžerski modeli
- što su temeljni procesi sustava zapošljavanja
- uspješno ovladati dizajniranjem organizacije i organizacijskom kulturom
- koristiti se svim metodama planiranja i pribavljanja ljudskih potencijala
- vladati metodama analiza radnih mesta
- upravljati ljudskim potencijalima u međunarodnom okruženju
- ovladati tehnikama rukovođenja
- kreiranju strategije nagrađivanja i motivacije
- etičkim normama nužnim za upravljanje ljudskim potencijalima
- ovladati metodama upravljanja učinkom
- ovladati metodama upravljanja znanjem i talentima
- ovladati normativno-pravnim propisima u HR-u



# MENADŽER LJUDSKIH POTENCIJALA

HUMAN RESOURCES  
MANAGER



## OBVEZNI KOLEGIJI

prof.dr.sc. Davor Perkov / mr.sc. Andreja Švigor	
<b>OSNOVE MENADŽMENTA</b>	<b>30</b>
mr. Vera Čubranić	
<b>ORGANIZACIJSKA KULTURA I ORGANIZACIJSKE PROMJENE</b>	<b>14</b>
Dražen Lančić	
<b>NORMIRANJE I RADNI ODNOSI</b>	<b>12</b>
dr. Hrvoje Kenfelj / Sabina Škrtić	
<b>STRATEŠKA ULOGA LJUDSKIH POTENCIJALA</b>	<b>10</b>
dr. Hrvoje Kenfelj / mr. Vera Čubranić	
<b>MOTIVACIJA I UPRAVLJANJE RADNIM UČINKOM</b>	<b>16</b>
Sabina Škrtić	
<b>UPRAVLJANJE ZNANJEM I TALENTIMA</b>	<b>16</b>
Sabina Škrtić / Vera Matejčić - Lapić / Mirjana Mesić	
<b>REGRUTIRANJE I SELEKCIJA ZAPOSLENIKA</b>	<b>20</b>
mr. Vera Čubranić / Mirjana Mesić / Vera Matejčić - Lapić	
<b>RAZVOJ ZAPOSLENIKA</b>	<b>10</b>
dr.sc. Radojka Kraljević	
<b>UPRAVLJANJE KONFLIKTIMA</b>	<b>10</b>
dr. Hrvoje Kenfelj	
<b>UTJECAJNO KOMUNICIRANJE</b>	<b>20</b>
dr.sc. Martina Mikrut	
<b>MJERENJE U HRM-U</b>	<b>8</b>

## GOSTI PREDAVAČI

Ivo Krolo / prof.dr.sc. Vladimir Gruden
<b>PSIHOMENADŽMENT</b>

Dunja Lakuš
<b>GOVORNIŠTVO I PREZENTACIJSKE VJEŠTINE</b>

mr. Vera Čubranić
<b>PLANIRANJE, BUDŽETIRANJE I IZVJEŠĆIVANJE U HRM-U</b>

mr. Dubravka Prelec
<b>HRM U DRŽAVNOJ UPRAVI</b>

Dražen Lančić / Sabina Škrtić
<b>KOLEKTIVNI UGOVORI I PREGOVARANJE</b>

prof.dr.sc. Velimir Srića
<b>TEAMWORK I INNOVATION MANAGEMENT</b>

mr. Dubravka Prelec / prof.dr.sc. Davor Perkov / prof.dr.sc. Velimir Srića
<b>UPRAVLJANJE PROMJENAMA</b>

Višnja Majsec Sobota
<b>OSOBE S INVALIDNOŠĆU KAO DIO HR-A</b>

doc.dr.sc. Božo Skoko / dr.sc. Martina Mikrut
<b>IDENTITET, IMAGE I KORPORATIVNI IDENTITET</b>

Polaznici ostvaruju pravo i na dodatni broj sati gostiju predavača, te slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.



# KONTROLING MENADŽER

## CONTROLLING MANAGER\*

Učinkovito upravljanje projektom, odjelom ili pak cijelim poduzećem zahtjeva spektar najrazličitijih znanja i sposobnosti. Danas menadžeri svih profila i razina svakodnevno rješavaju probleme u svezi s prodajom, marketingom, reklamacijama, a vjerojatno ih najviše zaokupljaju pitanja učinkovitosti i poslovnih rezultata. Organizacijske strukture poduzeća moraju biti sve fleksibilnije i sposobnije brže se prilagođavati promjenama na tržištu. Istovremeno poduzeća moraju ostvarivati rezultate kojima će biti zadovoljni vlasnici jednako kao i zaposlenici. Da bi to postiglo, poduzeće mora imati dobro ustrojenu funkciju kontrolinga te sposobne i educirane stručnjake - kontrolere koji će biti u stanju kao vrhovni gospodarstvenici u poduzeću ovladati anatomijom poslovnog subjekta te okoline koja ga okružuje. Ova jednogodišnja edukacija skup je svih neophodnih znanja koja daju mogućnost učinkovitog razvoja kontrolera, kao i svih onih koji direktno upravljaju imovinom i resursima poduzeća. Omogućava razumijevanje složene materije upravljanja poduzećem, daje mogućnost kreiranja velike slike koja je neophodna da bi se razumjele sve međuvisnosti.

### NAUČIT ĆEMO VAS:

- razjasniti svrhu i ulogu kontrolinga i kontrolera u poduzeću
- upoznati alate koji se koriste u kontrolingu i objasniti njihovo korištenje pri svakodnevnom donošenju odluka
- ovladati praktičnim metodama kontrolinga koje se koriste u određivanju uvjeta prodaje, nabave, rokova i načina plaćanja
- upoznati praktičnu stranu teorije troškova, naučiti upravljati troškovima
- praktično primjenjivati finansijske, statističke i matematičke metode koje se koriste u poslovnom odlučivanju
- naučiti prepoznati rentabilne proizvode, profitabilne odjele, dobre i loše marketinške odluke
- upoznati metode upravljanja kupcima, pratiti i analizirati kupce, planirati poslovnu politiku prema ključnim (ali i ostalim) kupcima
- ovisno o veličini prodaje kreirati optimalne marketinške aktivnosti
- naučiti prepoznati bitne pokazatelje koji reprezentativno opisuju situaciju u poduzeću i kritične točke kao sigurne znakove upozorenja nadolazeće poslovne krize
- upoznati na koji način promatrati i analizirati konkurenčiju kako bi naučili više o sebi
- razumjeti jezik upravljačkog i troškovnog računovodstva i koristiti ga pri upravljanju prodajnim aktivnostima
- razbiti predrasude o računovodstvu kao pukom evidentiranju poslovnih događaja sa svrhom podnošenja godišnjih izvješća eksternim korisnicima
- razumjeti vezu između računovodstva i kontrolinga
- naučiti ulogu kontrolera u upravljanju organizacijom i ljudskim resursima
- stići sigurnost i spretnost pri komuniciraju s upravom, partnerima ili klijentima, kao i računovodstvenim i finansijskim stručnjacima
- savladati vještina izrade kvalitetnih poslovnih izvještaja za upravu.



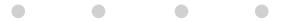
\* Program se realizira u suradnji s tvrtkom Altius savjetovanje d.o.o.

## CONTROLLING MANAGER



### OBVEZNI KOLEGIJI

mr.sc. Andreja Švigor	dr.sc. Leo Mršić
UVOD U KONTROLING, ULOGA KONTROLERA	UPRAVLJANJE LIKVIDNOSTI I KONTROLING KUPACA
U PODUZEĆU, BIHEVIORALNA EKONOMIJA	8
I KONTROLING	10
prof.dr.sc. Davor Perkov	Ksenija Kramar
MENADŽMENT I KONTROLING	POREZNO RAČUNOVODSTVO I POREZNI KONTROLING
4	8
Branko Grubić	mr.sc. Andreja Švigor
STRATEŠKI I OPERATIVNI KONTROLING	INVESTICIJSKI KONTROLING
4	5
mr.sc. Andreja Švigor	mr.sc. Ivica Metlikovec
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	KAKO USPJEŠNO PREZENTIRATI
I FINANCIJSKO RAČUNOVODSTVO	4
10	Snježana Kolombo / Jasna Belamarić
mr.sc. Andreja Švigor	KONTROLING LJUDSKIH POTENCIJALA
KONTROLING TROŠKOVA, TROŠKOVNO	I KONTROLERSKA KOMUNIKACIJA
I UPRAVLJAČKO RAČUNOVODSTVO	8
20	mr.sc. Andreja Švigor
mr.sc. Andreja Švigor	POSLOVNI PLAN S RAČUNOVODSTVENOG
MSFI / HSFİ ZA KONTROLERE	I KONTROLERSKOG ASPEKTA
15	20
Branko Grubić	Ante Ćurić
KONTROLING NABAVE, PROIZVODNJE I ZALIHA	KONTROLING POSLOVNICH PROCESA
8	4
mr.sc. Andreja Švigor	mr.sc. Andreja Švigor
TEST I ANALIZA TESTA	IZVJEŠTAVANJE IZ KONTROLINGA - KAKO
10	KREIRATI KONTROLERSKE IZVJEŠTAJE
mr.sc. Igor Kaluđer	10
EXCEL ZA KONTROLERE	dr.sc. Robert Kopal
12	ODLUČIVANJE - KAKO ODLUČUJEMO
mr.sc. Igor Kaluđer	8
ANALIZA I KONTROLING RIZIKA	mr.sc. Andreja Švigor / Snježana Kolombo
4	PREZENTACIJE POLAZNIKA
Milan Papić	4
STATISTIKA ZA KONTROLERE	mr.sc. Andreja Švigor
4	TEST
mr.sc. Andreja Švigor	5
KONTROLING PRODAJE, ZALIHA I MARKETINGA	mr.sc. Andreja Švigor / Snježana Kolombo
10	ANALIZA PREZENTACIJA
5	5
Polaznici ostvaruju pravo i na slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.	SVEUKUPNO SATI
	200



# FINANCIJSKO RAČUNOVODSTVENI MENADŽER

## FINANCE AND ACCOUNTING MANAGER\*

Ova jednogodišnja edukacija skup je svih neophodnih znanja koja omogućavaju učinkovit razvoj menadžera finansija i računovodstva, kao i svih onih koji direktno upravljaju imovinom i resursima poduzeća. Edukacija omogućava razumijevanje složene materije upravljanja poduzećem, kroz znanja iz područja finansija i računovodstva, ali i drugih srodnih područja koja su potrebna kako bi se polaznici osposobili za razumijevanje „velike slike”, odnosno cijelokupnog poslovanja poduzeća. Polaznici se tako osposobljavaju za uočavanje i razumijevanje međuvisnosti koje vladaju u poduzeću. Svi predavači su praktičari s dugogodišnjim radnim iskustvom u području finansija, računovodstva, kontrolinga i upravljanja materijalnim, finansijskim i ljudskim resursima. Ova edukacija je rezultat dugogodišnjeg prikupljanja konkretnih „živih” primjera iz prakse i kao takva predstavlja visokovrijedan edukativni potencijal.

### NAUČIT ĆEMO VAS:

- razbiti predrasude o računovodstvu kao pukom evidentiranju poslovnih događaja sa svrhom podnošenja finansijskih izvještaja eksternim korisnicima;
- uočiti značaj finansija i računovodstva u modernom sustavu upravljanja;
- naučiti jezik finansija i računovodstva i uspješno ga prevoditi na jezik razumljiv neračunovodstvenim funkcijama poduzeća;
- razumjeti razliku između finansijskog, poreznog, troškovnog te upravljačkog računovodstva;
- usvojiti znanja iz područja MSFI-a i HSF-a
- naučiti karakteristike finansijskih izvještaja te ih naučiti povezivati;
- uočiti važnost računovodstvenih politika te njihovog utjecaja na poslovni rezultat poduzeća
- shvatiti potrebu za ustrojem računovodstva odgovornosti, kao i mjerena rezultata menadžmenta prema centrima odgovornosti
- shvatiti razliku u pristupu upravljanju prema kratkoročnim i dugoročnim ciljevima poduzeća
- upoznati praktičnu stranu teorije troškova, naučiti upravljati troškovima;
- praktično primjenjivati finansijske, statističke i matematičke metode koji se koriste u poslovnom odlučivanju;
- naučiti metode finansijskog odlučivanja te kvalitetnog donošenja investicijskih odluka
- naučiti analizirati finansijske izvještaje
- praktično savladati kreiranje izvještaja o stanju društva
- naučiti prepoznati bitne pokazatelje koji reprezentativno opisuju situaciju u poduzeću i krizne točke kao sigurne znakove upozorenja nadolazeće poslovne krize;
- razumjeti svrhu interne i eksterne revizije
- razumjeti i usvojiti znanja iz područja forenzičnog računovodstva



\* Program se realizira u suradnji s tvrtkom Altius savjetovanje d.o.o.

# FINANCIJSKO RAČUNOVODSTVENI MENADŽER

## FINANCE AND ACCOUNTING MANAGER



### OBVEZNI KOLEGIJI

Ante Ćurić	UVOD U FINANCIJE I RAČUNOVODSTVO	4
Ante Ćurić	POSLOVNE KNJIGE U SUSTAVU DVOJNOG KNJIGOVODSTVA I ZAKON O RAČUNOVODSTVU	8
prof.dr.sc. Davor Perkov	MENADŽMENT-KONTROLING FINANCIJE I RAČUNOVODSTVO	4
mr.sc. Andreja Švigor	FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI I FINANCIJSKO RAČUNOVODSTVO	10
mr.sc. Andreja Švigor	KONTROLING TROŠKOVA, TROŠKOVNO I UPRAVLJAČKO RAČUNOVODSTVO	20
mr.sc. Andreja Švigor	MSFI / HSF i RAČUNOVODSTVENE POLITIKE	15
Ksenija Kramar	FORENZIČNO RAČUNOVODSTVO, INTERNA I EKSTERNA REVIZIJA	8
mr.sc. Andreja Švigor	TEST I ANALIZA TESTA	10
Ksenija Kramar	FORENZIČNO RAČUNOVODSTVO, INTERNA I EKSTERNA REVIZIJA	12
Ksenija Kramar	RAČUNOVODSTVO POVEZANIH DRUŠTAVA	8
Ante Ćurić	UPRAVLJANJE KRATKOTRAJNOM IMOVINOM	8
Ante Ćurić	RAČUNOVODSTVENA RADIONICA – PROIZVODNJA I TRGOVINA	8
Ksenija Kramar	POREZNO RAČUNOVODSTVO I POREZNI KONTROLING	8
mr.sc. Andreja Švigor	INVESTICIJSKI KONTROLING	5
mr.sc. Ivica Metlikovec	KAKO USPJEŠNO PREZENTIRATI	4
Snježana Kolombo / Jasna Belamarić	KONTROLING LJUDSKIH POTENCIJALA I KONTROLERSKA KOMUNIKACIJA	8
mr.sc. Andreja Švigor	POSLOVNI PLAN S RAČUNOVODSTVENOG I KONTROLERSKOG ASPEKTA	20
Ante Ćurić	KONTROLING POSLOVNICH PROCESA	4
Gordana Hruševan	IZVJEŠTAVANJE IZ RAČUNOVODSTVA	8
Gordana Hruševan	INVENTURA I IZVJEŠTAVANJE NADZORNIH ODBORA	8
mr.sc. Andreja Švigor / Snježana Kolombo	PREZENTACIJE POLAZNIKA	10
mr.sc. Andreja Švigor	TEST	5
mr.sc. Andreja Švigor / Snježana Kolombo	ANALIZA PREZENTACIJA	5
SVEUKUPNO SATI	200	

Polaznici ostvaruju pravo i na slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.



# POREZNI SPECIJALIST

## TAX SPECIALIST

Učinkovito upravljanje poduzećem podrazumijeva opsežno znanje iz područja poreznog sustava RH i oporezivanja kao i poreznog planiranja. Danas menadžeri svih profila i razina svakodnevno rješavaju probleme u vezi s oporezivanjem, PDV-om, porezom na dobit, porezom na dohodak, ali i drugim porezima. Poslovi oporezivanja obavljaju se u izuzetno zahtjevnom okruženju. S jedne strane su zahtjevi menadžmenta za promptnim i kvalitetnim informacijama, a s druge strane porezni savjetnici koji te potrebe trebaju prepoznati i na njih odgovoriti.

Ekonomski znanost uči nas različitim zakonima, teorema i pravilima. Problem je što su porezni propisi često nejasni i nepovezani. Brojne nejasnoće dovode do donošenja opsežnih Pravilnika, ali i mišljenja koja generiraju probleme u primjeni. Posebno područje je međunarodno oporezivanje te utvrđivanje transfernih cijena koje se utvrđuju između povezanih osoba, ali i sve potrebitijeg područja poreznog planiranja.

Osobe koje se u poduzećima bave poreznom politikom često imaju vrlo malo vremena za proučavanje stručne literature o poreznim rješenjima koja bi im pomogla u rješavanju svakodnevnih dilema. Stoga je obrazovanje iz područja poreza postalo zahtjev na koji treba odgovoriti.

Ova jednogodišnja edukacija skup je svih neophodnih znanja koja daju mogućnost učinkovitog razvoja poreznog specijaliste, kao i svih onih koji direktno upravljaju imovinom i resursima poduzeća. Usavršavanje omogućava potpuno razumijevanje složene materije oporezivanja. Svi predavači su praktičari s dugo-

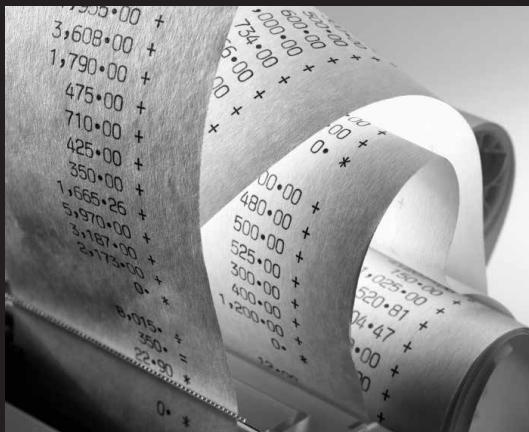
\* Program se realizira u suradnji s tvrtkama Altius savjetovanje d.o.o. i Kramar porezno savjetovanje j.t.d.

godišnjim radnim iskustvom u području finančija i računovodstva, oporezivanja, kao i upravljanja ljudskim resursima. Ova edukacija je rezultat dugogodišnjeg prikupljanja konkretnih "živih" primjera iz prakse i kao takva predstavlja visokovrijedan edukativni potencijal.

### NAUČIT ĆEMO VAS:

- usvojiti znanja iz područja oporezivanja Republike Hrvatske
- upoznati svrhu i ulogu poreznog stručnjaka u poduzeću
- upoznati alate koji se koriste u financijama i računovodstvu, te njihovu svrhu i način na koji pomažu u razumijevanju porezne politike i oporezivanja
- upoznati zakon o računovodstvu i opći porezni zakon
- upoznati zakon o trgovačkim društvima
- ovladati znanjima iz područja primjene MSFI i HSFI
- ovladati znanjima iz područja finansijskog, troškovnog i upravljačkog računovodstva
- ovladati tehnikama forenzičnog računovodstva
- ovladati znanjima iz područja oporezivanja porezom na dodanu vrijednost
- ovladati znanjima iz područja oporezivanja porezom na dobit
- ovladati znanjima iz područja oporezivanja porezom na dohodak
- ovladati znanjima iz područja oporezivanja posebnim porezima
- ovladati znanjima iz područja međunarodnog oporezivanja i transfernih cijena
- ovladati znanjima iz područja oporezivanja porezom na promet nekretninu





## OBVEZNI KOLEGIJI

mr.sc. Andreja Švigir	Ksenija Kramar
POREZNI SUSTAV RH I ZAKON O RAČUNOVODSTVU	POREZ NA DOHODAK
	15
Dražen Lančić	Ksenija Kramar
ZAKON O TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA	POSEBNI POREZI
I ZAKON O OBVEZNIM ODNOSIMA	10
	Ksenija Kramar
mr.sc. Andreja Švigir	POREZ NA PROMET NEKRETNINA
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	5
I FINANCIJSKO RAČUNOVODSTVO	
mr.sc. Andreja Švigir	Ksenija Kramar
KONTROLING TROŠKOVA, TROŠKOVNO	MEĐUNARODNO OPOREZIVANJE
I UPRAVLJAČKO RAČUNOVODSTVO	I TRANSFERNE CIJENE
	15
mr.sc. Andreja Švigir	Ksenija Kramar
MSFI / HSF i RAČUNOVODSTVENE POLITIKE	REVIZIJA
	5
mr.sc. Andreja Švigir	Ljubica Strugar
FORENZIČNO RAČUNOVODSTVO	OPĆI POREZNI ZAKON, POREZNI NADZOR
	I UPRAVNI POSTUPAK
mr.sc. Andreja Švigir	
POREZ NA DOBIT	8
mr.sc. Andreja Švigir	Ksenija Kramar
TEST I ANALIZA TESTA	TEST I ANALIZA TESTA
	10
Ksenija Kramar	
POREZ NA DODANU VRIJEDNOST	10

Polaznici ostvaruju pravo i na slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.



# PROJEKTNI MENADŽER EU FONDOVA

## EU FUNDS PROJECT MANAGER

Priprema i vođenje projekata financiranih kroz programe Europske unije jedno je od područja na tržištu rada za koje vlada sve veće zanimanje javnog i privatnog sektora. Izraziti nedostatak kvalificirane radne snage potaknuo je Expertu da pokrene novi obrazovni program – Project Manager EU fondova. Ovaj program ima za cilj osposobiti polaznike za pripremu i provedbu projekata financiranih kroz programe Europske unije uz pomoć nekih od najiskusnijih stručnjaka za ovu problematiku u Hrvatskoj.

Tijekom programa usavršavanja prezentirat ćeemo cijelokupni postupak: od osmišljavanja, pripreme, prijave pa do provođenja projekata koji se sufinanciraju iz fondova EU. Svi predavači uključeni u ovaj program sudjelovali su u pripremi i provedbi odobrenih EU projekata, te su njihova praktična iskustva ključna komparativna prednost ovoga programa. Kroz cijeli program usavršavanja polaznici će pripremati svu potrebnu dokumentaciju stvarnoga projekta koji će biti okosnica završnog (diplomskog) rada polaznika. Osnovni cilj ovoga programa je osposobljavanje voditelja projekata da samostalno ili u timovima pripremaju i provode projekte koji će biti sufinancirani od strane fondova Europske unije.

Program započinje kratkim teoretskim uvodom o kohezijskoj politici Europske unije koja daje temeljni strateški okvir za pripremu razvojnih projekata. Sudionici će se na početku upoznati s još uvijek aktualnim programom pretpripravne pomoći IPA, koji koriste Hrvatska kao zemlja pristupnica, ali i zemlje kandidatkinje i potencijalne kandidatkinje EU te sa korištenjem strukturnih fondova EU. Također, predstavit će se i posebni EU programi otvoreni za sve europske zemlje - tzv. programi

Unije, poput Framework Programme for research and technological development, (od 2014. Horizon), Competitiveness and Innovation Framework Programme, itd.

U drugom dijelu polaznici upoznaju s metodologijom pripreme projekata za natječaje gdje se detaljno obrađuje svaki dio procesa kandidiranja projekta, od osmišljavanja ideje do razrade aktivnosti, vremenskog planiranja, izrade logičke matrice i pripreme proračuna. U ovom će dijelu polaznici započeti raditi na vlastitom prijedlogu projekta.

U trećem se dijelu polaznici upoznaju s postupkom ocjenjivanja projekta. Njihovi vlastiti prijedlozi projekata će kroz interaktivan rad biti ocijenjeni od strane profesionalnih ocjenjivača čime će na vlastitom primjeru stići jasnu sliku o svim najvažnijim pojedinostima o kojima treba voditi računa prilikom pripreme projekta.

U četvrtom dijelu polaznici će imati priliku iz prve ruke čuti iskustva uspješnih voditelja projekata koji će im na konkretnom primjeru objasniti kako je izgledao postupak pripreme prijedloga projekata te kako su proveli projekt u skladu s pravilima Europske unije. Na kraju ovog dijela polaznici će dobiti priliku da dorade vlastiti prijedlog projekta sukladno ocjenama evaluatora i savjetima voditelja projekata.

U posljednjem dijelu polaznicima će biti prezentirani postupci kod ugovaranja projekata te proces provedbe projekta. Kroz niz prezentacija i interaktivnih vježbi polaznicima će se omogućiti da se

upoznaju s ključnim procedurama u provedbi projekta.

Zahvaljujući duljini svog trajanja i visokokvalificiranim predavačima ovaj program daje priliku polaznicima da detaljno upoznaju tehnike pripreme i provedbe projekata i tako steknu potrebna znanja i vještine za vođenje projekata financiranih od strane EU fondova.

### NAUČIT ĆEMO VAS:

- što su i kako funkcioniraju fondovi Europske unije
- koje institucije i tijela provode programe sufinancirane iz EU fondova
- koji projekti i koji prijavitelji se mogu javiti na natječaje za finansiranje iz EU fondova, a koji ne
- gdje se objavljaju natječaji, kako ih pratiti i kada se javiti na natječaj
- kako izabrati odgovarajući natječaj za svoju ideju
- kako osmislit i organizirati partnerstvo na projektima
- kako osmislit i napisati dokumentaciju za prijavu projekta
- kako učiniti projekt konkurentnijim
- kako se ocjenjuje projekt i na što je potrebno posebno обратiti pažnju
- kako se projekt ugovara
- kako pravilno provesti odobreni projekt
- koja su pozitivna a koja negativna iskustva provedbe projekata

# PROJEKTNI MENADŽER EU FONDOVA

EU FUNDS  
PROJECT MANAGER



## OBVEZNI KOLEGIJI

mr.sc. Andrijana Parić / dr.sc. Jakša Puljiz / dr.sc. Sanja Tišma	
<b>UVOD U PROGRAM</b>	<b>2</b>
dr.sc. Sanja Maleković	
<b>KOHEZIJSKA POLITIKA (STRUKTURNI I KOHEZIJSKI FONDOVI)</b>	<b>8</b>
mr.sc. Andrijana Parić / mr.sc. Mirjana Samardžić Novoselec	
<b>STRUKTURE EUROPSCHE UNIJE PROGRAMI FINANCIRANJA</b>	<b>4</b>
dr.sc. Sanja Tišma / Domagoj Troha / Karolina Horvatinčić, MBA	
<b>PROCES UPRAVLJANJA PROJEKTIMA (SVRHA, CILJEVI, KORISNICI, REZULTATI I AKTIVNOSTI)</b>	<b>12</b>
Karolina Horvatinčić, MBA / Domagoj Troha / Elizabeta Sarjanović, MBA, PMP	
<b>ŽIVOTNI CIKLUS EU PROJEKATA - PCM (NATJEČAJI, RELEVANTNOST, ANALIZA DIONIKA I IZRADA PROJEKTNOG SAŽETKA)</b>	<b>20</b>
Gordan Leskovar / dr.sc. Ana-Maria Boromisa	
<b>ANALIZA PROBLEMA, IZVEDIVOSTI (FS), TROŠKOVA I KORISTI (CBA), DIONIKA I CILJEVA</b>	<b>16</b>
mr.sc. Andrijana Parić / Karolina Horvatinčić, MBA	
<b>ORGANIZACIJSKA STRUKTURA, METODOLOGIJA, KOMUNIKACIJSKI PLAN I VIDLJIVOST PROJEKTA</b>	<b>20</b>
mr.sc. Andrijana Parić	
<b>IZRADA PRORAČUNA PROJEKTA</b>	<b>8</b>
Karolina Horvatinčić, MBA / Elizabeta Sarjanović, MBA, PMP	
<b>PRETPOSTAVKE I RIZICI, ODRŽIVOST, LOGIČKA MATRICA I ZAVRŠNA IZRADA PROJEKTA</b>	<b>12</b>
dr.sc. Sanja Tišma / dr.sc. Sanja Maleković	
<b>METODOLOGIJA EVALUACIJE PRIJAVA, TE PREZENTACIJA I EVALUACIJA PROJEKTNIH PRIJAVA POLAZNIKA</b>	<b>28</b>
mr.sc. Andrijana Parić	
<b>PRATEĆA DOKUMENTACIJA, PRAVILA USPJEŠNE PRIJAVE, UGOVARANJE PROJEKATA I FUNKCIONIRANJE UGOVARATELJINIH TIJELA</b>	<b>8</b>
Karolina Horvatinčić, MBA / Elizabeta Sarjanović, MBA, PMP / mr.sc. Jelena Festini / Dražen Lančić	
<b>PROVEDBA PROJEKTA (KVALITETA, NADZOR, IZVJEŠTAVANJE, NABAVA I ZATVARANJE)</b>	<b>12</b>
mr.sc. Andrijana Parić	
<b>EVALUACIJA U PROVEDBI (VANJSKA, INTERNA I REVIZIJA)</b>	<b>4</b>
Gosti predavači	
<b>PRIMJERI USPJEŠNIH PROJEKATA</b>	<b>6</b>
Domagoj Troha / Gosti predavači	
<b>IZBORNE TEME (RURALNI RAZVOJ, EVALUACIJA PROGRAMA I PROGRAMI UNIJE)</b>	<b>4</b>
SVEUKUPNO SATI	164

Polaznici ostvaruju pravo i na dodatni broj individualnih konzultativnih sati, te slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.



# MENADŽER ZA ODNOSE S INVESTITORIMA

## MANAGER FOR INVESTOR RELATIONS

Program za odnose s investitorima posve je novi i originalan program na hrvatskom edukativnom tržištu za kojim će u bliskoj budućnosti vladati poseban interes. Slični ili istovjetni programi već duže godina su prisutni u zemljama u kojima je razvijeno tržište kapitala. Program polazniku pruža potrebna znanja i vještine u svim područjima poslova odnosa s investitorima: od osnova odnosa s investitorima, preko pravne regulative, finansijskih tržišta, finansijskog izvješćivanja i vrednovanja do komunikacije s investitorima te primjene dobrih praksi i načela. Ovladavanje ovim programom omogućava polazniku da se pripremi za poslove odnosa s investitorima tako da ih planira i provodi optimalno. Primjena programa time doprinosi jačanju ulagateljske klime i povjerenja u hrvatsko tržište kapitala i sveukupno gospodarstvo, kao i podizanju transparentnosti uvrštenih društava na Zagrebačkoj burzi. S obzirom na standarde transparentnosti na razvijenim tržištima kapitala (kroz čiju primjenu domaći i inozemni ulagatelji prate i transparentnost uvrštenih društava na hrvatsko tržište kapitala) jasno je koliki je značaj razvijati znanja domaćih stručnjaka za odnose s investitorima. Kompanije koje promišljuju dugoročno morat će investitore promatrati kao strateške partnerne i ulagati u odnos s njima. To je jedini način za opstanak na sve konkurentnijem i zahtjevnijem tržištu a poglavito je važno za revitalizaciju aktualne hrvatske gospodarske zbilje.

Nastavu će kroz teoretski i praktični dio provoditi vodeći hrvatski ekonomsko-finansijski, pravni, komunikacijski i drugi stručnjaci.

\* Program se realizira u suradnji sa Zagrebačkom burzom d.d.

### NAUČIT ĆEMO VAS:

- planirati prioritete poslova odnosa s investitorima i koordinirati ih s drugim odjelima u redovnom poslovanju i u kriznim situacijama kako bi ispunili obveze društva i pružili potrebne informacije investicijskoj javnosti
- argumentirano komunicirati s investitorima koristeći znanja o pravnoj regulativi tržišta kapitala kao i znanja o finansijskim tržištima
- ovladati isčitavanjem finansijskih izvješća i pokazatelja kao i pokazatelja investicijske analize
- stručno pripremati prezentacije i prezentirati ih investicijskoj javnosti
- stručno pripremati pisane objave i izvješća namjenjena investicijskoj javnosti
- ovladati znanjima potrebnim za sudjelovanje u složenim projektima poput preuzimanja dioničkog društva, povećanja ili smanjenja temeljnog kapitala, isplate dividende i drugim korporativnim akcijama, te o istima argumentirano komunicirati s investitorima
- ovladati naprednim komunikacijskim vještinama, od kriznog komuniciranja s investicijskom javnošću do pripreme za napredne oblike komunikacije putem interneta
- doprinositi održivom poslovanju i ugledu poduzeća poštujući standarde i načela društveno odgovornog poslovanja i poslovne etike



# MENADŽER ZA ODNOSE S INVESTITORIMA

MANAGER FOR  
INVESTOR RELATIONS



## OBVEZNI KOLEGIJI

prof.dr.sc. Boris Vujčić / dr.sc. Domagoj Hruška / Erika Kašpar / Ivan Kolar <b>ODNOSI S INVESTITORIMA I KORPORATIVNO UPRAVLJANJE</b>	20
Dražen Lančić / Andreja Hašček / Tomislav Gračan <b>ZAKONSKA REGULATIVA TRŽIŠTA KAPITALA</b>	15
Dražen Lančić / Patricia Bakšaj / Ivan Sobin <b>INSTITUCIONALNA REGULATIVA TRŽIŠTA KAPITALA</b>	9
Ivana Gažić, MBA / Libor Weiser / Zdeslav Šantić <b>TRŽIŠTE KAPITALA</b>	13
Andrej Tödtling <b>KORPORATIVNE AKCIJE TRŽIŠTA KAPITALA</b>	11
mr.sc. Andreja Švigir / mr.sc. Marina Pulpiz / Tomislav Bajić <b>FINANSIJSKO IZVJEŠĆIVANJE</b>	18
Irena Weber / Slaven Bošnjak <b>TEMELJI INVESTICIJSKE ANALIZE</b>	17
mr.sc. Aleksandra Kolarić / mr.sc. Damir Jugo <b>ODNOSI S JAVNOŠĆU I PR ALATI</b>	18
dr. Hrvoje Kenfelić <b>UTJECAJNO KOMUNICIRANJE</b>	20
doc.dr.sc. Mislav Ante Omazić / prof.dr.sc. Jakov Mamić <b>DRUŠTVENA ODGOVORNOST PODUZEĆA I ETIKA</b>	5
Marko Makek <b>OSNOVE PRIVATE EQUITY</b>	6
Silvana Milić <b>FUNDAMENTALNA ANALIZA</b>	6
Polaznici ostvaruju pravo i na slušanje drugih kolegija iz drugih programova usavršavanja.	
<b>SVEUKUPNO SATI</b>	158





# PROJEKTNI MENADŽER

## PROJECT MANAGER

Mnoga poduzeća zadnjih se godina užurbano transformiraju iz klasičnih organizacijskih oblika u dinamične projektne organizacije. Razvojem tehnologije i globalizacijom tržišta poduzeća su prinuđena promišljati i djelovati projektno, tako da je projektni menadžment danas postao zasebna profesija. Uspješno i kvalitetno upravljanje projektima predstavlja vrlo važan segment svakodnevnog poslovanja kako u privatnim tvrtkama tako i u državnim i javnim institucijama.

Program osigurava razumijevanje upravljanja projektima te doprinosi razvoju upravljačkih znanja i vještina potrebnih za suvereno i samostalno upravljanje projektima. Nastava je usmjerenja na stjecanje stručnih znanja potrebnih na različitim razinama projektne odgovornosti. Polaznici će naučiti kako strukturirati projekte postavljanjem realnih ciljeva, kako koristiti učinkovite alate za raspored i planiranje resursa, kako upravljati resursima te kako primijeniti sustave kontrole na projektu.

U prvom dijelu edukacije polaznici će se upoznati s pojmovima i područjima o projektu, upravljanju projektima, strategiji, planiranju projekta te značaju projektnog menadžmenta za poslovno planiranje i upravljanje u organizacijama. U drugom dijelu edukacije polaznici će usvojiti temeljne smjernice o fazama životnog ciklusa projekata te o procesima upravljanja projektima (procesi pokretanja, planiranja, izvršenja, kontrole te zatvaranja projekta).

Polaznici će imati priliku usvojiti i specifična znanja upravljanja projektima, vremenom, troškovima, integracijom, opsegom i kvalitetom projekta, ljudskim resursima, nabavom za potrebe projekta, komunikacijama i projektnim rizicima.

Polaznici će također upoznati s metodama planiranja i upravljanja projektnim ciklusom kod projekata finansiranih od strane Europske unije što je iznimno važno u pripremi aplikacija poduzetnika za korištenje EU fondova.

Praktična nastava izvodit će se kroz tematske radionice i vježbe u grupama.

Nakon završenog usavršavanja sudionici će steći sva potrebna znanja za polaganje CAPM® (Certified Associate in Project Management) / PMP® (Project Management Professional) certifikacijskog ispita.



# PROJEKTNI MENADŽER

## PROJECT MANAGER



### OBVEZNI KOLEGIJI

mr.sc. Petra Gracin, MBA, PMP <b>PROJEKT I UPRAVLJANJE PROJEKTIMA</b>	10
mr.sc. Petra Gracin, MBA, PMP <b>FAZE PROJEKTNOG CIKLUSA</b>	5
mr.sc. Petra Gracin, MBA, PMP / Marija Bajica, PMP <b>PROCESI U UPRAVLJANJU PROJEKTIMA</b>	15
Marija Bajica, PMP / mr.sc. Petra Gracin, MBA, PMP <b>SPECIFIČNA PODRUČJA ZNANJA IZ METODOLOGIJE UPRAVLJANJA PROJEKTIMA</b>	70
mr.sc. Petra Gracin, MBA, PMP / mr.sc. Jelena Festini <b>PROJEKTNI CIKLUS EU, ANALIZIRANJE I PLANIRANJE PRI IZRADI LOGIČKE MATRICE (LFM), IZRADA I EVALUACIJA PROJEKTNIH PRIJAVA</b>	15
prof.dr.sc. Davor Perkov / mr.sc. Andreja Švigor <b>OSNOVE MENADŽMENTA</b>	30
mr.sc. Petra Gracin, MBA, PMP <b>PRIPREME ZA PMP ISPIT</b>	10



Polaznici ostvaruju pravo i na slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.

<b>SVEUKUPNO SATI</b>	155
-----------------------	-----



# MENADŽER U ZDRAVSTVU

## HEALTH MANAGER

Zdravstvena politika i upravljanje zdravstvenim sustavima, jedno je od temeljnih pitanja svake suvremene države. Zdravstvenim sustavom u cijelini mjeri se uspješnost svake državne administracije kao i stupanj civilizacijskog i gospodarskog razvoja države.

Bolest je jedna od glavnih socijalnih i životnih rizika, pa je pristup organizaciji zdravstvenih sustava veoma složen i multidisciplinaran.

O značaju organizacije zdravstvenog sustava u Republici Hrvatskoj govore podaci po kojima je u njemu uposleno oko 72.000 ljudi. Usluge zdravstvenog sustava u Republici Hrvatskoj koristi 4,5 milijuna građana. U zdravstvenom sustavu Republike Hrvatske godišnje se ukupno učini više milijuna usluga, a zdravstveni proračun RH iznosi blizu 22 milijarde kuna ili gotovo petinu državnog proračuna.

U zdravstvenom sustavu RH ima preko stotinu zdravstvenih ustanova, domova zdravlja, općih bolnica, specijalnih bolnica, kliničkih bolnica, kliničkih bolničkih centara, zavoda za javno zdravstvo, državnih zavoda i ljekarni.

Temeljni ciljevi i zadaci ovog stručnog usavršavanju su stjecanje praktičnih vještina i znanja menadžera koji upravljaju ili koji su potencijalni sudionici u upravljanju zdravstvenim ustanovama, zdravstvenim osiguranjem ili zdravstvenom administracijom na bilo kojoj razini.

Vještine upravljanja u zdravstvenom sustavu neophodne su na svim razinama, od organizacije odjela, upravljanja ustanovom, klinikom, KBC-om ili zdravstvenim osiguranjem, lokalnom upravom ili zdravstvenom administracijom.

Stjecanje vještina i znanja primjenjivih u praksi nužno je za upravljanje ovako velikim sustavima koji su u bitnom segmentu i generator razvoja cijelog niza gospodarskih grana. U Hrvatskoj je u prošlosti samo djelomično bila prisutna edukacija menadžera u zdravstvenom sustavu, ali niti približno u dovoljnem obimu, a još manje po adekvatnosti edukativnog sadržaja.

Jedan od najbitnijih razloga instaliranja ovog edukativnog programa jest činjenica da u operativnom upravljanju hrvatskim zdravstvenim sustavom najčešće sudjeluju liječnici ili srođno medicinsko osoblje u čijem bazičnom obrazovanju nisu bila zastupljena menadžerska i upravljačka znanja i vještine, te ovaj program u tom smislu u potpunosti nadopunjuje spomenuti edukativni deficit.

Predavači koji sudjeluju u ovom programu bili su ili su još uvijek visoki dužnosnici u svim segmentima zdravstvenog sustava RH i vrsni su poznavatelji svih operativnih specifičnosti zdravstvenog sustava i zdravstvene problematike.



# MENADŽER U ZDRAVSTVU

## HEALTH MANAGER



### OBVEZNI KOLEGIJI

prof.dr.sc. Davor Perkov <b>OSNOVE MENADŽMENTA</b>	30
dr. Dražen Jurković <b>MODELI ZDRAVSTVENIH SUSTAVA I ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE ZDRAVSTVENIM SUSTAVOM U RH</b>	20
mr. Dubravka Jadro / Antun Palarić / Dražen Lančić <b>PRAVNA REGULATIVA U JAVNOM I ZDRAVSTVENOM SEKTORU</b>	10
Ivan Lukovnjak / prof.dr.sc. Nikica Gabrić / Krešimir Rotim <b>MEDICINSKO EKONOMSKI ASPEKTI RADA U BOLNIČKOM I PRIVATNOM ZDRAVSTVENOM SEKTORU</b>	15
prim.mr. Maja Grba-Bujević / dr. Zvonimir Šostar <b>ORGANIZACIJA RADA U PRIMARNOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI, HITNOJ MEDICINI I ZAVODIMA ZA JAVNO ZDRAVSTVO</b>	14
dr.sc. Sanja Tišma / Antoaneta Bilić / mr.sc. Ivana Jakir-Bajو <b>EKONOMIKA JAVNOG SEKTORA, JAVNA NABAVA I FINANCIRANJE ZDRAVSTVENIH USTANOVA</b>	15
Tihomir Strizrep <b>FINANCIRANJE ZDRAVSTVENOG SUSTAVA, ZDRAVSTVENO OSIGURANJE U RH I OSNOVE DTS SUSTAVA</b>	15

Polaznici ostvaruju pravo i na slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.

SVEUKUPNO SATI

179

EXPERTA / 37



# MENADŽER U JAVNOM SEKTORU

## PUBLIC MANAGER

Javni sektor je složen sustav kojim se osigurava ostvarenje javnog interesa, zadovoljavanje javnih potreba i pružanje javnih usluga u gotovo svim sferama suvremenog društva. Javni sektor (državna uprava, lokalna i regionalna samouprava, javne službe i tijela s prenesenim javnim ovlastima) u većini zemalja prolazi kroz kontinuirane promjene kojima nastoјi odgovoriti na izazove u gospodarskom, političkom i društvenom okruženju. Osnovni zahtjevi koji se pri tome nameću su pravna sigurnost i predvidivost djelovanja javnog sektora, nepristranost i transparentnost u pružanju usluga, odgovornost za rezultate, profesionalnost, ekonomičnost u korištenju javnih prihoda i učinkovitost u postizanju ciljeva.

Rezultati umjesto procedura, natjecanje unutar javnog sektora, depolitiziranost, antikoruptivnost, jednakost i zaštita prava građana, solidarnost, socijalna osjetljivost, društvena odgovornost i poslovanje blisko tržišnim mehanizmima dodatni su vrijednosni principi poslovanja u javnom sektoru. Davanje većih sloboda djelovanja i odlučivanja javnim menadžerima također su bitan preduvjet za revitalizaciju poslovanja javnog sektora.

Hrvatska je još uvek u procesu javno-upravnog traženja i bori se s birokratskim nasljeđem i neproduktivnim mentalitetom prijašnjih sustava i tranzicijskih lutanja. Opterećena je ideologizacijom i politizacijom većeg djela javnog prostora. Suvremena javna uprava i moderni javni sektor traže profesionalizaciju, dezideologizaciju, suvremenu edukaciju i učinkovitost.

Menadžeri u javnom sektoru tek trebaju zadobiti (i izboriti) autoritativniju poziciju unutar sustava i postići veće vrednovanje svog rada. To neće biti moguće bez drugačije edukacije javnih menadžera i javnih djelatnika i bez političke volje nositelja zakonodavne i izvršne vlasti.

Državni i javni službenici (posebice oni na rukovodećim pozicijama) u sferi obrazovanja, znanosti, zdravstva, socijalne skrbi, kulture, sporta, lokalne i regionalne uprave i samouprave, djelatnici zaposleni u javnim komunalnim poduzećima, kao i zaposlenici u državnim ministarstvima, vladinim i nevladinim agencijama, institutima, ustanovama i zavodima, ravnatelji, pročelnici, načelnici, gradonačelnici, župani i njihovi zamjenici potencijalni su polaznici ovoga programa. Oni će kroz stjecanje operativno praktičnih znanja i vještina tijekom jednogodišnje sustavne specijalizacije ovladati svim problemima, složenostima i specifičnostima javnoga menadžmenta.



# MENADŽER U JAVNOM SEKTORU

## PUBLIC MANAGER



### OBVEZNI KOLEGIJI

prof.dr.sc. Davor Perkov <b>OSNOVE MENADŽMENTA</b>	30
Davorin Mlakar / Marko Kovačić <b>OSNOVE JAVNOG SEKTORA</b>	8
Antun Palarić / Dražen Lančić / Mirjana Drlje <b>PRAVNA REGULATIVA U JAVNOM SEKTORU</b>	15
dr.sc. Sanja Tišma / mr.sc. Ivana Jakir-Bajo / Ksenija Kramar <b>EKONOMIKA JAVNOG ŠEKTORA I FINANCIJE PRORAČUNA I PRORAČUNSKIH KORISNIKA</b>	20
dr.sc. Sanja Tišma / mr.sc. Ivana Jakir-Bajo <b>STRATEŠKO PLANIRANJE U JAVNOM SEKTORU</b>	10
dr. Hrvoje Kenfelp <b>UTJECAJNO KOMUNICIRANJE</b>	20
dr. Hrvoje Kenfelp / Sabina Škrbić <b>UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA U JAVNOM SEKTORU</b>	10
Dunja Lakuš / Sandra Križanec <b>PREZENTACIJSKE VJEŠTINE I JAVNI NASTUP</b>	10
dr.sc. Radojka Kraljević / prof.dr.sc. Vladimir Gruden <b>UPRAVLJANJE KONFLIKTIMA I PSIHOMENADŽMENT</b>	10
mr.sc. Aleksandra Kolarić / doc.dr.sc. Božo Skoko <b>ODNOSI S JAVNOŠĆU I MEDIJIMA</b>	15
dr.sc. Sanja Tišma / dr.sc. Sanja Maleković / Karolina Horvatinčić <b>MBA EU FONDVOI I PROJEKTNO UPRAVLJANJE U JAVNOM SEKTORU</b>	10
Gosti predavači <b>SPECIFIČNOSTI POJEDINIHF SFERA JAVNOG SEKTORA</b>	5

Polaznici ostvaruju pravo i na slušanje drugih kolegija iz drugih programa usavršavanja.

SVEUKUPNO SATI

163

# SEMINARI

## MENADŽMENT

EU fondovi, projektiranje  
Škola menadžmenta (tjedna)  
Leadership  
Selekcija zaposlenika  
Poslovne strategije  
Odnos prema zaposlenicima  
Motivacija zaposlenika  
Poslovno pregovaranje  
Gerila marketing  
Upravljanje odnosima s kupcima  
Porez, investicije  
Javni i zdravstveni menadžment

Poslovni bonton  
Poslovno pismo  
Poduzetničko projektiranje  
Izrada poslovnog plana  
Izrada marketinškog plana  
Izrada prodajnog plana  
Strateška uloga ljudskih  
potencijala  
Upravljanje talentima  
Promocija  
Istraživanje tržista  
Profesionalni image

Komuniciranje vanjskim  
izgledom  
Motivacija u prodaji  
Utjecaj medija na ponašanje  
potrošača  
Odnosi s medijima  
Prevencija menadžerskih  
bolesti  
Event menadžment  
Prodajni trening  
Brand menadžment  
Prezentacijske vještine

Poslovno tajništvo  
Unapređenje pro-  
daje Psihomenadžment  
Utjecajno komuni-  
ranje Kontroling (tjedni)  
Kontroling u marketingu  
Izvještaji iz kontrolinga  
Kontroling troškova Up-  
ravljanju financijama

## SEMINARS



## JAVNO KOMUNICIRANJE

Škola govorništva (tjedna)  
Nastup pred TV kamerom  
Govor pred mnoštvom ljudi  
Radijsko voditeljstvo  
Govorni bonton  
Organizacija i vođenje  
konferencije za novinare  
Vođenje talkshow-a

TV voditeljstvo  
Vođenje zabavnih emisija  
Nastup glasnogovornika  
Odnosi s javnošću  
Odnosi s medijima  
Predizborni govor  
Politički govor  
Parlamentarni govor

Prigodni govor  
Utjecajno komuniciranje  
Govorne vježbe  
Jezične vježbe  
Vježbe dikticije  
Izrada poslovnog pisma  
Neverbalna komunikacija  
Styling

Upravljanje sastancima  
Vođenje javnih priredaba  
Debata  
Opći javni nastup  
Poslovna korespondencija  
Medijski trening  
Individualni treningi javnog  
i medijskog nastupa

JEDNODNEVNI, DVODNEVNI, TRODNEVNI, TJEDNI  
INDIVIDUALNI I GRUPNI

## POLITIČKI MARKETING

Organizacija i vođenje  
izbornog stožera  
Organizacija i vođenje izborne  
kampanje  
Promidžba i nastup  
Umijeće pregovaranja  
Diplomatsko pregovaranje  
Govor pred mnostvom ljudi  
Nastup pred TV kamerama

Imidž izbornog kandidata  
Imidž političara  
Komuniciranje s novinarima  
Rad s volonterima u politici  
Predizborni govor  
Politički govor  
Parlamentarni govor  
Debata  
Odnosi s medijima

Umijeće polemiziranja  
Poruke i sloganii  
Priopćenje za javnost  
Nastup glasnogovornika  
Styling u političkom marketingu  
Financiranje predizborne  
kampanje  
Psihokonzalting za političare  
Izborne zakonodavstvo

Upravljanje sukobima  
Suradnja političara i medija  
Ispitivanje javnog mnjenja  
Neverbalna komunikacija  
Medijski trening

## PSIHOKONZALTING

Autogeni trening  
Kontrola stresa  
Motivacija i samomotivacija  
u poslovanju  
Izgradnja samopoštovanja  
Rješavanje međuljudskih  
konfliktata u organizaciji  
Prevencija menadžerskih  
bolesti

Prehrana i zdravlje  
Introspekcija - upoznavanje  
sebe  
Empatija u komunikaciji  
Sugestija i autosugestija  
Vladanje sobom  
Narcizam u funkciji  
poboljšanja poslovanja  
Tjeskoba i njeno razrješenje

Umijeće dominiranja  
Sugestija i hipnoza u  
govorništvu  
Kontrola straha u poslovanju  
Strah od javnog nastupa  
Kontrola straha od neuspjeha  
i uspjeha

Psihološke pripreme sportaša  
Psihomenadžment  
Psihologija politike  
Moć žene u poslovanju  
Kontrola emocija

# PREDAVAČI

## PROFESSORS



prof.dr.sc. VLADIMIR GRUDEN

Diplomirao i doktorirao medicinu na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Redovni profesor psihološke medicine. Specijalista je za psihoterapiju. Njegov praktični rad i znanstvena istraživanja usmjereni su prema psihodinamici. Autor desetak stručno-popularnih knjiga. Predavač na poslijediplomskom studiju Medicinskog fakulteta u Zagrebu. Do umirovljenja bio Predstojnik Klinike za psihološku medicinu KBC Rebro. Autor oko 200 stručnih radova objavljenih u zemlji i inozemstvu.



mr.sc. NEDJELJKA ČURČIĆ

Diplomirala na Fakultetu za defektologiju - odsjek logopedije u Zagrebu. Završila poslijediplomski studij fonetike Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu te poslijediplomski doktorski studij lingvistike na istom fakultetu. Pred doktoratom na Filozofskom fakultetu u Zagrebu. Radila u centru "Suvag" na razvoju glasa i govora gluhe i nagluhe djece; na HRT Zagreb kao spiker i novinar; u Fonijatrijskom centru ORL Klinike Šalata na rehabilitaciji glasa funkcionalnih i profesionalnih disfonija, te na većim znanstvenim projektima ovog Centra pod voditeljstvom prof. dr.sc. Sante Većerine Volić.



mr.sc. ALEKSANDRA KOLARIĆ

Diplomirala povijest i francuski jezik na Filozofском fakultetu u Zagrebu. Nekoliko godina radila je kao znanstveni asistent u HAZU, gdje je i magistrirala s temom iz političke povijesti. Za vrijeme koalicione vlade Ivice Račana tri godine bila je na položaju glasnogovornice hrvatske Vlade i predstojnice Ureda za odnose s javnošću. U cijelosti je modernizirala i reorganizirala Ured za odnose s javnošću te uvela dvosmjernu komunikaciju i proaktivno strateško komuniciranje u rad Vlade. Radila je kao regionalni manager za marketing i korporativne komunikacije u konzultantskoj tvrtki Deloitte. Trenutno je predsjednica Hrvatske udruge za odnose s javnošću.



KRŠEŽIMIR MACAN

Ugledni je hrvatski PR stručnjak specijaliziran za krizno komuniciranje, strateško komuniciranje u politici i nove medije. Danas uspješno vodi vlastitu savjetničku tvrtku - Manjura, osnovanu još 1997. godine kao jednu od prvih hrvatskih agencija specijaliziranih za odnose s javnošću.

Krajem 1998. angažiran je od Hrvatske radio televizije, kao prvi direktor korporativnih komunikacija i glasnogovornik. Sredinom 2003. imenovan je savjetnikom Predsjednika Vlade RH za komunikacije, sa zadatkom unapređivanja vladinih komunikacija. Od 2004. do 2008. na mjestu je izvršnog direktora Madison Consultinga, hrvatske agencije za odnose s javnošću, čije je djelovanje uspješno razvilo. Odnosima s javnošću se bavi od 1991. godine kada je tijekom Domovinskog rata obnašao dužnost tajnika Ministarstva informiranja RH i kasnije načelnika Odjela za informiranje MVP-a (1995). Sudjelovao je kao autor i član tima u brojnim promotivnim i PR kampanjama HRT-a i Vlade RH (poput akcije Trajni nalog, Dajmo da čuju, Otvaranje autoseća). Ugleđan je međunarodni izborni savjetnik i CIPR certificirani predavač specijaliziran za krizno komuniciranje, strateško komuniciranje u politici i nove društvene medije. Diplomirani je inženjer elektrotehnike i govoril četiri strana jezika, član je Hrvatske udruge za odnose s javnošću (HUOJ), Chartered Institute of Public Relations (CIPR) i Europskog udruženja političkih komunikatora.



JASMINA NIKIĆ-IVANIŠEVIĆ, prof.

Diplomirala na Filozofskom fakultetu u Zagrebu. Zaposlena na Hrvatskoj televiziji. Ima dugogodišnje spikersko, voditeljsko i autorsko iskustvo u gotovo svim televizijskim vrstama. Suradnik Odsjeka za fonetiku Filozofskog fakulteta: Vodi govorne vježbe studentima Filozofskog fakulteta i Fakulteta političkih znanosti iz kulture govora. Od 1980.g. u svim komisijama za odabir televizijskih govornika i pripremama za njihov medijski nastup na HRT-u. Član povjerenstva za jezik i govor HRT-a. Medijski se usavršavala na BBC-u. Utemeljila Službu za jezik i govor HRT-a. Autorica više od 200 emisija posvećenih jeziku i govoru. Već 15 godina održava predavanja i vježbe iz kulture govora. Dobitnica nagrada "Gordana Bonetti" za vođenje emisija Televizije Zagreb. Dobila je u Barceloni 1970. g. nagradu "Ondas" za najbolju voditeljicu svijeta (za vođenje Splitskog festivala).



prof.dr.sc. NEDJELJKO KUJUNDŽIĆ

Diplomirao filozofiju, povijest i pedagogiju na Filozofskom fakultetu, magistrirao i doktorirao iz područja humanističkih znanosti na Sveučilištu u Zagrebu. Predaje radničko novinarstvo i novinarsku retoriku na Sveučilištu u Mostaru. Područja javnoga i znanstvenoga djelovanja su mu pedagoške teorije i stvaranje modernoga školskog sustava, filozofija povijesti i novinarsko djelovanje. Osnivač interne novinarske škole na Radio Zagrebu. Jedan od osnivača novinarskog studija na FPZ. Također jedan od osnivača Hrvatske akademije odgojnih znanosti i njezin prvi predsjednik. S područja inoviranja pedagogije objavio više od 500 znanstvenih i stručnih radova.



akademik ŽELJKO REINER

Diplomirao i doktorirao na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Usavršavao se u Hamburgu i Oklahoma City-u. Redoviti profesor interne medicine u trajnom zvanju na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, gdje je i voditelj niza poslijediplomskih kolegija. Ravnatelj KBC Rebro u Zagrebu. Pročelnik katedre za internu medicinu Medicinskog fakulteta u Zagrebu. Predavač na nizu svjetskih medicinskih centara. Urednik više nacionalnih i međunarodnih znanstvenih časopisa. Redoviti član Akademije medicinskih znanosti. Akademik HAZU. Bio glavni tajnik Hrvatskog liječničkog zbora i ministar zdravstva RH. Prvi Hrvat nakon prof.dr. Andrije Štampara član Upravnog odbora Svjetske zdravstvene organizacije. Objavio 226 znanstvena i stručna rada. Podpredsjednik je Hrvatskog Sabora.



MISLAV BAGO

Studirao je novinarstvo na Fakultetu političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu. Bio je dugogodišnji urednik i voditelj na Hrvatskoj televiziji. Tematska voditeljska i komentatorska preokupacija mu je pretežito političke naravi. Dobitnik je više novinarskih priznanja među kojima je i nagrada za najboljeg novinara u 2007. godini. Hrvatsko novinarsko društvo također ga je u više navrata nagradilo prestižnim novinarskim nagradama. Trenutno je zaposlen kao novinar-reporter i urednik na Novoj TV.



prof.dr.sc. JAKOV MAMIĆ

Svećenik karmeličanin u Zagrebu. Studirao filozofiju u Zagrebu i na Teološkom fakultetu u Trentu. Teologiju na Papinskom teološkom fakultetu Teresianum u Rimu gdje je i doktorirao, a danas i predaje. Profesor teologije na Katoličkom Bosnolovnom fakultetu (KBF) Sveučilišta u Zagrebu. Predstojnik Instituta za kršćansku duhovnost KBF. Predavač na poslijediplomskom studiju na KBF u Zagrebu i na Papinskom teološkom fakultetu u Rimu. Osobitu pozornost iskazuje duhovnog skrib pripadnika Hrvatske vojske i redarstvenih snaga. Suradnik Ministarstva prosvjetje i športa. Duhovni asistent Međunarodne udruge Katoličkih intelektualaca u Hrvatskoj (Pax Romana - ICMICA). Bio direktor Kršćanske sadašnjosti, član etičkog povjerenstva KBC Zagreb. Objavio jednu knjigu, suautor više knjiga i različitih vjerouaučnih priručnika. Objavio 15 znanstvenih radova s međunarodnom recenzijom.



**prof.dr.sc. SMILJANA LEINERT-NOVOSEL**  
Diplomirala, magistrirala i doktorirala na Fakultetu političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu. Predavač na dodiplomskoj i postdiplomskoj nastavi na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu. Bila je dekanica FPZ. Područje znanstvenog interesa joj je proučavanje društvenog položaja žena u Republici Hrvatskoj.

Trenutačno je predstavnica Republike Hrvatske u grupi eksperta u Vijeću Europe koja se bavi balansiranim političkim participacijom žena i muškaraca u političkom odlučivanju. Autorica brojnih znanstvenih radova iz toga područja, nositeljica više istraživačkih projekata, sudionica i organizatorica znanstvenih simpozija i okruglih stolova, te autorica dviju zapravo knjiga.



#### dr.sc. MARKO ALERIĆ

Diplomirao i doktorirao s područja jezikoslovlja na Filozofskom fakultetu (FF) Sveučilišta u Zagrebu. Asistent na Katedri za teoriju i praksu nastave hrvatskoga jezika Odsjeka za kroatistiku FF-a. Vodi brojne seminare i vježbe s područja jezikoslovlja. Stalni stručni suradnik obrazovnog, školskog i znanstvenog programa HRT-a. Tajnik Hrvatskoga filološkog društva. Autor ili suautor desetak stručnih radova iz područja jezikoslovlja. Suautor udžbenika, vježbenice i priručnika za učitelje hrvatskoga jezika.



#### IVICA ROPUŠ

Diplomirao je politologiju na Fakultetu političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu. Radio je u novinarstvu, te više od 10 godina profesionalno u politici. Bio je dogradonačelnik grada Novske, pročelnik gradske uprave, pročelnik za društvene djelatnosti Županije ličko-senjske, zastupnik u Zastupničkom domu Hrvatskog sabora, pomoćnik savjetnika Predsjednika Republike Hrvatske za unutarnju politiku, savjetnik Predsjednika Republike Hrvatske za međustranačke odnose, tajnik Glavnog odbora, član Nacionalnog vijeća, član Predsjedništva i glasnogovornik HDZ-a. Bio je član Predsjedničkog vijeća Predsjednika Republike Hrvatske u odborima za nacionalnu sigurnost, unutarnju politiku, oružane snage i međustranačke odnose. Autor, organizator i voditelj više stotina konferencija za novinare i priopćenja za javnost. Kreator, voditelj i savjetnik u više predizbornih stranačkih kampanja i njihovih stozera. Član je Hrvatskog politološkog društva. Zadnjih deset godina bavi se edukacijskim menadžmentom i političkim savjetništvom. Osnivač je i ravnatelj Poslovнog učilišta Experta.



#### SANJA BACH

Trenutačno radi kao glasnogovornica u Ministarstvu finacija, a vladinim glasnogovorništvom se bavi pet godina. Usavršavala se na tom području u Sjedinjenim američkim državama i na Akademiji za vladino komuniciranje u Nizozemskoj. Autorica je završnog rada "Branding Hrvatske - važnost promidžbe i diplomacije" na Diplomatskoj akademiji, gdje je i stalna predavačica. Uredila je prva posebna izdanja o toj temi u mjesecniku „Poslovni maga-zin“ i posebno izdanje jedinika „Globus“ - „Naj Hrvatsko - brandovi za EU“, te je autorica niza članaka o brandingu i trendovima u brandingu država. Predavala je na mnogobrojnim domaćim i međunarodnim konferencijama o brandingu država, brand marketingu i odnosima s javnošću u te pokrenula i sudjelovala u raspravama na okruglim stolovima o imidzu Hrvatske u svijetu. Bila je dugogodišnja novinarka i urednica na Hrvatskoj televiziji specijalizirana za gospodarstvo, domaći i strana finansijska tržista te međunarodnu ekonomiju. Uredivala je i vodila prvu edukativno-informativnu emisiju za dioničare u Hrvatskoj - „Klub d.d.“ na HTV-u, te surađivala s vodećim dnevnim i ekonomskim novinama u zemlji. Nagrađena je za poseban doprinos Zagrebačke burzi.



#### NENAD JALŠOVEČKI

Završio Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Radno iskustvo stjecao u tvrtkama u domaćem i stranom vlasništvu. Veći dio staže proveo na funkciji financijskog direktora u Imlunoškom zavodu Zagreb. Od 2005. do 2007. radi kao samostalni savjetnik u tvrtki koja se bavi poslovnim savjetovanjem i to na području deviznog i vanjskotrgovinskog poslovanja te carinskog poslovanja, PDV-a i vrijednosnim papirima. Trenutno radi u stranoj kompaniji na mjestu pomoćnika direktora za administrativne poslove. Također, posjeduje vlastitu tvrtku iz područja pružanja usluga.



#### dr.sc. DARIA VRANEŠĆ

Diplomirala i doktorirala na Prehrambeno-biotehnološkom fakultetu u Zagrebu. Radila kao direktorka i voditeljica Vitaminoteke i vitamininskog centra Kaiser. Predsjednica hrvatske udruge za boljlik prehrane, članica Hrvatskog društva za parenteralnu i enteralnu prehranu, te društva za biotehnologiju. Članica povjerenstva Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske za promicanje pravilne prehrane i tjelesne aktivnosti te European Society of Parenteral and Enteral Nutrition.



#### prof.dr.sc. ZORAN KURELIĆ

Diplomirala, magistrirala i doktorirao na Fakultetu političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu. Magistrirao političku teoriju na The London School of Economics and Political Science, University of London. Doctor of philosophy na The School for Social Research, New York, SAD. Nagrađen Rektorovom nagradom i The LSE Scholarship. Docent. Bio prodekan na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu. Autor više znanstvenih radova objavljenih u časopisima s međunarodno priznatom recenzijom.



#### doc.dr.sc. MILJENKO ANTIĆ

Diplomirao je i magistrirao političke znanosti na FPZ u Zagrebu. Doktorirao na Georgia State University, Atlanta, SAD. Specializirao komparativnu politiku, amerikanistiku i međunarodne političke odnose. Dodatno se obrazovao u Central European University u Budimpešti i na DIE Universität Hamburg. Autor više publikacija i znanstvenih radova. Dobitnik brojnih stipendija i nagrada za najbolje polaznike doktorskih studija, dodatno se obrazovao na doktorskom studiju u SAD-u iz područja Campaign Organization and Management i Electoral Behavior. Bio promatrač na predsjedničkim izborima 2000. g u SAD. Ima sedamnaest godina predavačkog iskustva.



#### IVO KROLO

Studirao pravo, filozofiju i religijske znanosti na Sveučilištu u Zagrebu. Trenutno pohađa poslijediplomski doktorski studij iz područja političke filozofije. Suosnivač je nekoliko značajnih hrvatskih političkih stranaka i aktivist raznih udružega za ljudska prava. Bio je prvi glavni tajnik HSS-a. Bavio se umjetničicom fotografijom i projektima u filmskoj industriji. Bio je časnik HV-a za psihološku propagandnu djelatnost. Radio kao novinark informativnog programa HRT-a. Bio je i dugogodišnji glavni policijski inspektor kriminalističke policije MUP-a RH. Posebni interesi su mu psihopatologija ponašanja i manipulacije, dubinska psihologija i politička filozofija. Trenutno radi kao predavač psihologije na Policijskoj akademiji u Zagrebu.



#### BRANKO ERDELJAC

Diplomirao na Filozofskom i Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Radi kao lektor mentor na Hrvatskoj televiziji. Predavač je u internoj novinarskoj školi HRT-a. Piše članke o jezikoslovnim temama u časopisima i novinama.



#### prof.dr.sc. RENATA FOX

Diplomirala na Filozofskom fakultetu u Zagrebu engleski jezik i književnost i njemački jezik. Doktorirala na temu Strukturalna, semantička i stilска obilježja ergolekta menadžmenta u engleskom jeziku. Predaje poslovno komuniciranje na Fakultetu za ugostiteljski i turistički menadžment u Opatiji. Specijalist za komuniciranje u ugostiteljstvu i turizmu. Objavila više stručnih radova i knjiga.



#### dr.sc. GORAN MARIĆ

Doktorirao na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Završio stručno usavršavanje "General Management Program" na University of Michigan Business School. Radi kao direktor tvrtke Euroinspekt d.o.o. Radio kao Predsjednik uprave Tiska, zamjenik Predsjednika uprave Vjesnika i Predsjednik uprave Hrvatske tiskare. Autor mnoštva radova s područja istraživanja tržista i poduzetništva.



#### MIRJANA HRGA

Diplomirala i upisala postdiplomski studij (Međunarodni politički odnosi) na Fakultetu političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu. Od 1994. novinark unutarnje politike, među ostalim i za područje bivše Jugoslavije. Četiri godine radila na projektu "Motrišta" kao novinark-urednik-voditelj. Vodila treninge medijskog nastupa na Londonskoj školi za odnose s javnošću (LSPR). Bila urednik-voditelj na Novoj TV, a trenutno je novinark urednik na Al Jazeera TV u Sarajevu.



#### mr.sc. NENAD MIŠKOVIĆ

Diplomirao informatiku i poslovnu ekonomiju u Zagrebu. Usavršavao se u Beču na BankAkademie iz područja investicijskog savjetovanja. Završio program procjene i preuzimanje rizika pri VSSR. Nakon studija radi kao trener prodaje UNIQA osiguranja. Radio je kao direktor prodaje u Osiguranju HELIOS, a danas je član uprave UniCredit Partner, zadužen za poslove prodaje unutar koncerna.



#### MILJENKO MANJKAS

Diplomirao i upisao postdiplomski studij (Međunarodni politički odnosi) na Fakultetu političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu. Bio glavni i odgovorni urednik radnika "Plavi 9", zamjenik direktora programa Nove TV, urednik informativno-dokumentarnog programa HTV-a, član nadzornog odbora Večernjeg lista, urednik redakcije unutarnje politike pri Informativnom programu HTV-a, autor i urednik dnevne informativne emisije "Motrišta". Bio analitičar predsjednika Republike Hrvatske i šef kabinet ministra znanosti, te savjetnik za društveno-humanističke projekte u Ministarstvu znanosti i tehnologije. Sudjelovao u autorstvu knjige Hrvoja Šarića "Svi moji tajni pregovori sa Slobodanom Miloševićem". Bio je glavni i odgovorni urednik Večernjeg lista.



### GORAN MILIĆ

Diplomirao na Pravnom fakultetu u Beogradu. Novinar, urednik i voditelj. Uredio i vodio više od 1000 emisija uživo, autor više od 100 dokumentarnih i informativnih sporovoznih emisija, više od 2000 kraćih reportaža, izvješća i komentara, više od 50 izravnih TV prijenosa. Intervjuirao više od 20 šefova država i mnoge istaknute ličnosti iz javnog života. U okviru programskih mogućnosti pokrenuo mnoge humanitarne akcije. Službeni glasnogovornik Summita nesvrstanih zemalja u Beogradu 1989., direktor press centra ratne vlade BiH u Sarajevu 1992., predsjednik komisije za informiranje Univerzijade Zagreb 1987., glasnogovornik olimpijske delegacije BiH u Barceloni 1992., profesor TV novinarstva na Beogradskom univerzitetu 1985. - 1988., te autor knjige "The Best of Croatia 2001". Bio urednik informativno-političkog programa HTV-a. Trenutno je direktor programa Al Jazeera Balkan.



### dr.sc. MARLJA HUNSKI

Diplomirala, magistrirala i doktorirala na Stomatološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Pored redovite stomatološke prakse predaje i na više govorničkih škola. U Poslovnom učilištu Experta vodi kolegij: Međudobos ortodoncije i artikulacije u programu za Voditelje u elektroničkim medijima.



### dr. HRVOJE KENFELJ

Po sljednjih 20 godina pruža konzultantske usluge s područja razvoja menadžmenta, upravljanja ljudskim resursima, organizacijskog ponapanja, organizacijskog razvoja, uvođenja i razvoja timova i vodstva. Dugogodišnji predavač na Medicinskom i drugim fakultetima Sveučilišta u Zagrebu. Predavač je i na IEDC Bled School Of Management, te na Poslovnom učilištu Experta. Pozvani predavač, organizator i sudionik brojnih konferencija, konresa, savjetovanja i tečajeva. Održao preko 1300 pretežno in-house konzultantskih i edukativnih programa za menadžment i zaposlenike u poduzećima u Hrvatskoj, Sloveniji, Mađarskoj, Slovačkoj i Bosni i Hercegovini. Istraživač i voditelj mnogih domaćih i međunarodnih projekata. Prije nego što je osnovao vlastitu konzultantsku tvrtku Axis HRM obnašao je funkciju korporativnog direktora ljudskih resursa u koncernu Agrokor. Po temeljnoj struci je liječnik i filozof, specijalist psihijatrije i specijalist socijalne medicine. Završio poslijediplomske studije iz javnog zdravstva i socijalne psihijatrije te magistrirao na potonjem. Završio višegodišnje studije iz neurolingvističkog programiranja, TQM, transakcijske analize i grupne analize. Trajno se usavršava u poznatim međunarodnim institucijama. Autor i koautor više domaćih i međunarodnih znanstvenih i stručnih publikacija. Danas vodi Axis HRM, tvrtku za istraživanje, savjetovanje i razvoj ljudskih resursa.



### MARIJANA PETIR

Diplomirala na Prirodoslovno-matematičkom fakultetu u Zagrebu, te na Katoličko bogoslovnom fakultetu u Zagrebu gdje je upisala i poslijediplomski studij. Bila zamjenica županice Sisačko - moslavačke županije. Radila kao viša stručna suradnica u Ekonergu - Institutu za energetiku i zaštitu okoliša. Bila glasnogovornica Izbornog stožera Predsjednika RH Stjepana Mesića, glasnogovornica Ministarstva zaštite okoliša i prostornog uređenja. Trenutno je zastupnica u Europskom parlamentu. Stručno se usavršavala na London school of Economics and Political science.



### prof.dr.sc. ŽELJKO KRZNARIĆ

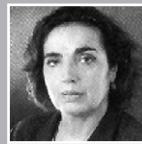
Diplomirao, magistrirao i doktorirao na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Član Hrvatskog lječničkog zbora. Predsjednik Hrvatskog društva za parenteralnu i enteralnu prehranu, član Nadzornog odbora Hrvatskog gastroenterološkog društva, član vijeća ESPEN-a, član američkog udruženja ASPEN.

Usavršava se na Klinici za transplantaciju jetre u San Franciscu, na Meiningenu, Cambridgeu te na Hammersmith Hospital London. Djelatnik KBC Rebro na Klinici za unutarnje bolesti i Zavodu za gastroenterologiju.



### JASNA ROSSINI

Šminkerica na HRT-u od 1973. godine. Na BBC-u u Londonu usavršavala se iz područja šminke i maski. Radila na mnogobrojnim projektima zabavnog, dramskog i filmskog programa, te na stranim koprodukcijama. 2009. godine dobila posebnu Zlatnu arenu za masku u filmu Metastaze a 2010. godine HRT-ovu godišnju nagradu. Bila predavač šminke i frizure na više učilišta. Trenutno radi kao voditelj pogona šminke u scenografiji HRT-a.



### prof.dr.sc. SANTA VEČERINA-VOLIĆ

Redovita je profesorica iz otorinolaringologije na Medicinskom fakultetu u Zagrebu. Specijalist je iz otorinolaringologije i uži specijalist iz fonijatrije. Magistrirala je iz područja molekulарne biologije a doktorirala je iz područja laringologije. Pročelnik je Fonijatrijskog centra KBC-a i Medicinskog fakulteta.

Sudjeluje u dodiplomskoj i poslijediplomskoj nastavi na Medicinskom fakultetu u Zagrebu, na Rehabilitacijsko-edukacijskom fakultetu, te na Akademiji dramskih umjetnosti u Zagrebu, a povremeno i na Muzičkoj akademiji, te na Zavodu za fonetiku Filozofskog fakulteta. Predaje i na medicinskim fakultetima u Rijeci i Osijeku. Bila je gost predavač na fakultetima u Americi i Japanu. Član je mnogih uglednih domaćih i međunarodnih udruga, od kojih je svakako najznačajnija Collegium otorhinolaryngologicum amicitiae sacrum - najelitnije udruge svjetskih otorinolaringologa. Predsjednica je Hrvatskog audioisko-fonijatrijskog društva. Najuže područje rada su joj fiziologija, patofiziologija i patologija glasa, te fonokirurgija. Bila je prva žena ravnatelj Kliničkog bolničkog centra Zagreb - najveće zdravstvene ustanove u RH i široj regiji.



### SONJA ŠARUNIĆ

Završila Ekonomski fakultet u Rijeci. Radila kao urednica i voditeljica emisije "Kavica sa Sonjom" na Obiteljskom radiju. Bila je urednica i voditeljica na RVG-u, te urednica i voditeljica na Radio Zagrebu / Hrvatskom radiju. Vodila je poznate emisije: "Crvena jabuka", "Jutarnji program na Prvom", "Večernji program", "Dnevne novosti", "Sljemenski snovi" itd. Uredovala je i vodila "Zeleni megahertz", te ratničku emisiju Zapovjedništva obrane grada Zagreba "Šesta kolona". Na televiziji je vodila "Noćne ptice", prvi telefonski kontakt u živo s gledateljima HTV-a. Suradivala je s riječkim "Novim Listom", a bila je i dopisnica "Vjesnika" i "Večernjeg lista" iz Rijeke. Dobitnica je godišnje nagrade HRT-a (1990.) za "Zeleni megahertz", nagrada Zlatno pero HND (1983.) za reportaže iz ženskog zatvora, te Zlatnog pera HND (1989.) za serijal psiholoških emisija na Radio Sljemuenu. Osvojila je i četiri Večernjakove "Zlatne ruže" za najpopularniju radijsku voditeljicu po odabiru čitatelja.



### prof. dr. sc. RADOVAN PAVIĆ

Diplomirao geografiju i ekonomiju, doktorirao iz po-držanja geografije na Sveučilištu u Zagrebu. Politički geograf i geopolitičar. Redovni profesor Sveučilišta u Zagrebu. Od sredine 60-tih profesor na Fakultetu političkih znanosti. Znanstveno ute-mljio i promicao političku geografiju i geopolitičku kartografiju, obravdavao opće i regionalne, prevenstveno geopolitičke, sadržaje iz gotovo svih dijelova svijeta, a napose iz Hrvatske i Bosne i Hercegovine. Bitno pridonio afirmaciji i popularizaciji geopolitike.



### dr. sc. BOŽO SKOKO

Doktorirao na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu. Vodi kolegije Odnosi s javnošću i Promotivno komuniciranje. Utemeljitelj je i supervizor agencije za odnose s javnošću Millennium promocija. Bivši je novinar i urednik Hrvatske televizije. Član je Upravnog odbora Hrvatske udruge za odnose s javnošću. Licencirani je predavač njemačkog Schelen Instituta za Success Insights metodu usavršavanja komunikacijskih vještina.



### DRAŽEN LANČIĆ

Diplomirao na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu 1990. godine. Radio u Hrvatskoj banci za obnovu i razvitak kao direktor sektora podrške. Također radi kao predavač na splitskom Veleučilištu. Autor je niza Informatorovih pravnih radionica. Objavio je više stručnih članaka. Završio je dodatna usavršavanja za menadžere i poslovno bankarstvo. Član je raznih stručnih udruga u Republici Hrvatskoj. Posjeduje vlastiti odvjetnički ured.



### dr. sc. MARTINA MIKRUT

Doktorirala i magistrirala na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Osijeku. Istraživanjem tržišta bavi se već desetak godina. Suradivala je s različitim agencijama: Gallup Organizacija Zagreb, Prizma agencija Zagreb, Valicon Zagreb, CATI centar Ljubljana. Za vrijeme studija bila je suosnivačica, a kasnije i voditeljica istraživačkog tima u agenciji za istraživanje tržišta, medija i ispitivanje javnog mnjenja CATI & Welling. Ima preko 15 objavljenih znanstvenih radova. Bila je polufinalistica u McKinsey-ovom natjecanju za najbolji poslovni plan u 2005. godini. Nakon pozicije direktorice istraživanja u market intelligence agenciji Stratego Group radila je kao senior consultant u agenciji Valicon. Bila je direktorka marketinga u IPK Kandit d.d. Radi kao predavač na ekonomskim kolegijima Pravnog fakulteta Sveučilišta u Osijeku te kao voditeljica istraživanja na Novoj TV.



### OLIVERA MEĐUGORAC

Diplomirala na Filozofskom fakultetu u Zagrebu. Na Ekonomskom fakultetu pohađa poslijediplomski studij iz marketinga. Dodatno se usavršavala na inozemnim institucijama s područja odnosa s javnošću i kriznog komuniciranja. Radila kao direktorka Sektora za odnose s javnošću i interne komunikacije u HTmobile-u, a prije toga i kao savjetnica za odnose s medijima u Hrvatskom telekomu. Više godine radila je kao kazališna kritičarka u raznim medijima. Trenutno je direktorka korporativnih komunikacija u Nestlé Adriatic d.o.o.

**DUNJA LAKUŠ**

Diplomirala je komparativnu književnost i fonetiku na Filozofskom fakultetu u Zagrebu. Kao fonetičarka radila je u Službi za jezik i govor Hrvatske televizije, na "Mreži", OTV-u, hrvatskoj sekciji BBC-a te CCN-u, gdje je radila i kao spikerica. Vodi književne te radi-onice scenskog govora i retorike. Trenutno zaposlena kao fonetičarka na RTL Televiziji.

**MIA BEGOVIĆ**

Diplomirala na Akademiji za kazalište, film i televiziju u Zagrebu. Na istoj akademiji upisala i poslijediplomski studij. Ostvarila niz zapoženih kazališnih, filmskih i televizijskih uloga u zadnjih dvadesetak i više godina. U Poslovnom učilištu Experta vodi kolegij: Specifičnosti scenskog nastupa, kao i vježbe impostacije glasa za voditelje u elektroničkim medijima.

**MIRJANA MESIĆ**

Diplomirala na Filozovskom fakultetu u Zagrebu psihologiju i ruski jezik. Bila je koordinatorica je kadrovskega procesa u Plivi. Bavila se selekcijom kadrova, kadrovskom analizom, motivacijom, implementiranjem procesa upravljanja ljudima, edukacijskim aktivnostima, te savjetovanjem u području upravljanja ljudima.

Sličnim poslovima bavila se prije toga i u Željezari Sisak. Aktivno sudjelovala na više seminara i konferencija s područja upravljanja projektima, upravljanja timovima te razvoja ljudskih potencijala.

**dr. KREŠIMIR DRAŠKOVIĆ**

Regionalni direktor Olimpusa za jugoistočnu Europu. Bio član uprave Medike za operacije (marketing, prodaja i nabava). Pet godina radio u Plivi kao direktor marketinga, te direktor prodaje u Plivi farmaceutici. Bio je direktor Plive International za Švicarsku te zadužen za razvoj poslovanja u regiji CEE.

Radio i kao direktor uvoza za Hrvatsku u stranim farmaceutskim poduzećima u Hrvatskoj. Završio medicinski fakultet i Executive MBA program na IEDC Bled.

**ŽELJKO PERIĆ**

Diplomirao vanjsku trgovinu na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Usavršavao se na Sveučilištu Harvard (Boston), na Management Center Europe (Bruselles), na IEDC (Bled), te na UBS (Zürich). Radio u Ingru kao direktor projekata, u Ministarstvu vanjskih poslova RH u Odjelu za ekonomске odnose s inozemstvom, u Hidroelektri kao finansijski direktor, u Plivi kao direktor konsultinga, finansijski direktor te član uprave i glavni finansijski direktor. Bio je predsjednik uprave Lure. Trenutno radi kao neovisni konsultant i gospodarski savjetnik predsjednice Vlade RH.

**TANJA KLJIŠANIN**

Diplomirala na Filozofskom fakultetu Družbe Isusove u Zagrebu filozofiju i religijsku kulturu. Dodatno stekla iskustvo u elaboraciji, prezentaciji i komunikaciji. Predavačica filozofije, logike, politike i gospodarstva, etike i sociologije na gimnazijama i srednjim školama u Zagrebu.

**dr. HERMAN VUKŠIĆ**

Diplomirao i završio poslijediplomski studij na Medicinskom fakultetu u Zagrebu. Objavio je veći broj stručnih i znanstvenih radova iz područja medicine stresa i menadžmenta, te je čest predavač na skupovima u zemlji i inozemstvu. Član je međunarodne Akademije za menadžment, američke Akademije eksperata za traumatski stres i stručni je konzultant Europske komisije. Predsjednik je Hrvatskog društva za medicinu stresa i Centra za duhovnu medicinu. Obnašao je i dužnost pomoćnika ministrike obitelji, branitelja i međugeneracijske solidarnosti u vlasti RH.

**dr.sc. SAŠA PETAR**

Vlasnik je tvrtke Status Prosper. Autor je ili koautor 21 poslovne knjige, među kojima su: Tajna nestalog kupca (2010.), Sanjanju li menadžer otpuštenje radnike (2010.), Obračun u sobi za sastanke (2009.), Kako preživjeti sajam (2009.), Tehnike poslovnog odlučivanja (2009.), Upravljanje poslovnim promjenama (2009.). Menadžer na rubu živčanog sloma (2009.). Jeste li još uvijek sigurni da ste sigurni (2008.), Tamna strana upravljanja ljudima (2005.), Ljudska strana upravljanja ljudima (2004.). Kako se uspješno prodati (2003.). Kako prodati snijeg Eskimima (2000.), Recite to jasno i glasno (1999.), Transfer tehnologije i tehnološki parkovi (1996.) itd. Knjiga Tamna strana upravljanja ljudima objavljena je 2007. godine u audio obliku kao prva "zvučna" poslovna knjiga u Hrvatskoj. Jedan je od stručnjaka čije je znanje predstavljeno na prvom obrazovnom DVD-u za poslovne ljude "Moj pametni video". Autor je brojnih stručnih članaka u časopisima Poslovni savjetnik, Poslovni tjednik, Poslovni svijet, RRIF, Banka, Hrvatsko gospodarstvo, qLife, PRO-PRO, Marketing UP, Profit, ZV News itd. Radio je u predstavništvu tvrtke 3M, Hrvatskoj gospodarskoj komori, Zagrebačkoj poslovnoj školi, Končaru i Munji. Predavač je na nekoliko visokoškolskih ustanova u Hrvatskoj (Veleučilište za ekonomiju poduzetništva VERN, Libertas, Expert, F+U Heidelberg itd.), a gostovao je na nekoliko fakulteta i visokih škola (Ekonomski fakultet, Prometni fakultet). Vodio je treninge iz menadžmenta, poslovne komunikacije, pregovaranja, prodaje i poslovne sigurnosti za brojne tvrtke u Hrvatskoj i inozemstvu (Coca Cola, Exxon Mobil, Petrol, Perutnina, Red Bull, Importarne resorts, IBM...). Član je Hrvatske udruge za marketing (HUM), Hrvatske udruge za odnose s javnošću (HUOJ) i Udruge hrvatskih menadžera sigurnosti (UHMS). Pokrenuo je web stranicu za poslovno obrazovanje i cjeleživotno učenje [www.sasapetar.com](http://www.sasapetar.com) i [www.statusprosper.com](http://www.statusprosper.com).

**prof.dr.sc. MARIJAN CINGULA**

Redoviti je profesor na Fakultetu organizacije i informaticke u Varaždinu gdje predaje discipline: Strategijski menadžment, Organizacijsko projektiranje te Financijske institucije i tržište kapitala. Obavio je nekoliko kraćih specijalizacija u SAD, kao stipendist USAID ili kao gost Komisije za vrijednosne papire i Sveučilišta Georgetown u Washingtonu. Završio je seminar za komercijalnu medijaciju te je upisan u Hrvatsku udrugu za mirenje. Poslovnu karijeru započeo je kao kreditni referent Zagorske osnovne banke u Žaboku, a uz akademsko iskustvo stekao je trogodišnje iskustvo kao pomoćnik direktora i direktor Varaždinskog tržišta vrijednosnica d.d. u Varaždinu. Osnivač je i direktor Varaždinskog ureda za razvoj i poduzetništvo VADEA d.o.o., privatne tvrtke u kojoj obavlja savjetničke i nakladničke poslove. Radio je na privatizaciji i organizacijskom restrukturiranju brojnih poduzeća, a redovito izvodi kraće seminare za edukaciju menadžera.

**mr.sc. ROBERTA BRUSIĆ**

Znanstvena novakinja na Fakultetu za specijalnu edukaciju i rehabilitaciju u Zagrebu. Savjetnica je za odnose s javnošću, savjetnica za obiteljsku, bračnu i partnersku problematiku, konzultantica za zaštitu mentalnog zdravlja obitelji. Radila kao savjetnica u Kabinetu ministra gospodarstva RH. Bila je glasnogovornica Ministarstva pomorstva, prometa i veza RH, te zamjenica Predstojnice ureda za odnose s javnošću Vlade RH. Radila u korporativnim komunikacijama u Plivi a trenutno radi kao PR menadžer u Hrvatskom Caritasu.

**DANIJELE TRBOVIĆ**

Studirala medicinu na Medicinskom fakultetu u Zagrebu, te novinarstvo na Fakultetu političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu. Voditeljsku karijeru započela na 3. programu Televizije Zagreb. Od 1991. godine kontinuirano radi na HTV-u uglavnom u zabavnom programu. Vodila je poznate glazbene emisije (Hit Depo, Cro Pop Rock), nedjeljni show Sunce, Nedjeljno posljepodne, te velike Prime time projekte poput Dore i Porina. Već tri sezone vodi licencirani kviz Najslibnja karika. U Poslovnom učilištu Experta vodi kolegij Voditeljske specifičnosti u mozaičko-zabavnom programu.

**mr. sc. DAMIR JUGO**

Dekan je Visoke škole za komunikacijski management Edward Bernays. Bio je član uprave Millennium grupe, vodeće hrvatske i regionalne agencije za odnose s javnošću. Diplomirao je novinarstvo, magistrirao strateško komuniciranje, a trenutno priprema doktorsku disertaciju iz područja informacijskih znanosti. Pored rada u praksi, bio je predavač na diplomskom studiju Fakulteta političkih znanosti u Zagrebu gdje je provodio nastavu iz kolegija Strategije odnosa s javnošću i Korporativno komuniciranje. Na Veleučilištu VERN je bio nositelj kolegija Strateško upravljanje odnosa s javnošću. Autor je više stručnih i znanstvenih radova s područja strateškog komuniciranja, odnosa s javnošću, upravljanja imidžem i međunarodnih komunikacija, te knjige „Strategije odnosa s javnošću“, prve domaće knjige na temu strateškog komuniciranja u izdanju Profila i Novelti Milleniuma. Član je Hrvatskog politološkog društva i Hrvatske udruge za odnose s javnošću, a obnaša dužnosti i člana Nadzornog odbora u Hrvatskom komunikacijskom društvu i Hrvatskoj udruzi komunikacijskih agencija.

**dr.sc. MARIJANA GRBEŠA**

Diplomirala na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu, magistrirala komunikacije i medije na London School of Economics and Political Science i doktorirala iz područja komunikologije na Fakultetu za družbene vede Sveučilišta u Ljubljani. Dodatno se usavršavala iz područja političke komunikacije na University of Tennessee (SAD), na Amsterdam Maastricht University i na Goethe Institut u Bremenu. Radila kao glavna urednica studentskog magazina Puls, kao koordinator programa ICEJ-a, bila je politički komentator u Večernjem listu, članica je pregovarачke skupine za pristupanje Hrvatske Europskoj uniji, predstavnica je Hrvatske u Europskoj zakladi za znanost. Na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu predaje Političku komunikaciju, Politički marketing, Masovne medije i publike te Metode istraživanja medijskog teksta.





### ROMANA GALIĆ

Diplomirala studij socijalnog rada na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Pohađa poslijediplomski studij "Management neprofitnih organizacija i socijalno zagovaranje" na Katoličko bogoslovnom fakultetu u Zagrebu.

Pomoćnica je pročelnika za socijalnu zaštitu u Gradskom uredu za zdravstvo, rad, socijalnu zaštitu i branitelje Gradskog poglavarstva Grada Zagreba.

Tijekom profesionalnog djelovanja trajno se usavršavala, te je stekla znanja iz šireg područja socijalne zaštite, ljudskih potencijala i komunikologije.

Asistent suradnik je na kolegiju "Siromaštvo i solidarnost" na Filozofskom fakultetu u Osijeku.

Objavila je nekoliko stručnih tekstova s područja socijalne zaštite. Sudjelovala je u izradi stručnih programa i inicijativa iz područja socijalne zaštite na nacionalnoj i lokalnoj razini. Nekoliko godina bila je član uredništva časopisa "Zagreb - zdravi grad". Članica je niza stručnih i radnih tijela na lokalnoj i nacionalnoj razini.



### mr.sc. IGOR MESIĆ

Diplomirao na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Završio poslijediplomski studij "Financije i bankarstvo" na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Radio je kao finansijski direktor u poduzeću Felis d.o.o.

Trenutno radi kao savjetnik za financije i kontroliranje u poduzeću Vivera, baveći se poslovima planimetra, kontrole financijskih aktivnosti svih zaposlenih i izvještavanja o svim aktivnostima vezanim uz investicije.



### DUBRAVKA PRELEC

Diplomirala sociologiju na Filozofskom fakultetu u Zagrebu. Magistrirala u Velikoj Britaniji na specijalističkom studiju MA in Human Resource Strategy and Change, National School of Government/Kingston University, London. Posljednje tri godine vodila Odjel za ljudske potencijale u državnoj službi koji koordinira i prati implementaciju sustava upravljanja i razvoja ljudskih potencijala u tijelima državne uprave. Bila član Radne skupine za pregovore - poglavlje 22, za dio "Administrativni kapaciteti". Sudjelovala u razvoju i provedbi Programa za rukovodeće državne službenike. Predavač i trener u Centru za stručno osposobljavanje i usavršavanje državnih službenika. Bila je koordinator projekta bilateralne pomoći Kraljevine Danske Republiki Hrvatskoj "Potpora izradi Strategije razvoja ljudskih potencijala u državnoj službi". Aktivno sudjelovala na više seminara, okruglih stolova i konferencija s područja upravljanja ljudskim potencijalima. Ravnateljica je Državne škole za javnu upravu.



### dr. sc. SANJA TIŠMA

Doktorirala na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Ravnateljica je Instituta za razvoj i međunarodne odnose - IRMO, Zagreb. Voditelj je timova i/ili konzultant na projektima Svjetske banke i Europske komisije (OBNOVA, CARDS, PHARE programi) u području strateškog planiranja i upravljanja u javnoj upravi, održivog razvoja i zaštite okoliša. Predavač je na poslijediplomskom studiju Ekonomija Europske unije, na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu za predmet "Upravljanje projektima i regionalni razvoj" te na Društvenom veleučilištu u Zagrebu za predmet "Ekonomija javnog sektora". Autorka je pedesetak znanstvenih i stručnih radova objavljenih u zemlji i inozemstvu.



### MLAĐEN JANIĆIĆ

Poseđuje 15 godina iskustva u menadžmentu i konzultingu, uključujući 10 godina u Londonu. Magistar je ekonomskih nauka (London Metropolitan University). Raspolaže s ekstenzivnim praktičnim prodajno-pregovaračkim iskustvom stečenim tijekom 10-godišnjeg rada u londonskom City-u ali i regionalnom okruženju (portfolio različitih klijenata, industrija, bankarski i energetski sektor, avicompanije i business travel agencije, vladine institucije). Po povratku u Hrvatsku radio je kao voditelj tima na Deloitte Touche/USAID projektu u Dalmaciji. Jedan je od 14 međunarodno certificiranih poslovnih savjetnika u Hrvatskoj (CMC - Certified Management Consultant). Godine 2008. postaje certificirani konzultant UNIDO-a (United Nations Industrial Development Organisation) za provedbu REAP metodologije u oblasti društvenog odgovornog poslovanja poduzeća.

Radi kao predavač, trener i konzultant u oblastima prodaje i pregovaranja, komunikacijskih vještina i CRM-a. Kolumnist je poslovnih magazina, član je Udruge poslovnih savjetnika Hrvatske te British-Croatian Business Network.



### MARIO ŠKRO

Diplomirao na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu iz područja finansija. Na istom fakultetu trenutno završava poslijediplomski studij na smjeru računovodstvo, revizija i finansije. Uži područje interesa mu je leasing.

Trenutno radi na funkciji direktora finansija i računovodstva u trgovackom društvu Eko-flor plus.

Predsjednik je Nadzornog odbora Hrvatskog saveza odbojke na pijesku, te član Upravnog odbora Zagrebačkog saveza odbojke na pijesku.



### ALEN ŽIVADINOVIC

Studirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Svoj rad započeo je u agenciji Premisa kao organizator događanja i press aktivnosti. Radio je kao organizator događanja u nizu marketinških agencija. Nakon stjecanja agencijskog iskustva svoj rad nastavio je kao voditelj prvog konferencijskog centra Hypo Expo XXI u Zagrebu. Trenutno radi kao voditelj posebnih projekata Glorije i Glorijinih izdanja u Europapress Holdingu.



### VERA MATJEVIĆ LUPIĆ

Na Filozofskom fakultetu u Rijeci diplomirala psihologiju. Profesionalno se usmjerava na područje razvoja menadžerskih kompetencija (Podravka d.d.) te upravljanja ljudskim potencijalima (UniCredit Leasing Croatia d.o.o.).

Zahvaljujući sudjelovanju u radu Zaklade 2020. upoznaje se te dodatno usavršava u primjeni metodologije izrade scenarija. Kao voditelj ili član tima, sudjeluje u projektima izrade scenarija te timske sintegracije za brojne korporativne klijente. Kontinuirano se usavršava unutar područja kibernetike organizacije.



### ANA BRDARIĆ

Posljednjih desetak godina voditeljica, urednica i novinarka. Televiziju počela upoznavati na OTV-u kroz prizmu novinarke i voditeljice informativnih i mozaičnih emisija. Nakon novinarskog angažmana na CCN-u pridružuje se mladoj ekipi RTL-a, gdje se isprva okušala kao novinarka. Danas je voditeljica i urednica središnje informativne emisije.



### TOMISLAV JELINCIĆ

Urednik je i voditelj u Informativnom programu RTL Televizije od njezina dolaska u Hrvatsku 2004. godine.

Prije toga sedam je godina radio kao novinar i urednik na HTV-u, započevši u dječjem programu, nastavivši u Zagrebačkoj panorami, da bi završio kao urednik vijesti i podnevnih Dnevnika. Diplomirao je novinarstvo na Fakultetu političkih znanosti i sudjelovao na mnogim usavršavanjima u zemlji i inozemstvu. Dobitnik je nekoliko nagrada među kojima i Večernjakov ekran za najboljeg muškog voditelja u informativnom programu 2005. godine.



### NATAŠA SVEKLAR

Diplomirala na Tekstilno tehničkom fakultetu u Zagrebu dizajn odjeće i tekstila. Nakon diplome počinje raditi na HRT-u najprije kao asistent kostimografa ubrzo i kao kostimograf. Od 1996. godine zaposlena na radnom mjestu kostimografske stiliste. Tijekom dvadesetogodišnjeg rada prošla je

sve redakcije na HRT-u od informativnog programa do dramskog i igranog programa. Paralelno s radom u matičnoj kući surađuje s relevantnim producentskim kućama gdje potpisuje najznačajnije reklamne kampanje. Surađivala i s modnim časopisima u izradi modnih editorijala te s kazališnim kućama. Prošle godine nastavila studirati i upisala magisterij iz kostimografije koji trenutno polaže. U nekoliko navrata držala predavanja na privatnim školama koja su bila bazirana na njenim praktičnim iskustvima.



### BERISLAV TOMIĆ

Diplomirao marketing na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Polaznik poslijediplomskog studija smjer B2B Marketing. Radio u GreyWorldwide, Mediocom, Carat, Doticni, Digitel medijski servisi. Od 2007. godine vodi agenciju za tržišno komuniciranje PlanArt. U proteklom desetljeću radio kao strateški i detaljni planer za veliki broj klijenata: VIPnet, T-Mobile, Masterfoods, Ferrero, Zaba, Avon, Hypo-Alpe-Adria Bank, Salveo, itd.



### dr.sc. SANJA MALEKOVIĆ

Doktorirala je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Koordinator je istraživanja u Institutu za međunarodne odnose - IMO, Zagreb. Koordinirala je i surađivala kao stručnjak na dvadesetak međunarodnih projekata vezanih za problematiku regionalnog razvoja, financiranih sredstvima EU, Svjetske banke, UNDP, ILO i dr. Član je Vladinog pregovaračkog teama sa EK za Poglavlje 22: Regionalna politika i koordinacija strukturalnih instrumenata. 4 godine imala je predavački angažman na post diplomskom studiju na Sveučilištu u Padovi iz kolegija Kohezijska politika. Isti predmet predaje i u okviru specijalističkog studija Ekonomika Europske unije, na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu - predmet: "Upravljanje projektima i regionalna politika EU". Na IGBS studiju (EIZ, Zagreb) je gest predavač u okviru predmeta Ekonomike politike EU. Tri godine je bila hrvatski predstavnik u EU stručnoj skupini za ocjenjivanje prijedloga projekata u okviru EU INTERREG IIIC programa, za što je školovana u Beču. Desetak godina je bila sekretar hrvatske Sekcije Europskog udruženja za regionalna istraživanja (ERSA) i autorica je pedesetak znanstvenih i stručnih radova objavljenih u zemlji i inozemstvu.



#### MIRJANA FIJOLIĆ

Školovala se u Zagrebu, Londonu i SAD-u. Diplomirala na Fakultetu političkih znanosti, novinarstvo i politologiju. Dodatno se školovala na London School of Economics u Velikoj Britaniji, a završava magisterij iz marketinškog menadžmenta na Ekonomskom fakultetu. Edukatorica je, poslovno savjetnica i trenerica iz područja prodaje, marketinga i ostalih poduzetničkih vještina. Profesionalno iskustvo stekla je radeći kao stručnjakinja za odnose s javnošću i marketing te kao novinarka na televiziji, radiju i novinama. Urednica je i novinarka poslovnih medija. Urednica je i vlasnica portala za poduzetnike početnike www.mojbiz.com. Radila je kao voditeljica online marketinga i odnosa s javnošću najveće svjetske i hrvatske business-to-business B2B poslovne platforme. Prodajne vještine usavršavala je kroz edukacije u Hrvatskoj i inozemstvu i ujedno radeći kao voditelj prodaje i marketinga. Organizirala je i vodila brojne seminare, okrugle stolove i radionice u Zagrebu, Splitu, Londonu, Bukureštu, Beogradu, Pragu i Washingtonu.



#### DANIJELA MIKOVIĆ

Diplomirala je politologiju na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu. Tijekom studija stazirala je u Hrvatskom saboru i radila u međunarodnim organizacijama kao što su UNDP i OEES, te se aktivno bavila nestranačkim promatranjem izbora u stranim zemljama. Nakon završenog magisterija iz područja politike europske unije na Sveučilištu u Lundu u Švedskoj, radila je 4,5 godine u Središnjoj agenciji za financiranje i ugovaranje (prvoj provedbenoj agenciji za EU fondove) kao voditeljica odjela za pripremu i provedbu EU projekata. Stekla je detaljno iskustvo u upravljanju oko 100-tinjak EU projekata iz područja malog i srednjeg poduzetništva, regionalnog razvoja i konkurenčnosti, civilnog društva, transporta, okoliša, te iz različitih procedura upravljanja EU fondovima. Danas je neovisna konzultantica za različite aspekte upravljanja i pripreme projekata iz EU fondova, te vlasnica firme Exsto savjetovanje. Ujedno je iskusna trenerica javnog i privatnog sektora na temu EU fondova u Hrvatskoj, Makedoniji i BiH.



#### BETI MIHAJLOVIĆ

Starja je savjetnica u agenciji za tržišne komunikacije Studio Conex. Bila je savjetnica u Premisi – najvećoj specijaliziranoj tvrtki za odnose s javnošću u Hrvatskoj. Prijе toga radila je kao konzultantica u tvrtki za reviziju i poslovno savjetovanje Deloitte iz područja marketinga, odnosa s javnošću i korporativnih komunikacija. U Hrvatsku se vratiла nakon uspješno završenog magisterija iz područja integriranih marketinških komunikacija na Sveučilištu u Bournemouthu u Velikoj Britaniji. Magistrirala je iz područja odnosa s javnostima, točnije internih komunikacija i upravljanja komunikacijama u vrijeme organizacijskih promjena. Uz studiranje na dodiplomskom studiju novinarstva i odnosa s javnošću na Sveučilištu u Dubrovniku, radila je i kao novinar u lokalnim tiskanim medijima i na Hrvatskom radiju.



#### dr.sc. RADOJKA KRALJEVIĆ

Diplomirala, magistrirala i doktorirala na Odsjeku za psihologiju Filozofskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Završila psihoterapijsku edukaciju pri Fritz Perls Institutu iz Düsseldorfa. Zaposlena na Visokoj poslovnoj školi Libertas kao nastavnik. Nositeljica je tri kolegija: Poslovno komuniciranje, Menadžment tržišnih komunikacija i Ponašanje potrošača. Suradnica je u nastavi na predmetima Osnove konfliktologije i Uvod u psihologiju djetinjstva i adolescencije na Edukacijsko rehabilitacijskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Objavila je 19 radova, te sudjelovala s 20 izlaganja na znanstvenim i stručnim skupovima.



#### dr.sc. JAKŠA PULIZ

Magistrirao na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, a doktorirao na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Splitu. Objavio je niz stručnih i znanstvenih radova iz područja regionalnog i lokalnog razvoja, gospodarskog rasta i konkurenčnosti. Sudjelovao je kao konzultant i savjetnik na različitim projektima finansiranim od strane domaćih i inozemnih naručitelja poput Europske komisije i Svjetske banke, pretežito iz područja regionalnog razvoja i korištenja prepristupnih programa Europske Unije. Trenutno je zamjenik ministra regionalnog razvoja i fondova EU.



#### VLADIMIR PAVLIĆ

Diplomirao na Fakultetu prometnih znanosti u Zagrebu i MBA studiju Poslovne škole Bled u Sloveniji. U medijima radi 10 godina. Karijeru počinje za vrijeme studija u medijskom odjelu Ikon Interneta. Nakon dvije godine sudjeluje u pokretanju Klik magazina i vodi prodaju oglašnog prostora. U sljedeće tri godine sudjeluje u pokretanju i radu niza novinskih naslova tvrtke Sanoma magazines Zagreb kao Story, Elle, National Geographic Hrvatska i dr. Od 2005. godine radi u Hrvatskom televizoru u odjelu za upravljanje i razvoj sadržaja na poziciji voditelja odjela prodaje digitalnih sadržaja gdje aktivno sudjeluje u radu i kreiranju hrvatskog medijskog on-line tržišta.



#### prof. dr. sc. VELIMIR SRIĆA

Ekonomskom i magistrirao na Elektrotehničkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Kao Fulbrightov stipendist na Columbia University u New Yorku završio je jedan od najboljih svjetskih MBA studija. Doktorirao je na Sveučilištu u Zagrebu. Eisenhower Fellowship vlade SAD. Tripuit je dobio nagradu Mijo Mirković i nagradu Josip Juraj Strossmayer za znanost. Bio je predsjednik Komisije za znanstveno-tehnološku suradnju Alpe-Jadran i član središnjeg odbora Hrvatskog europskog pokreta. Vodio je Radnu skupinu Predsjednika Mesića za strategiju informatizacije Hrvatske. Bio je nestranački predsjednik Skupštine grada Zagreba. Počasni je član Hrvatskog helsiškog odbora i član Rimskog kluba. Savjetnik je Svjetske banke za Change Management. Znanstveni je savjetnik i redoviti profesor Ekonomskog fakulteta u Zagrebu, prodekan za međunarodne odnose i gostujući profesor na UCLA (University of California at Los Angeles). Bio je gostujući profesor na Pekinškom narodnom univerzitetu u NR Kini, na sveučilištima u Budimpešti, Mariboru, Grazu, Sarajevu, Splitu i Osijeku.

Bio je direktor Zavoda za informaticku djelatnost Hrvatske, Ministar za znanost, tehnologiju i informatiku i član Hrvatske vlade. Konzultant je iz menedžmenta i informatike za niz regionalnih i međunarodnih tvrtki. Objavio je, samostalno, ili u koautorstvu, četrdeset i šest knjiga, 260 znanstvenih i stručnih radova te petstotinjak članaka i kolumni u popularnim časopisima. Objavio je zbirku političkih eseja "Od krize do vizije", roman "Privatne istrage" i zbirku poezije "Razne igre".



#### dr.sc. VIŠNJA SAMARDŽIĆA

Doktorirala na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Voditeljica je Odjela za europske integracije Instituta za međunarodne odnose - IMO u Zagrebu. Bila je pomoćnica ministra u Ministarstvu europskih integracija RH. Sudjeluje u radu dvaju pregovaračkih skupina za članstvo u EU. Čanica je Upravnog vijeća Trans-europske udruge za studij politika (TEPSA) u Briselu. Sudjelovala je i koordinirala niz međunarodnih projekata i konferencija. Područje interesa obuhvaća pitanja proširenja Europske unije, politiku EU prema zemljama jugoistočne Europe i pristupanje Hrvatske Europskoj uniji. Predavač je na Fakultetu političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, te na Sveučilištu J. J. Strossmayer u Osijeku.



#### LJUBICA STRUGAR

Diplomirala na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Više godina radila u gradskoj upravi Grada Zagreba u odjelima za upravu i pravosude te finančije. U Ministarstvu finančija RH radila je kao upravni referent, savjetnik i viši savjetnik. Trenutno je načelnica Odjela za porezni postupak u Samostalnoj službi za drugostupanjski upravni postupak Ministarstva finančija. Predavačica je na brojnim seminarima iz područja poreznog prava.



#### mr.sc. ANA PAVIČIĆ KASELJ

Diplomirala na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Magistrirala Europske Studije na Sveučilištu u Hamburgu te završava doktorski studij na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Uključena kao stručnjak u projekte finansirane od strane domaćih i inozemnih naručitelja poput Europske komisije, UNDP-a i Svjetske banke.

Aktivno sudjeluje u pripremi, izradi i evaluaciji projektnih prijava za EU fondove, kao i izradi Cost-benefit analiza. Predavač je na Pravnom fakultetu - Društveno veleučilište u Zagrebu iz predmeta Ekonomika javnog sektora. Objavila je niz stručnih i znanstvenih radova iz područja stateškog upravljanja, održivog razvoja i zaštite okoliša.



#### SANDRA KRIŽANEĆ

Radila je kao urednica unutarnje politike na HTV-u. Bila je zamjenica glavnog urednika informativnog programa HTV-a i urednica središnjeg Dnevnika. Bila je glavna urednica HRT-ovog centra u Osijeku. Osim menadžerskog posla radila je kao reporter izvještavajući o dogadjajima s područja Slavonije i Baranje te rubnih dijelova Mađarske, Srbije i BiH. Uređivala je i vodila neke od najgledanijih informativnih emisija HTV-a (Otvoreno, Dnevnik 3, Hrvatska uživo, Fokus). Bila je jedna od najmlađih urednica i voditeljica Vijesti te Podnevneg dnevnika HTV-a. Diplomirala je na Ekonomskom fakultetu u Osijeku, smjer marketing te magistrirala s temom "Odnosi s javnošću u Hrvatskoj". Završila je tri stupnja Govorničke škole pod mentorstvom prof. dr. IVE Škarica. Pohađala je i novinarske radionice BBC-a i FRANCE 3. Završila je seminar Ministarstva vanjskih poslova i europskih integracija o Europskoj uniji i korištenju prepristupnih fondova EU-a.

**mr.sc. JELENA FESTINI**

Diplomirala ekonomiju na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu i magistrsku titulu branila na temu Regionalna politika EU (Strukturni fondovi), FPZG. Dvije godine radila kao Project manager u agenciji za provedbu EU fondova (SAFU) na preko 30 projekata, te stekla zavidno znanje o pripremi natjecajne dokumentacije i provedbi EU projekata. Prije zapošljjenja u SAFU, tri godine provela kao stručni suradnik u Euro Info Centru Zagreb (sada Enterprise Europe Network) u pitanjima EU fondova i malog poduzetništva, javne nabave EU, SME networking, itd. Trenutno radi kao konzultant.

**mr.sc. VERA ČUBRANIĆ**

Diplomirala je u magistriranju na Sveučilištu u Padovi iz područja upravljanja i razvoja ljudskih resursa. Direktorica je ljudskih resursa u Tvornici duhana Rovinj. Radila je na Novoj TV kao direktorka ljudskih resursa gdje je bila zadužena za postavljanje organizacijskih smjernica upravljanja ljudskim resursima, provođenje operativnih zadataka funkcije te usklađivanje grupnih politika i procedura s lokalnim uvjetima.

Radila je u tvrtki SELECTIO kao savjetnik za ljudske resurse, a zatim i kao član uprave.

Izkustvo u upravljanju ljudskim resursima stekla je na rukovodećim pozicijama, te kao savjetnica više desetaka uspješnih domaćih i internacionalnih kompanija radeći na projektima organizacijskog razvoja, restrukturiranja, zapošljavanja i edukacije.

Čest je predavač na konferencijama i seminarima iz područja upravljanja ljudskim resursima ili drugih tema vezanih za hrvatsko tržište rada, poput primjerice tematike "staklenog stropa" ili dinamike tržišta rada. Certificirani je MBTI trener i akreditirani Belbin konzultant. Kao certifikator u sklopu projekta Certifikat Poslodavac Partner sudjelovala je u više desetaka procesa procjene razine standarda u upravljanju ljudskim resursima: Koautor je godišnjeg vodiča za upravljanje karijерom "Karijere" u izdanju Tau on line.

**ERIKA KAŠPAR**

Pomoćnica je predsjednika Uprave HT-a i operativna direktorica Sektora za korporativne komunikacije i odnose s investitorima. Ima dugogodišnje menadžersko iskustvo u području finansija, tržišta kapitala i korporativnih komunikacija. U HT-u radi od 2005. godine a odnosima s investitorima bavi se više od petnaest godina. Na burzovnoj Akademiji predavala je teme vezane uz odnose s investitorima.

**SLAVEN BOŠNJAK**

Predsjednik je uprave Hrvatskog mirovinskog investicijskog društva koje upravlja Kapitalnim fondom. U HMID-u radi sedam godina, od toga pre tri godine kao finansijski analitičar na području fundamentalne analize a zatim kao portfolio menadžer gdje mu je jedna od glavnih odgovornosti bila vrednovanje društava.

Vodio je više seminara vezanih uz finansijsku analizu i metode procjene vrijednosti poduzeća. Ima položen ispit za investicijskog savjetnika a položio je ispite i stekao sve uvjete potrebe za stjecanje CFA (Chartered Financial Analyst) diplome. Sudjelovao je na više međunarodnih i domaćih seminara iz područja vrednovanje društava, upravljanje imovinom te analize finansijskih izvještaja.

**DRENISLAV ŽEKIĆ**

Diplomirao novinarstvo na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu. Studirao pravo na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Polaznik specijalističkog poslijediplomskog studija Strategija i korporativno upravljanje na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Stručno se usavršavao na LSPR (London School of Public Relations), na FBA (Fundamental Business of Administration) na POMAK-u. Stekao je certifikat za članove upravnih i nadzornih odbora pri HUCNO.

Radio dugi niz godina kao novinar i urednik na Televiziji Zagreb. Bio je direktor korporativnih komunikacija i marketinga u Podravki i na RTL Televiziji. Radio je i kao savjetnik ravnatelja HTV-a. Trenutno je savjetnik uprave Digitel komunikacija u Zagrebu.

Clan je HUCNO (Hrvatske udruge certificiranih članova upravnih i nadzornih odbora). Bio je predsjednik Hrvatske udruge za odnose s javnošću. Bio je hrvatski predstavnik u IPRA (International Public Relations Association). član je Hrvatskog društva lobista. Predaje odnose s javnošću na Veleučilištu Agora i suradnik je na Visokoj novinarskoj školi u Zagrebu. Trenutno je predstavnik Gospodarske komore Srbije u Zagrebu.

**IVAN SERDARIĆ**

Diplomirani ekonomist (smjer makroekonomija) i baccalaureus filozofije i komparativne književnosti. Stručno znanje i iskustvo iz područja EU fondova stekao je radom u Središnjoj agenciji za finansiranje i ugovaranje programa i projekata EU (SAFU). Radio je na mjestima voditelja odjela, voditelja projekata (project manager) i stručnjaka za ugovaranje. Do prelaska u PJP bio je voditelj radne skupine za izradu pravnog okvira za dodjelu bespovratnih sredstava (grantova) u Republici Hrvatskoj po pristupanju EU. Radio je na programima i projektima razvoja civilnog društva, prekogranične suradnje, poduzetništva i znanosti. Na spomenutim radnim mjestima samostalno je vodio preko 50 projekata ukupnog portfelja većeg od 20 milijuna eura. Vodio je tim od 16 voditelja projekata te sudjelovao u provedbi preko 250 projekata. Detaljno poznaje sustav finansiranja projekata s ekstenzivnim iskustvom i znanjem u području grant projekata (bespovratna sredstva).

Sudjelovao je u uspostavi brojnih procedura i procesa za upravljanje programima i projektima. Bio je član sektorskog nadzornog odbora IPA IIIc - programa regionalne konkurentnosti, radio je kao predsjedavajući odbora za ocjenjivanje projektnih prijedloga te kao član niza upravljačkih odbora za nadgledanje provedbe projekata. Sudjelovao je u pripremi brojnih izvješća za Europsku komisiju, Vladu i Sabor Republike Hrvatske, kao i za brojne revizorske misije.

Višegodišnji je predavač i edukator iz područja pripreme i provedbe EU finansiranih projekata.

**ANDRIJANA PARIĆ**

Više od deset godina radi na projektima iz područja razvoja civilnog društva, zaštite ljudskih prava i regionalnog razvoja. Završila je magistrski studij "Lokalni razvoj zemalja u tranziciji" pri Sveučilištu u Trentu. Njeno iskustvo u svim segmentima provedbe projekata EU, jednako kao i njezina sistematičnost i strpljenje poznati su među brojnim korisnicima sredstava EU za prekograničnu suradnju, kojima je godinama davana tehnička podrška.

Važniji projekti i angažmani: 2009: predavačica na Programu obuke o upravljanju programima i projektima EU organiziranom u suradnji sa RERA-om i Ekonomskim fakultetom u Splitu 2006 - 2009: stručnjakinja na projektu „Jačanje institucija i kapaciteta za prekograničnu suradnju u Hrvatskoj“ u Ministarstvu regionalnog razvoja, šumarstva i vodnog gospodarstva, CARDS 2004 2004 - 2005: vanjska stručnjakinja na projektima CARDS 2002 i CARDS 2003 „Održivi razvoj ratom zahvaćenih područja“ 2003 - 2005: Ministarstvo europskih integracija RH, lokalna stručnjakinja na projektu CARDS 2001 „Razvoj strategije i kapaciteta za prekograničnu suradnju“ 2003 - 2004: vanjska stručnjakinja za UNDP; dizajniranje, istraživanje i pisanje Izvješća o društvenom razvoju za 2004 2002 - 2003: vanjska stručnjakinja za evaluaciju edukativnih programa i izradu curiculluma za treninge; Queker Peace Center i Creative Education with Youth at Risk, Cape Town Južnoafrička Republika 2000: vanjska konzultantica za CARE International u procesu procjene potreba i planiranja intervencije u Kantonu 10, BiH 1998 - ... : stručna suradnica i aktivistkinja Centra za mirovne studije: edukacije, evaluacije, planiranja, itd.

**ANA FRESL**

Završila je Ekonomski fakultet (smjer financija) na Sveučilištu u Zagrebu i Executive MBA program na poslovnoj školi Cotrugli. Svoje znanje i iskustvo iz područja EU fondova i projekata stekla je radeći u Središnjoj agenciji za finansiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije. U Agenciji je radila kao voditeljica portfelja projekata, voditeljica odjeka za program IPA, voditeljica odjela za CARDS, Phare i IPA programe i voditeljica odjela za izobrazbu. Kao Project Manager samostalno je vodila preko 50 projekata (vrijednosti 16 milijuna eura), a kao voditeljica odjela vodila je tim od 10 projektnih menadžera i upravljala portfeljem od preko 200 projekata. Ima iskustvo s odobravanjem proračuna projekata za potpisivanje ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava, kao i s izvještajima o napretku projekata, te finansijskim izvještajima i dokumentacijom javne nabave. Radila je i kao predsjedavajuća odbora za ocjenjivanje projektnih prijedloga.

Od kada je počela s konzultativnim radom, napisala je i savjetovala u pisanju preko 40 individualnih projektnih prijedloga. Radila je kao stručni savjetnik na 8 velikih projekata tehničke pomoći javnim institucijama kao što su Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa, Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih, Hrvatski zavod za zapošljavanje itd.

Prepoznati je predavač iz područja EU fondova u raznim obrazovnim ustanovama, institucijama i visokim školama. O sustavu fondova, načinu kako prijaviti projekt na EU natječaje i o uspješnoj provedbi projekata educirala je više od 2500 ljudi iz raznih hrvatskih institucija i tvrtki. Autorica je kolumna o EU finansiranju u časopisu RRIF.

**IVAN KOLAR**

Radi kao ekspert u službi za odnose s investitorima u INI. Bio je direktor odjela tržišta na Zagrebačkoj burzi, pri čemu su mu glavne zadaće bile nadziranje i održavanje uvrštenja i povećanje razine transparentnosti uvrštenih društava. Tijekom višegodišnjeg staža, prvo na Varaždinskoj, a potom i na Zagrebačkoj burzi obavlja je širok krug poslova od PR-a do vođenja odjela koji brine o kontinuitetu trgovine. Na burzovnoj Akademiji vodio je edukacije o odnosima s investitorima, radu na trgovinskom sustavu OMX i prezentacije o burzovnom poslovanju.



### dr.sc. DOMAGOJ HRUŠKA

Diplomirao je i doktorirao na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu gdje predaje korporativno upravljanje, poslovnu strategiju, strateški menadžment i poslovno odlučivanje.

Korporativnim upravljanjem bavi se i kao potpredsjednik Hrvatske udruge certificiranih članova nadzornih i upravnih odbora. Zamjenik je predsjednika nadzornog odbora Zagrebačke burze i član je nadzornih odbora u nekoliko hrvatskih poduzeća.



### ANDREJ TÖDTLING

Odvjetnik je u vlastitom odvjetničkom uredu Tödtling. Radio je u Središnjem kliriškom depozitarnom društvu u Sektoru operative na poslovima korporativnih akcija. Posao se odnosi na prodaju i provođenje svih korporativnih akcija te na suradnju i pomoći strankama SKDD-a. Unutar SKDD-a najprije je radio u pravnom sektoru a prije toga radno iskustvo stjecao je u odvjetničkim društvima Antoli i suradnici te Hačić & Kallay. Za vrijeme rada u odvjetništvu bavio se i savjetovanjem, zaступanjem, pregovaranjem i sklapanjem nagodbi.



### IRENA WEBER

Izvršna je direktorka investicijskog bankarstva u Hypo Alpe - Adria Bank. U banci je najprije radila na poslovima savjetovanja iz područja korporativnih finansija te kao zamjenica izvršnog direktora sektora Poslovanja s pravnim osobama. Također je radila u investicijskoj banci CAIB gdje je bila i zamjenica direktora. Sudjelovala je i vodila brojne projekte restrukturiranja i privatizacije, spajanja i preuzimanja u RH i regiji kao i savjetovanje Vlade RH u procesu restrukturiranja i privatizacije sektora brodogradnje. Također je savjetovala vlasnika Nove TV prilikom prodaje CME-u, te je konzultirala niz poduzeća, investitora ili vlasnika (investitor pri akviziciji City Expressa, većinskog vlasnika Montmontaže, IN2, Allianz, BACA, Heidelberg Cement, Vladu RH u procesu privatizacije Croatia osiguranja i privatizacije Croatia banke, Dubrovačke banke itd.). Položila je ispite za investicijskog savjetnika i brokeru i predavač je na burzovnoj Akademiji.



### MARIJA BAJICA

Diplomirala je na Prirodoslovno-matematičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Doktorand na sveučilišnom međunarodnom interdisciplinarnom studiju "Upravljanje okolišem" (PhD candidate in Environmental Management - University of Zagreb, Environmental Management Study, Zagreb, Croatia). Zaposlena u Oikon - Institutu za primijenjenu ekologiju kao voditelj Službe podrške poslovanju koja pokriva računovodstvo, informatiku, administraciju i podršku projektima.

Predstavnik Uprave za kvalitetu, okoliš, zdravlje i sigurnost na radu Integriranog sustava upravljanja (ISO9001, ISO14001, OHSAS18001). QA/QC na međunarodnim projektima (WB, UNDP, EuropeAid, EU IPA, EU FP7). Mentor voditelja projekata u tvrtci.

Poseđuje međunarodni certifikat ovlaštenja za vođenje projekata - Project Management Professional (PMP) prema Project Management Institutu (PMI). Predsjednica je Udruge za upravljanje projektima - PMI (ogranak Zagreb) i članica izvršnog odbora. Predavačica je iz područja upravljanja projektima na mnogim komercijalnim tečajevima kao i na poslijediplomskim studijima.



### LIBOR WEISER

Predsjednik je investicijskog odbora u društvu Finezza Credos gdje mu je osnovna odgovornost upravljanje investicijama grupe. Bio je član Uprave u Hita-vrijednosnice, gdje je, uz sudjelovanje u vođenju društva, bio odgovoran za usluge korporativnoga finansiranja, za korporativne klijente, investicijska istraživanja i financijske analize te za projektni menadžment.

Također je radio u Podravskoj banci gdje je vodio direkciju brokerskih poslova, te sektor za investicijsko bankarstvo. Poslovno iskustvo stjecao je i na Varaždinskom tržištu vrijednosnica, gdje se od značajnijih projekata ističe vođenje uvrštenja javnih dioničkih društava na burzu.



### ZDESLAV ŠANTIĆ

Glavni je ekonomist Société Générale Splitske banke. Profesionalnu karijeru započeo je kao ekonomski analitičar u Uredu predsjednika Vlade RH, a potom u Središnjem državnom uredu za razvojnu strategiju. Radio je i u RBA gdje je bio direktor Direkcije za ekonomsku istraživanja. U dosadašnjem radu bio je dominantno usmjeren na analiziranje tranzicijskih gospodarstava, inozemnih izravnih ulaganja, sektorske analize te bankovni sustav. Također je kao konzultant sudjelovao u više projekata, primjerice u CARDs projektu povezanom s uklanjanjem administrativnih barijera i poticanja FDI te u nekoliko IPO na domaćem tržištu.



### mr.sc. MARINA PULJIZ

Diplomirala i magistrirala na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu (smjer Računovodstvo, revizija i financije). Nakon diplomiranja radila je u Croatia banci, a zatim u PBZ na mjestu voditelja poslovnog odnosa u sektoru za pravne subjekte. Posljednje tri godine zaposlena je u Societe Generale - Splitskoj banci na mjestu zamjenika direktora Sektora za srednje velika poduzeća regije Sjever, a nakon toga i na funkciji direktora istog sektora. Danas je zaposlena na mjestu savjetnika člana Uprave Partner banke za poslovanje s poslovnim subjektima.

Kroz dugogodišnji rad u bankarskom sektoru stekla je široka znanja o bankarskom poslovanju, na poslovima vođenja poslovnog odnosa s klijentima, strukturiranja proizvoda, izrade kreditnih prijedloga, procjene boniteta i kreditne sposobnosti klijenata, analizu investicijskih studija i izrade mišljenja o odobrenju plasmana, donošenje poslovnih odluka, upravljanju i koordinaciju aktivnosti odjela, izrade strategije razvoja sektora te implementacija i monitoriranje provedbe aktivnosti u funkciji zacrtane strategije. Kao voditelj projekta ili član radnih skupina, sudjeluje u dizajniranju kreditnih politika i internih akata banke te u brojnim projektima od reorganizacije i unapređenja poslovanja do implementacije novih proizvoda.



### PATRICIA BAKŠAJ

Direktorka je Odjela pravnih poslova i uskladjenja na Zagrebačkoj burzi d.d. Pored poslova pravne operative vezane uz redovno poslovanje društva posao joj uključuje razvoj i praćenje primjene burzovnih pravila, davanja pravnih savjeta i mišljenja te pravnu podršku prilikom planiranja i realizacije poslovnih projekata. Poslovno iskustvo o poslovanju burze kao operatera uređenog tržišta stjecala je radeći na Varaždinskoj burzi d.d. gdje je obavljala poslove pravnog savjetnika društva a od 2007. godine i na Zagrebačkoj burzi d.d.



### TOMISLAV GRAČAN

Član je Uprave Zagrebačke burze od 2010. godine. Prijašnje radno iskustvo obuhvaćalo mu je vodeće pozicije u nekoliko tvrtki (Zagrebačka banka d.d., Dioči d.d., HVB Leasing Croatia d.o.o., UniCredit leasing Croatia d.o.o., Hypo-Leasing Kroatien d.o.o.) i to na poslovima vezanim uz pružanje pravne savjetovanje, davnje podrške upravama kao i iz područja organizacijskih i trokovnih restrukturiranja. Karijeru je započeo kao vježbenik na Općinskom sudu u Đurđevcu, gdje je nakon položenog pravosudnog ispita nastavio raditi kao sudski savjetnik. Polaznik je Executive MBA programa na Cotugli Business School te je autor dviju knjiga i više stručnih radova iz područja prava i finančija.



### mr.sc. PETRA GRACIN

Diplomirala je na Građevinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Magistar znanosti u interdisciplinarnom području tehničkih i društvenih znanosti MBA in Construction. Zaposlena je u Institutu IGH gdje radi u Odjelu za međunarodne poslove na ugovaranju projekata finansiranih iz fondova Europske unije. Posjeduje međunarodni certifikat ovlaštenja za vođenje projekata - Project Management Professional (PMP) prema Project Management Institutu (PMI). Pohađala je brojne seminare, treninge i predavanja iz područja strateškog poslovanja i upravljanja u organizacijama. Također je pohađala treninge iz područja upravljanja projektima, javno privatnog partnerstva, javne nabave, upravljanja ugovornom dokumentacijom, politikom i poslovanjem u EU te EU pretprištupnih i pristupnih fondova. Angažirana je kao viša predavačica na Tehničkom veleučilištu u Zagrebu na specijalističkom diplomskom studiju.



### IVANA GAŽIĆ

Predsjednica je Uprave Zagrebačke burze od 2010. godine.

Od početka svog profesionalnog djelovanja obnašala je neke od vodećih funkcija u brojnim gospodarskim i finansijskim institucijama iz domene strateškog finansiranja, provođenja operacija na tržištu kapitala te investicijskog bankarstva (Pliva d.d., Lura d.d., Société Générale - Splitska banka d.d., Hypo Alpe-Adria-Bank d.d.).

Članica je Nadzornog odbora društava Metalska industrija Varaždin d.d. i Središnjeg kliriškog depozitarnog društva d.d.

Završila je program Executive MBA na International Executive Development Center (Bled, Slovenija). Licencirani je investicijski savjetnik. Čest je govornik na brojnim konferencijama i profesionalnim skupovima na temu bankarstva, finansija i tržišta kapitala.



### KAROLINA HORVATINČIĆ

Ima bogato iskustvo u vođenju domaćih i međunarodnih projekata iz područja obrazovanja, primjene informacijsko-komunikacijskih tehnologija i unapređenja poslovanja.

Radi u Institutu za međunarodne odnose na projektima finansiranim iz EU fondova.

Kao diplomirani inženjer elektrotehnike i računarstva, menadžerska znanja usavršavala je na poslovnoj školi IEDC na Bledu gdje je uz rad stekla i MBA diplomu. Doktorski studij pohađa na Fakultetu organizacije i informatike u Varaždinu. Dugogodišnji je predavač na Veleučilištu VERN i na E-learning akademiji Hrvatske akademске i istraživačke mreže CARNet.



### doc.dr.sc. MISLAV ANTE OMAZIĆ

Docent je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu na katedri za organizaciju i menadžment gdje predaje kolegije Društvena odgovornost poduzeća, Poslovna etika, Projektni menadžment i Menadžment promjena. Jedan je od osnivača najveće studentske udruge eSTUDENT i njen je mentor na širenju mreže Svjetskog ekonomskog foruma u Davosu. Autor je i koautor više knjiga i članaka koji su izdani u Hrvatskoj i inozemstvu te je učesnik mnogih domaćih i stranih konferencija. Radio je na različitim projektima za UNDP, Svjetsku banku, IFC, COOP, Raiffeisen International, Toyotu, Novartis, IBM, ARGO, PBZ, HT i druge. Trenutno radi na Indeksu društveno odgovornog poslovanja u Hrvatskoj i potiče inovativnost kroz projekt „Kreativne dimenzije – inspirirano Toyotom“.



### prof.dr.sc. BORIS VUJČIĆ

Diplomirao je i doktorirao na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Na istom fakultetu stekao je i znanstveno zvanje docenta te drži nastavu iz kolegija Makroekonomija te Međunarodne finančne i Ekonomika rada. Kao dobitnik Fullbrightove stipendije pohađao je doktorski studij na Odsjeku za ekonomiju Michigan State University u SAD-u. Od prosinca 1996. godine pa do imenovanja za zamjenika guvernera HNB-a radio je kao direktor Direkcije za istraživanje Hrvatske narodne banke. U srpnju 2000. godine odlukom Zastupničkog doma Hrvatskog sabora imenovan je zamjenikom guvernera Hrvatske narodne banke, a 2006. godine povjeren mu je još jedan šestogodišnji mandat. Od 2012. godine je guverner Hrvatske narodne banke. Bio je zamjenik glavnog pregovarača u pregovorima Republike Hrvatske s Europskom Unijom. Autor je niza znanstvenih i stručnih radova.



### doc.dr.sc. IVAN MIŠETIĆ

Diplomirao, magistrirao i doktorirao (Upravljanje marketingom zrakoplovnih tvrtki) na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Završio je i AMP program na Harvard Business School. Radnu karijeru u Croatia Airlinesu započeo je 1991. godine i bio je jedan od osnivača te hrvatske zrakoplovne tvrte. U Croatia Airlinesu je bio pomoćnik glavnog direktora za marketing i prodaju te glavni direktor. Pod njegovim vodstvom Croatia Airlines postala je jedna od prvi zrakoplovnih kompanija koje su ispunile zahteve IATA Operational Safety Audit (IOSA). Radeći na mnogim uspješnim projektima poput modernizacije flote i stupanja u članstvo Star Alliance, doveo je poduzeće u poziciju vodeće zrakoplovne tvrtke u regiji otvarajući vrata uspješnoj integraciji na globalnom tržištu zrakoplovne industrije. Bio je član Predsjedništva Europejske udruge zračnih prijevoznika, a 2009. godine preuzeo je dužnost predsjednika Europejske udruge zračnih prijevoznika kao i člana IATA-ine Komisije za imenovanja. Član je Vijeća Hrvatske turističke zajednice i Nadzornog odbora Hrvatskog Telekoma. Također je radio i kao regionalni direktor prodaje slovenskog zračnog prijevoznika Adria Airwaysa.

Od listopada 2010. pridružuje se timu Atlantic Grupe d.d. na mjestu generalnog tajnika u vrijeme akvizicije Drga Kolinske. Izabran je u nastavno zvanje docenta na Sveučilištu u Zagrebu i nositelj je kolegija Marketing na Dubrovnik International University. U 2011. godini po drugi put je imenovan u Nacionalno vijeće za visoko obrazovanje.

Bio je Ravnatelj Državnog Protokola RH sa statusom veleposlanika. Za svoja postignuća odlikovan je s više visokih odličja Republike Hrvatske te Legijom časti Francuske Republike.



### DUBRAVKA JADRO

Diplomirala je na Pravnom fakultetu u Zagrebu. Magistrirala na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Autorica je vise stručnih radova iz područja medicinskog prava. Obnašala je dužnost pomoćnice ministra za pravne poslove u Ministarstvu zdravstva RH od 2005. do 2008. godine. Bila je ravnateljica Uprave za pravne poslove u istom ministarstvu do 2012. godine. Sudjelovala je u izradi niza zakonskih i podzakonskih propisa iz resora zdravstva i zdravstvenog osiguranja. Obnašala je dužnost predsjednice Upravnog vijeća Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje zaštite zdravlja na radu. Bila je članica upravnih vijeća više kliničkih zdravstvenih ustanova, te Središnjeg registra osiguranika. Sudjelovala je u timovima Ministarstva zdravstva kod pregovora za sklapanje Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja. Obnašala je dužnost predsjednice Zajedničkog povjerenstva za tumačenje Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja. Vanjska je suradnica Udruge poslodavaca u zdravstvu.



### prof.dr.sc. NIKICA GABRIĆ

Diplomirao, magistrirao i doktorirao na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Redoviti je profesor na Medicinskom fakultetu u Rijeci. Specijalist je oftalmologije. Ravnatelj je Specijalne bolnice za oftalmologiju Svetlost. Stručno se usavršavao na očnim klinikama u Londonu, Kölну i Japanu (Tokio). Održao je preko trideset pozvanih predavanja na međunarodnim skupovima u inozemstvu. Specijalizirao se za kirurgiju prednjeg očnog segmenta sa preko trideset tisuća operacija katarakte, glaukoma, refraktivne kirurgije, transplacacija rožnice, strabizma itd. Operirao u 17 zemalja svijeta. Predsjednik je Lions Hrvatske očne banke - LOHB. Autor je više od 400 znanstvenih i stručnih radova u domaćim i inozemnim časopisima, više poglavlja u knjigama, te pet knjiga.



### dr. DRAŽEN JURKOVIĆ

Diplomirao i magistrirao na Medicinskom fakultetu u Zagrebu. Pohađao edukaciju iz Business intelligence na Sveučilištu Phoenix u SAD-u. Autor i koautor više stručnih i znanstvenih radova objavljenih u domaćim i međunarodnim stručnim časopisima. Posjeduje radno iskustvo u svim segmentima zdravstvenog sustava. U mandatu Vlade RH 2008.- 2011. obnašao je dužnost državnog tajnika (zamjenika ministra) u Ministarstvu zdravstva i socijalne skrbi. Bio je predsjednik upravnog vijeća HZZO-a, podžupan za društvene djelatnosti i zdravstvo, ravnatelj zavoda za javno zdravstvo, predsjednik upravnog vijeća opće bolnice, te član upravnog vijeća kliničke bolnice. Radio je i kao lječnik u bolničkom sustavu, u ambulantni obiteljske medicine, te u zavodu za javno zdravstvo.

Voditelj je pregovaračkog tima Ministarstva zdravstva u pregovorima za granski kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja. Voditelj je nacionalnog projekta informatizacije primarne zdravstvene zaštite u sklopu informatizacije zdravstvenog sustava (uvodenje elektronskog recepta, e-naruciwanje i e-zdravstveni karton) koji je Hrvatsku po podacima međunarodne agencije European Health consumers 2008. godine svrstao na 17. mjesto u Europi odmah iza Njemačke, a ispred Slovenije i Italije. Voditelj je međunarodnog projekta Vlade RH, u suradnji sa Svjetskom bankom - Reforma hitne medicinske pomoći i investicijsko planiranje u zdravstvu. Voditelj je projekta reforme primarne zdravstvene zaštite - Koncesije u primarnoj zdravstvenoj zaštiti. Potpredsjednik je Udruge poslodavaca u zdravstvu.



### TIHOMIR STRIZREP

Diplomirao je na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Nakon višegodišnje karijere u primarnoj i bolničkoj zdravstvenoj zaštiti te u zdravstvenom osiguranju osnovao je konzultantsku tvrtku Audenta savjetovanje. Bio je ravnatelj Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i član Upravnog vijeća Agencije za kvalitetu i akreditaciju u zdravstvu. Bio je voditelj Nacionalne radne skupine za strateško i investicijsko planiranje u zdravstvu. Završio je dodatna usavršavanja iz zdravstvene ekonomike na Brunel University u Londonu. Kao stručni suradnik Svjetske banke pruža konzultantske usluge u području zdravstvenog osiguranja i financiranja zdravstva u Ukrajini, Kazahstanu, Armeniji, Bosni i Hercegovini, Crnoj Gori, Kosovu i Makedoniji. Član je raznih stručnih udruga u RH i inozemstvu.



### ANTUN PALARIĆ

Diplomirao na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Radio je na Općinskom sudu u Dugom Selu, te kao predsjednik suda Općinskog suda u Klanjcu. Radio je u Ministarstvu pravosuđa i uprave, gdje je obavljao poslove šefa kabinta ministra. Bio je šef kabinta ministra i u Ministarstvu pravosuđa.

Za pomoćnika ministra uprave imenovan je 1995. godine, a dužnost ravnatelja Državnog ravnateljstva za državnu upravu i lokalnu samoupravu obavljao je 1999. do 2000. godine. Obnašao je dužnost tajnika Ministarstva poljoprivrede, a 2004. godine imenovan je državnim tajnikom Središnjeg državnog ureda za upravu. Sucem Ustavnog suda Republike Hrvatske izabran je 2009. godine.

Bio je: predsjednik Komisije Vlade Republike Hrvatske za rješavanje sporova o pravima županija, gradova i općina, predsjednik Povjerenstva Vlade Republike Hrvatske za granice jedinica lokalne samouprave, član Povjerenstva Vlade Republike Hrvatske za imovinu, predsjednik Državne ispitne komisije za državni stručni ispit, član Ispitne komisije za polaganje pravosudnog ispita, član Radne skupine za izradu Prijedloga promjene Ustava koju je osnovala Vlada Republike Hrvatske, predsjednik Hrvatskog arhivskog vijeća, te predsjednik Nadzornog odbora Narodnih novina. Osnivač je Centra za edukaciju državnih službenika i Akademije lokalne demokracije.

Autor je ili koautor brojnih načrta prijedloga zakona o ustrojstvu državne uprave, lokalne samouprave, izbornog sustava i civilnog društva. Aktivno je promicao ljudska prava i prava nacionalnih manjina.



### MAJA GRBA-BUJEVIĆ

Diplomirala je i magistrirala na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Specijalist je anestezijologije, reanimatologije i intenzivne medicine, te hitne medicine.

Radila je u Službi za anestezijologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu Opće bolnice Karlovac, te u Domu zdravlja Karlovac, gdje je obavljala poslove predsjednice stručnog vijeća, pomoćnice ravnatelja i voditeljice službe za hitnu medicinsku pomoć. Bila je član Povjerenstva za reorganizaciju hitne medicine Ministarstva zdravstva i socijalne skrbi RH, a od 2009. godine je ravnateljica Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu. Imala veliko organizacijsko i predavačko iskustvo. Sudjelovala je u organizaciji brojnih tečajeva i edukacija te nekoliko stručnih kongresa. Autorica je jedne te koautorica pet stručnih knjiga iz područja hitne medicine. Za svoj rad i doprinos u zdravstvu dobila je više nagrada. Član je Upravnog odbora Hrvatskog društva hitne medicine Hrvatskog liječničkog zboru i član Hrvatskog katoličkog liječničkog društva Hrvatskog liječničkog zboru. Hrvatski je branitelj i dragovoljac domovinskog rata.



#### IVAN LUKOVNJAK

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Završio je postdiplomski studij iz menadžmenta u zdravstvu na Medicinskom fakultetu u Zagrebu. Radio je u službi nabave Rade Končar Transformatori, te kao savjetnik u SOUR-u zdravstva Zagreb - Istoč. Obnašao je dužnost pomoćnika ravnatelja za ekonomsko - finansijske i ostale poslove u Klinici za traumatologiju Zagreb. U tom periodu je bio član i predsjednik Ekonomskog savjeta Udruge poslodavaca u zdravstvu. Obnašao je funkciju i zamjenika ravnatelja Kliničke bolnice Dubrava. Član je stručnih povjerenstava Ministarstva zdravstva (Povjerenstvo za sanaciju poslovanja zdravstvenih ustanova, Povjerenstvo za ocjenu provedbe Zakona i uredbe o plaćama dječjatnika u zdravstvu i Povjerenstvo za uvođenje plaćanja po terapeutском postupku). Od 2004. godine radi na poslovima pomoćnika ravnatelja Udruge poslodavaca u zdravstvu.

Sudjeluje u radu predsjedništva Europejske udruge bolničkih menadžera, te u urediščkom odboru časopisa Hospital Europejske udruge bolničkih menadžera. Od 2010. godine radi u tvrtci Medi-lab kao direktor kontrolinga.

Aktivno sudjeluje na poslijediplomskom studiju Medicinskog fakulteta u Zagrebu i na ŠNZ Andrija Štampar gdje izvodi nastavu iz upravljanja resursima i upravljanja rizicima u zdravstvu. Na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu sudjeluje u praktičnoj nastavi vezanoj za karakteristike zdravstvenog sustava u RH. Također predaje i na Zdravstvenom veleučilištu u Zagrebu.

Kao glavni istraživač sudjelovao je u izradi projekata konsolidacije i reorganizacije pojedinih bolničkih ustanova. Član je upravnog odbora Hrvatskog društva za poboljšanje kvalitete zdravstvene zaštite pri HLZ. Redovito objavljuje radeove u stručnim glasilima i časopisima.



#### ANTOANETA BILIĆ

Diplomirala je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Načelnica je Sektora za europske fondove, strukturne reforme i međunarodne projekte u Ministarstvu zdravstva RH. U istom ministarstvu radila je kao savjetnica samostalne službe za javnu nabavu. Prije toga u Ministarstvu zdravstva i socijalne skrbi radila je kao stručna suradnica i načelnica Odjela za suradnju s međunarodnim finansijskim institucijama te kao načelnica u službi za nabavu.



#### dr. ZVONIMIR ŠOSTAR

Ravnatelj je Zavoda za javno zdravstvo "Dr. Andrija Štampar." Diplomirao je i magistrirao na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Lječnički pripravnički staž i stručni ispit položio je u KBC-u Zagreb. Radio je kao pročelnik Gradskog ureda za zdravstvo, rad, socijalnu zaštitu i branitelje dugi niz godina, te je bio i predsjednik Savjeta za zdravljive grada Zagreba.

Ima veliko predavačko i profesionalno iskustvo. Dodatno edukaciju završio je na Harvard Medical School iz područja zdravstvene politike s posebnim naglaskom na usklajivanje troškova za zdravstvo i dobivenih koristi (Your Future in Health Care: Matching Costs and Benefits), zatim edukaciju za liječnike Vještine za novi svijet - zdravstvene zaštite (Skills for the New World of Health Care), te edukaciju za liječnike (Program for Physician Educators). Također je završio i dodatnu edukaciju na J.F.Kennedy School of Government za liječnike s ciljem unapređenja znanja i vještina za rukovodeće osoblje u institucijama iz područja zdravstva.

Sudjelovao je u petogodišnjem ciklusu Europskog udruženja neuro-kirurških udruga, te položio europski stručni ispit u Jeruzalemu. Na više simpozija i međunarodnih kongresa sudjelovao je sa svojim stručnim radovima, te u više navrata nagrađivan i pohvaljen od strane medicinskog fakulteta.



#### mr.sc. IVANA JAKIR-BAJO

Diplomirala i magistrirala na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Stručno se usavršavala u SAD-u (Harvard University, John F. Kennedy School of Government), Nizozemskoj i Sloveniji. Od 1998. godine radi u Ministarstvu financija RH. Autorica i koautorica je velikog broja stručnih i znanstvenih radova o sustavu proračuna, fiskalnoj odgovornosti, mjerjenju uspješnosti i proračunskom računovodstvu objavljenih u zemljama i inozemstvu. Koautorica je knjiga i priručnika: Fiskalna odgovornost: ponujavanje upitnika, sastavljanje planova i izvješća, Fiskalna odgovornost i finansijsko upravljanje: priručnik za čelnike na svim razinama, Primjena računskog plana proračuna i poreznih propisa, Vodič kroz računovodstvo za neprofitne organizacije, Proračunsko planiranje i računovodstvo, Odgovornost i mjerilo uspjeha: Mjerjenje uspješnosti u jugoistočnoj Europi (Accountability and Gauging Success: Performance Measurement in South Eastern Europe), te Proračunsko računovodstvo. Predavačica je na velikom broju seminara, radionica, konferencija u zemljama i inozemstvu. Uže područje znanstvenog zanimanja joj je proračunsko planiranje, upravljanje javnim rashodima, proračunsko računovodstvo i riznično poslovanje.



#### mr.sc. IGOR KALUDER

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Magistrirao je ekonomiju na Sveučilištu u Bolonji. Trenutno je doktorant na Fakultetu organizacije i informatike. Višegodišnje iskustvo u upravljanju kreditnim rizikom, posebno u modeliranju kreditnog rizika, stekao je u Raiffeisen banki i u Zagrebačkoj banci. Trenutno je zaposlen u Zagrebačkoj banci na poziciji direktora modeliranja kreditnog rizika. Koautor je knjige "Kompetitivna analiza". Predavač je na kolegijima iz područja sustava podrške odlučivanju i upravljanja rizicima na nekoliko visokih škola. Održao je više od 50 poslovnih seminara, objavio 40 stručnih članaka te nekoliko izlaganja na međunarodnim konferencijama iz područja kvantitativne analize, sustava potpore odlučivanju i analize rizika.



#### dr.sc. LEO MRŠIĆ

Diplomirao je iz područja osiguranja na Katedri za vanjsku trgovinu Ekonomskog fakulteta u Zagrebu. Magistrirao je iz primjene naprednih analitičkih metoda u poslovanju na Katedri za informatiku istog fakulteta. Doktorirao je iz područja informacijskih znanosti na temu modeliranja sustava za podršku odlučivanju u složenim tržišnim uvjetima na Katedri za informatologiju Filozofskog fakulteta u Zagrebu.

Radno iskustvo stjecao je u osiguranju, financijama, informatici te posebno na području organiziranja i vođenja projekata izrade informacijskih sustava za podršku poslovanju. Kao samostalni konzultant posljednjih godina povremeno djeluje na području analize i optimizacije poslovnih procesa, podrške poslovnih procesa kroz ICT sustave. Radio je u službi za informatiku i telekomunikacije, koju je i vodio kao CIO. Direktor je hrvatskog maloprodajnog lanca Lantea Grupa d.d. i tvrtki kćeri. Sudionik je više domaćih i međunarodnih konferencija s temama iz raznih aspekata poslovanja (analiza poslovanja, marketing, podrška odlučivanju, organizacija). Koautor je i suradnik na dvije knjige iz područja primjene metoda poslovne inteligencije. Tijekom prošlih godina više je puta sudjelovao kao gost na studijskim programima koji obrađuju upravljanje poslovanjem, praktičnu primjenu informacijskih rješenja u poslovanju, podršku odlučivanju i upravljanje poslovnim rizicima u nastavnom zvanju višeg predavača. Član je nadzornog odbora HrOUG (Hrvatske udruge Oracle korisnika) i član udruge YES (Young Executives Society) Hrvatska.



#### BRANKO GRUBIĆ

Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu – smjer informacijski sustavi. Vecinu radnog iskustva stekao je na poslovima planiranja, analize i kontrolinga radeći kao glavni analitičar i rukovoditelj strateškog kontrolinga u proizvodnom poduzeću. Uže područje profesionalnog interesa mu je kontroling u proizvodnji, uvođenje sustava operativnog planiranja i izvještavanja te izgradnja sustava strateškog kontrolinga u poduzećima. Završio je jednogodišnje stručno usavršavanje za kontroling menadžera na Poslovnom učilištu Experta, te na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu na poslijediplomskom studiju iz kontrolinga. Povremeno surađuje s nekoliko domaćih i inozemnih konzultantskih kuća kao predavač praktičar na oposobljavanjima, konferencijama i stručnim skupovima na temu kontrolinga. Član ICF i više udruga iz područja kontrolinga, računovodstva i financija.



#### DOMAGOJ TROHA

Diplomirao je na Šumarskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Član je Hrvatske komore inženjera šumarstva i drvene tehnologije, te Hrvatskog šumarskog društva. Dodatno je završio program usavršavanja za Projektnog menadžera EU fondova u trajanju od dva semestra. Zaposlen je u Hrvatskim šumama d.o.o. gdje provodi mnogobrojne projekte prvenstveno uzgajanja i zaštite šumskih ekosustava. U Službi za strateški razvoj u Hrvatskim šumama radi kao voditelj projektnog tima za pripremu i provedbu EU projekata.

U posljednjih nekoliko godina stekao je značajno iskustvo u osmišljavanju i pripremi projekata sufinanciranih sredstvima Europske unije, naročito u sklopu IPA programa prekogranične suradnje na temu zaštite okoliša. Voditelj je projektnog tima za pripremu velikog regionalnog projekta zaštite okoliša i prirode koji se planira sufinancirati iz strukturnih fondova u novoj finansijskoj perspektivi EU 2014.-2020.

Član je radne skupine za izradu Programa ruralnog razvoja RH 2014.-2020., gdje aktivno sudjeluje u definiranju i izradi mjera na temelju kojih će se koristiti sredstva Europskog poljoprivrednog fonda za ruralni razvoj u novoj finansijskoj perspektivi EU-a. Aktivno sudjeluje u izradi plansko-programskih dokumenata (Partnerski sporazum, Operativni program „Konkurentnost i kohezija“) na temelju kojih će se, između ostalog, u idućem programskom razdoblju EU-a iz strukturnih fondova i Kohezijskog fonda sufinancirati projekti koji doprinose očuvanju i zaštiti okoliša i prirode.

Predavač je na programima usavršavanja iz područja projektnog menadžmenta na više učilišta i razvojnih agencija na temu pripreme i upravljanja projektima financiranim iz sredstava fondova EU-a.



#### NENAD SEVERIN

Diplomirao je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu. Magistrirao iz područja digitalnog marketinga na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu.

Radio je u više vodećih nacionalnih i internacionalnih poduzeća (Microlab, Infosistem, Globalnet, DHL, Vipnet) na upravljačkim funkcijama iz područja strategija poslovanja, prodaje i marketinga. Autor je poslovnih planova za dva start-up poduzeća.

Direktor je poduzeća Interactive i bavi se menadžment konzultingom, s posebnim naglaskom na marketing i prodaju, te izvore financiranja iz EU fondova.

Područje interesa su mu proces inovacije, nove tehnologije i njihov utjecaj na poslovne modele i procese.

## dr.sc. LUKA VONČINA



Diplomirao je na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Magistrirao je na London School of Economics Sveučilišta u Londonu. Doktorirao na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Splitu. Autor i koautor većeg broja članaka objavljenih u domaćim i međunarodnim stručnim i znanstvenim časopisima.

Radio je kao rukovoditelj Službe za lijekove u HZZO-u. Bio je pomoćnik ministra zdravljva, član upravnog odbora Europske medicinske agencije. Bio je predsednik i član upravnih vijeća Agencije za lijekove i medicinske proizvode, Hrvatskog zavoda za transfuzijsku medicinu, Kliničkog bolničkog centra Osijek, Kliničke bolnice Dubrava, Kliničke bolnice Merkur i dr.

Vodio je veći broj uspješnih reformskih projekata u hrvatskom zdravstvu: reformu regulative određivanja cijena lijekova i uvrštanju lijekova na liste HZZO-a, zajedničku bolničku nabavu, projekt reforme hitne medicinske pomoći i investicijskog planiranje u zdravstvu, te niz drugih projekata. Trenutno radi kao konzultant.

## DAVORIN MLAKAR



Diplomirao je na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Završio je specijalistički tečaj međunarodnog javnog prava u Grčkoj, te diplomatsku školu pri Pravnom fakultetu. Obnašao je dužnost tajnika Vlade RH, a potom je bio i ministar uprave u Vladi RH kroz dva manda. Bio je veleposlanik RH u Japanu i Republici Koreji. Bio je član uprave Agrokora te izvršni potpredsjednik za ljudske resurse, pravne i opće poslove te tvrtke. Također je radio i kao prokurist tvrtke EPH. Član je i osnivač Instituta za javnu upravu i Hrvatskog diplomatskog kluba. Član je i Instituta za ljudska prava. Zastupnik je u Saboru RH.

## ANTE ĆURIĆ

Završio je Ekonomski fakultet Sveučilišta u Splitu. Na Veleučilištu u Šibeniku završio je stručni specijalistički studij iz ekonomije. Ovlašten je računovodja. Radio je u odjelu za finansije i računovodstvo u više poduzeća, te kao stručni suradnik za finansije, kontroling i poslovnu analizu. Trenutno radi u Sales grupi kao kontroler u odjelu finansije, računovodstva i kontrolinga.

## JASNA BELAMARIĆ

Trenerica je i konzultantica s višegodišnjim iskustvom na području edukacije i razvoja ljudskih potencijala. Dodatno je educirana u gestalt-psihoterapiji, transakcijskoj analizi, NLP-u, realitetnoj terapiji, teoriji izbora i lead menadžmentu. Kontinuirano se obrazuje u Hrvatskoj i inozemstvu, posebno u području upravljanja i razvoja ljudskih potencijala. Posjeduje široko radno iskustvo u području edukacije i razvoja menadžmenta, treninga zaposlenih (profesionalnog, rukovodećeg, prodajnog i šalterskog osoblja), profesionalne selekcije, procjene kompetencija, izgradnje tima, te istraživanja organizacijske klime. Radila je na razvoju, provedbi i koordinaciji više edukacijskih programa u Hrvatskoj i izvan nje. Održala je brojne treninge iz područja komunikacijskih, prezentacijskih i prodajnih vještina, leadershipa, timskog rada, upravljanja stresem i sl. Sudjelovala je u brojnim istraživačkim projektima. Stručne priloge objavljive u različitim medijima. Urednica je i koautorica više publikacija. Suraduje s međunarodnim tvrtkama na razvoju i edukaciji timova.



## GORDANA HRUŠEVAR

Diplomirala je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu (studij ekonomije, smjer analiza). Radno iskustvo stjecala je radeći za domaće i inozemne poduzetnike različitih privrednih sektora iz područja računovodstva. Stekla je certifikat ovlaštenog računovode. Završila specijalistički studij Porezni specijalist, pri Poslovnom učilištu Experta u Zagrebu. Trenutno radi u multinacionalnoj kompaniji na mjestu voditeljice računovodstva.



## dr.sc. ROBERT KOPAL

Profesor je visoke škole. Dekan je Visokog učilišta Effectus - visoke škole za financije i pravo. Predaje na više visokih učilišta u Hrvatskoj, te na CROMA EduCare programu (Hrvatsko udruženje menadžera i poduzetnika). Objavio je pet knjiga. Autor je više poglavlja u knjigama i tridesetak stručnih i znanstvenih radova. Voditelj je i predavač na stotinjak poslovnih i analitičkih radionica. Dizajnirao je nekoliko specijaliziranih informacijskih sustava. Certificirani je trener iz područja strukturiranih analitičkih tehnika i analitičkog SW. Član je SCIP-a i IALEIA-e. Izlagao je na mnogim domaćim i međunarodnim konferencijama te sudjelovao i vodio više domaćih i međunarodnih analitičkih projekata.



## SILVANA MILIĆ

Analitičarka je tržišta kapitala u PBZ Investu. Priprema analitičke izvještaje za lokalno tržište i za globalna tržišta te sudjeluje u determiniranju optimalnih investicijskih strategija. Radila je i na brokerskim poslovima u Zagrebačkoj banci. Sudjelovala je i predavačica na studiju Financija i računovodstva Sveučilišta u Splitu (kolegija Računovodstvo novčanih tokova). Polaznica je Doktorskog studija Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu.



## mr.sc. MIRJANA SAMARDŽIĆ NOVOSELEC

Završila je magisterski studij „Europske integracije i regionalizam“ pri Sveučilištu u Grazu. Imala višegodišnje radno iskustvo u regionalnom razvoju i razvoju neprofitnih organizacija. Poznavatelj je kretanja razvoja regionalne politike i projekata regionalnog razvoja na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Direktno se bavi područjima regionalnog razvoja, prekogranične suradnje, procedurom upravljanja prepristupnih i strukturalnih fondova na regionalnoj i nacionalnoj razini, razvojem institucionalnih kapaciteta za potrebe provedbe programa financiranih iz EU, edukacijom o upravljanju projektima ciklusom, dizajnom projekata i izradom projektnе dokumentacije te fondovima EU općenito. Važniji projekti i angažmani: Izvršna je direktorka Razbor d.o.o. Predavačica je na Programu obuke o upravljanju programima i projektima EU organiziranom u suradnji sa RERA-om i Ekonomskim fakultetom u Splitu. Bila je stručnjak na projektu CARDS 2004 te na projektu CARDS 2002. Bila je voditeljica razvojnih projekata za CARE International financiranih kroz EU CARDS 2001 i 2002, te voditeljica razvojnih projekata za Catholic Relief Services, USCC finansiranih od strane USAID-a, UNHCR-a, DFID-a i Kraljevine Nizozemske.



## ASJA ČENGIĆ

Neovisna je konzultantica za PR komunikacije s iskustvom u privatnom, vladinom i nevladini sektoru, te međunarodnim organizacijama. Radi se kao voditeljica uređa za PR komunikacije Razvojnog programa Ujedinjenih naroda i vodila komunikacijsku grupu UN-a u BiH. Prije nego što se pridružila UN timu, vodila je odjel PR komunikacija u Visokom sudbenom i tužilačkom vijeću Bosne i Hercegovine. Radila je i kao PR menadžer i glasnogovornica Sarajevskog filmskog festivala. Svoju karijeru je započela u Uredu Visokog predstavnika (OHR) za BiH na mjestu službenice za javno informiranje sarajevskog regiona. Iskustvo u oblasti marketinga stekla je u agencijama J. Walter Thompson, te EURO RSCG u Pragu. Poslovno upravljenje – smjer marketing i PR komunikacije diplomičala je na Anglo-American University u Pragu, dok je Master studij – smjer komunikologija/kulturologija završila na Fakultetu za medije i komunikacije Univerziteta Singidunum u Beogradu. Od 2007. godine trenerica je za različite segmente PR komunikacija (prezentacijske vještine, kampanje za javno informiranje, menadžment događanja, branding, PR komunikacije i marketing kulturnih institucija i događanja te politički PR i politički marketing). Od 2011. godine članica je International Association of Business Communicators - IABC.



## prof.dr.sc. KREŠIMIR ROTIM

Diplomirao je i doktorirao na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Specijalizaciju iz neurokirurgije položio u KBC-u Zagreb. Bio je ravnatelj KBC Sestre Milosrdnice. Predstojnik je Klinike za neurokirurgiju KBC Sestre Milosrdnice. Završio je i poslijediplomski specijalistički studij na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Profesor je visoke škole, izvanredni profesor na Medicinskom fakultetu u Splitu i Mostaru te docent na Medicinskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Predsjednik je Hrvatskog društva za cerebrovaskularnu neurokirurgiju te Hrvatskog društva za spinalnu kirurgiju HLZ-a. Član je Nacionalnog zdravstvenog vijeća te predsjednik Udrženja neurokirurga jugoistočne Europe (SeENS). Član je Editorial Boarda časopisa Neurologia Croatica, a bio je glavni i odgovorni urednik Acta Clinica Croatica. Član je Matičnog povjerenstva za biomedicinu i zdravstvo, te Odbora za znanost Hrvatskog Sabora. Objavio je četiri stručne i znanstvene knjige te 119 znanstvenih i stručnih radova u domaćim i međunarodnim znanstvenim i stručnim časopisima.



## ELIZABETA SARJANOVIĆ

Diplomirala je na Fakultetu elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu. Znanja i iskustva iz područja upravljanja projektima stjecala je tijekom dvadesetogodišnjeg rada u projektnom okruženju od kojih četrnaest godina profesionalnog iskustva na poziciji voditelja projekata. Iskustvo u upravljanju strateškim i međunarodnim projektima (ERICSSON, VIP-net, UNIQO Software Service). Od početka svog profesionalnog djelovanja radi u multikulturalnom okruženju i s međunarodnim timovima. Pohadala je brojne stručne edukacije između kojih Executive MBA program na Cotrugli Business School na kojem stječe titulu MBA. Znanja proširuje daljnjim usavršavanjem u području EU projekata, pohađa međunarodni program usavršavanja iz područja pripreme i izvedbe EU projekata i stječe ECOA EU Project Manager certifikat. Posjeduje i međunarodno priznati PMI Project Management Professional (PMP) certifikat.



#### GORDAN LESKOVAR

Diplomirao na Prehrambeno biotehnološkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu. Kao Plivin stipenist započinje raditi u Plivinom odjelu za veterinarske lijekove. S iskustvom višegodišnjeg direktora razvojnih projekata (izgradnja laboratorijskih i proizvodnih pogona u PLVI) dolazi na poziciju voditelja projekta BIOCentar u Poslovno inovacijskom centru Hrvatske BICRO s glavnom zadaćom koordinacije i komunikacije sa svim sudionicima u procesu pripreme i izvedbe kapitalnog projekta.

Na samom projektu BIOCentar, uključen je od faze projektiranja preko izrade Feasibility Study, realizacije dobivanja građevinske dozvole i svih potrebnih dozvola i suglasnosti, te pripreme tender dokumentacije za radove, nadzor radova, te nabavku opreme. Također sudjeluje i u evaluaciji ponuda te odabiru najpovoljnijeg ponuđača. Kao predstavnik korisnika uključen je i u proces izgradnje i opremanja te u pripremu funkcioniranja samog BIOCentra nakon izgradnje.



#### GORDANA ZAGOREC

Diplomirala je marketing na Ekonomskom fakultetu u Osijeku. Završila je stručni jednogodišnji studij Master in International Business na Sveučilištu u Trstu. Njeno višegodišnje iskustvo obuhvaća rad na rukovodećim pozicijama u marketingu i prodaji multinacionalnih kompanija kroz više industrija i sektora: turizam, finansijsko-kartičarske usluge, roba široke potrošnje, projekti komercijalnih nekretnina. Glavne odgovornosti bile su joj povezivanje funkcija marketinga i prodaje u cilju stvaranja integriranog marketinga proizvoda-usluge s krajnjim učinkom zadovoljstva klijenta, vlasnika i zaposlenika.

Razvojni i provedbeni zadaci odnosili su se na razvoj novih proizvoda, strategiju cijena, optimizaciju kanala prodaje, promidžbene kampanje, razvoj usluge i reputaciju brandova, stvaranju lojalnosti i efektivnih odnosa s klijentima, identifikaciju novih klijenata, te upravljanje projektima. Danas radi kao savjetnik za osobni i poslovni razvoj na inovativnim projektima malih i srednjih poduzeća i/ili tek oformljenim poduzetničkim tvrtkama iz oblasti turizma, proizvodnje autohtonih proizvoda, eno-gastronomskih usluga te internetskog poduzetništva. Njena mentorска i operativna pomoć očituje se u postavljanju ili do-radi osnovne strategije marketinga i prodaje, organizaciji procesa poslovanja te odabira načina marketinške komunikacije i kanala prodaje. Snažna vokacija prema novim znanjima iz psihologije i osobnom razvoju te sveprisutni prodor novih tehnologija i on-line načina komunikacije, utjecali su njen odabir koncepta cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja na principima etičnosti, suradnje i poticanja održivog razvoja društvene zajednice.

Član je hrvatskog ogranka Svjetske federacije pisaca i novinara u turizmu (FIJET) i međunarodne Globalne inicijative ženskog vodstva (WGLI).



#### JELENA MIJAILOVIĆ

Na Fakultetu organizacionih nauka u Beogradu završila je odnose s javnošću i multimedijalne komunikacije. Na istom fakultetu završila je postdiplomski studij iz područja marketing menadžmenta. Educirala se na brojnim stručnim konferencijama zadržavši integrirane marketinške komunikacije

kao fokus svog interesa i poslovнog angažmana.

Voditeljica je odjela strateškog planiranja u Publicis grupi. Zadužena je za kreiranje komunikacijskih strategija, složenih marketinških kampanja, brand strategija, te osmišljavanje i lansiranje novih brandova. Prije toga je obnašala funkciju voditeljice odjela strateškog planiranja u tvrtki Digitel komunikacije. Karijeru komunikacijske savjetnice započela je u agenciji SVA u Beogradu, a potom je više od tri godine bila zadužena za marketing, korporativne komunikacije i razvoj poslovanja u konzultantsko-revizorskoj tvrtki Deloitte za područje Srbije, Crne Gore, Makedonije i Republike Srpske.



#### IVONA LUŠIĆ

Završila je studij komunikologije te poslijediplomski studij iz znanosti javnih i internacionalnih komunikacija na fakultetu 'Universita Cattolica del Sacro Cuore' u Miljanu. Radila je u Službi za odnose s javnošću Hrvatske gospodarske komore. Suradivala je na kolegiju PR i novi mediji na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu. Radila je kao PR menadžer u Blitz film i video distribuciji, gdje je vodila odnose s javnošću Blitz-a i CineStar-a. Na toj radnoj poziciji imala je priliku raditi na jednom od najvećih filmskih događaja na ovim prostorima - promociji filma 'U zemlji krvi i meda' u okviru kojeg je bila zadužena za cjelokupni PR (nacionalni i internacionalni) dolaska redateljice i scenaristice filma Angeline Jolie u Hrvatsku i Bosnu i Hercegovinu. Danas je zaposlena kao PR menadžer u vodećoj medijskoj grupaciji u RH- Novoj TV. Zadužena je za izgradnju komunikacijske strategije za sve formate zabavnog programa Nova TV grupe, izgradnju awarness-a i interesa. Upravlja svim PR aktivnostima TV voditelja, glumaca i formata te pomaže u izgradnji njihove reputacije. Uloga joj je savjetovati izvršni menadžment i produkciju za pitanja vezana uz odnose s javnošću.



# EXPERTA

Poslovno učilište  Business Academy

Ustanova za obrazovanje, usavršavanje i savjetovanje  
Institution for Education, Training and Consulting  
HRVATSKA, 10 000 Zagreb, Kneza Mislava 14  
tel.: +385 1 4618 444, +385 1 4618 555  
mob: +385 91 231 0961 fax: +385 1 4618 455  
e-mail: [uciliste@experta.hr](mailto:uciliste@experta.hr) <http://www.experta.hr>

STRUČNO VIJEĆE: prof.dr.sc. VLADIMIR GRUDEN, prof.dr.sc. NIKICA GABRIĆ, IVANA GAŽIĆ, mr.sc. PETRA GRACIN, dr.sc. MARIJANA GRBEŠA, mr.sc. MLADEN JANČIĆ, mr.sc. DAMIR JUGO, dr. DRAŽEN JURKOVIĆ, dr. HRVOJE KENFELJ, mr.sc. ALEKSANDRA KOLARIĆ, KSENIJA KRAMAR, prof.dr.sc. SMILJANA LEINERT-NOVOŠEL, KREŠIMIR MACAN, prof.dr.sc. JAKOV MAMIĆ, MELITA MARČETA, mr.sc. IGOR MEDIĆ, dr.sc. MARTINA MIKRUT, GORAN MILIĆ, JASMINA NIKIĆ-IVANIŠEVIĆ, ANTUN PALARIĆ, mr.sc. ANDRIJANA PARIĆ, prof.dr.sc. RADOVAN PAVIĆ, prof.dr.sc. DAVOR PERKOV, dr.sc. JAKŠA PULJIZ, akademik ŽELJKO REINER, IVICA ROPUŠ, doc.dr.sc. BOŽO SKOKO, prof.dr.sc. VELIMIR SRIČA, SABINA ŠKRTIĆ, mr.sc. ANDREJA ŠVIGIR, dr.sc. SANJA TIŠMA, prof.dr.sc. BORIS VUJČIĆ